



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2019

Exercício 2018

SOCIEDADE DE ECONOMIA MISTA



ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO.....	03
2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA.....	05
3. DADOS SOBRE O MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ.....	07
4. PRINCIPAIS INDICADORES.....	08
5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA.....	09
6. SITUAÇÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA.....	10
7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA.....	28
8. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS.....	36
9. ESTRUTURA FUNCIONAL	37
10. PROCESSOS LICITATÓRIOS.....	46
11. ATENDIMENTO COMERCIAL.....	48
12. DADOS DE COLETA RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS.....	55
13. VARIAÇÃO DOS CUSTOS NO TRATAMENTO DE ÁGUA.....	61
14. VARIAÇÃO DO FATURAMENTO E ARRECADAÇÃO.....	72
15. TARIFAS DA COMPANHIA.....	74
16. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.....	77



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2019

1. INTRODUÇÃO

No princípio todos os serviços relacionados a saneamento básico, realizados no município de Guaratinguetá, eram de responsabilidade do Departamento de Obras, apensado à estrutura administrativa da Prefeitura Municipal de Guaratinguetá.

No início da década de 70, com a criação do PLANASA (Plano Nacional de Saneamento Ambiental), foram criadas as companhias estaduais e, os municípios que não aderiram às companhias, fundaram seus serviços de saneamento, com a forma jurídica que mais lhes convinha naquele momento histórico.

Neste município foi criado o SAAEG - Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá; uma autarquia municipal, com personalidade jurídica própria dispendo de autonomia econômica, financeira e administrativa de acordo com a **Lei Municipal nº 1.213 de 26 de fevereiro de 1.971**. A autarquia, desde então, foi responsável pelos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário do município.

Com a **Lei Municipal nº 3.882 de 31 de outubro de 2005**, o Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá - SAAEG passou a denominar-se Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG e ser responsável, também, pelo manejo de resíduos sólidos no município.

Em 2007, com a **Lei Federal nº 11.445 de 05 de janeiro de 2007** que estabelece as diretrizes nacionais para o saneamento básico e determina a criação de uma entidade reguladora, CAPÍTULO V – DA REGULAÇÃO, através

da **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, o Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG passou a denominar-se Agência Reguladora e Fiscalizadora do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – ARSAEG, autarquia de regime especial, vinculada diretamente ao gabinete do prefeito.

Compete à ARSAEG, respeitadas as competências dos outros entes federativos, o exercício do poder regulatório e fiscalizatório dos serviços públicos de saneamento básico no município.

De acordo com a **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, também foi criado o Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, classificado como sociedade de economia mista por ações de capital fechado, com sede e foro no município de Guaratinguetá, sendo responsável, a partir da data acima, pelos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos no município.

A **Lei Municipal nº. 3.976, de 06 de novembro de 2007**, alterou o nome do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, Sociedade de Economia Mista, de que trata o art. 42 da Lei nº. 3.933, de 18 de junho de 2007, para Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG.

Com o **Decreto Municipal nº. 8.434, de 15 de maio de 2018**, foi estabelecido os Princípios e Regras de Governança destinadas às Empresas Públicas, Sociedades de Economia Mista e suas subsidiárias, integrantes da Administração Pública Indireta do Município de Guaratinguetá, com fundamento no § 3º, do artigo 1º, da Lei 3.303, de 30 de junho de 2016.

- Integra das leis e decretos poderá ser baixado em <http://www.saeg.net.br/transparencia>



2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá - SAEG é uma sociedade de economia mista, com sede e foro no Município de Guaratinguetá, Estado de São Paulo, na Rua Xavantes, 1.880, Jardim Aeroporto, CEP 12.512-010, CNPJ.: **09.134.807/0001-91**, Inscrição Estadual: **Isento** e NIRE: **35 3 0034558 4**

A companhia tem por objetivos:

- I - Estudo, projeto e execução, direta ou indireta de obras e serviços relativos à construção, ampliação ou remodelação dos sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo dos resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- II - Operação, manutenção, conservação e exploração, direta ou indireta, dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- III - Lançamento, fiscalização e cobrança de tarifas, taxas e outros preços resultantes da prestação dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais e industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde; e
- IV - Exercício de quaisquer outras atividades relacionadas com os sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos.

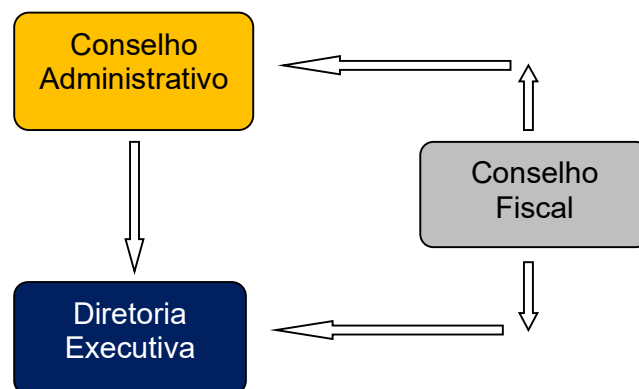
Para a consecução de seus objetivos sociais, a Companhia poderá cobrar taxas ou tarifas pelos serviços prestados à coletividade, celebrar contratos, convênios, consórcios, acordos e ajustes de prestação de serviços com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público e privado, nacionais ou estrangeiras, com vistas a executar as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei nº 3.933 de 18 de junho de 2007 do município de Guaratinguetá, transacionar e locar bens imóveis, para o cumprimento de suas finalidades, efetuar operações de crédito, visando desenvolver suas atividades, e hipotecar bens imóveis pertencentes ao seu patrimônio para atingir seus objetivos.

O prazo de duração da companhia é indeterminado.

O capital social da companhia subscrito, e totalmente integralizado, é de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), representado por 1.000.000 (um milhão) de ações ordinárias, sendo 99,97% integralizada à Prefeitura Municipal de Guaratinguetá e 0,03% integralizada a outros acionistas.

As ações são indivisíveis em relação à companhia e cada ação ordinária confere a seu titular o direito a 1 (um) voto nas deliberações nas assembleias gerais.

A estrutura administrativa da companhia é composta de: Conselho Administrativo, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva mostrada na figura abaixo, o organograma da estrutura da Diretoria Executiva é demonstrado no **(anexo I)**.



3. DADOS SOBRE MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ



Código do Município (IBGE)	3518404
População estimada 2018 (Pessoas)	121.073
População 2010 (Pessoas)	112.072
Área da unidade demográfica (hab/km ²)	752.636
Densidade demográfica (hab/km ²)	148,91
População residente – Homens (Pessoas)	53.946
População residente – Mulheres (Pessoas)	58.126
População residente alfabetizada (Pessoas)	101.485
População urbana (Pessoas)	106.762
População rural (Pessoas)	5.310
Salário médio mensal dos trabalhadores formais (2016)	2,9 (salários mínimos)
Média de moradores em domicílios particulares ocupados (Pessoas)	3,27

Fonte: IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

4. PRINCIPAIS INDICADORES EM 2018

A companhia apresenta os seguintes indicadores de atendimento da população urbana de Guaratinguetá: 100,00% de abastecimento de água, com 602 km de rede; 94,00 % de coleta e afastamento de esgoto, com 462 km de rede; e 29,00% de tratamento de esgoto; 100,00% de coleta de resíduos, sendo 95,79% destinado a aterro sanitário, a população atendida com coleta seletiva é um percentual de 70,00%.

A principal forma de avaliação da eficiência do setor público é através de indicadores. Desta forma, apresentamos na tabela abaixo a evolução dos principais indicadores das atividades de acordo com as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007 e de acordo com a Lei Federal 11.445, de 05 de janeiro de 2007.

PRINCIPAIS INDICADORES DAS ATIVIDADES DA COMPANHIA	2015	2016	2017	2018
Sistema de abastecimento de água				
População urbana atendida com abastecimento de água (%)	100,00	100,00	100,00	100,00
Extensão do sistema de abastecimento de água (km)	597	602	602	602
Sistema de esgotamento sanitário				
População urbana atendida com coleta e afastamento sanitário (%)	91,67	94,00	94,00	94,00
População urbana atendida com tratamento de esgoto (%)	19,00	19,00	29,00	29,00
Extensão do sistema de esgotamento sanitário (km)	459	462	462	462
Sistema de manejo de resíduos sólidos				
População urbana atendida com coleta de resíduos sólidos (%)	100,00	100,00	100,00	100,00
Percentual dos resíduos destinados a aterro sanitário (%)	97,48	96,62	95,79	96,51
População urbana atendida com coleta seletiva (%)	50,00	50,00	70,00	70,00



5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA

POLÍTICA DA QUALIDADE

“A SAEG – Companhia de Serviço de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá busca a EXCELÊNCIA em todas as suas atividades, tendo como principais objetivos a SATISFAÇÃO DO USUÁRIO e a PRESERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE, para isso, capacita seus COLABORADORES, promove a MELHORIA CONTÍNUA dos processos, aprimora o RELACIONAMENTO ENTRE AS PESSOAS, pautando as suas ações na SEGURANÇA PREVENTIVA”.

MISSÃO DA SAEG

“Companhia responsável por captar, tratar e distribuir água tratada com qualidade, coletar e tratar os esgotos domiciliares, coletar e tratar de maneira adequada os resíduos sólidos, promovendo o saneamento ambiental através da prestação de serviços com qualidade, objetivando a interação do homem com o meio ambiente, o saneamento básico e a saúde”.

VISÃO DA SAEG

“Consolidar-se como uma Companhia de referência em saneamento ambiental, buscando objetivos como: distribuir água tratada, coletar e tratar os esgotos domiciliares de toda zona urbana, coletar e tratar os resíduos sólidos de maneira adequada, assumir o serviço de drenagem urbana do município e, conseqüentemente a excelência na prestação de todos estes serviços, utilizando tecnologias avançadas, com responsabilidade social e ambiental”.



6. SITUAÇÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA

COMPARATIVO DAS RECEITAS FATURADAS E ARRECADADAS.

DESCRIÇÃO	RECEITA FATURADA		
	2016	2017	2018
Receitas Totais	41.631.064,98	46.786.782,18	47.674.413,31
Receitas operacionais	41.237.160,03	44.252.089,96	47.047.013,80
Receita de tarifas	30.813.630,89	33.447.583,71	34.311.363,35
Receita de serviço de água	17.661.640,19	19.136.808,00	19.793.970,02
Receita de serviço de esgoto	13.151.990,70	14.310.775,71	14.517.393,33
Receita de taxas	10.159.744,52	10.504.271,90	12.400.906,07
Taxa de expediente	172.783,68	210.240,12	127.772,79
Taxa de serviços diversos	518.023,27	675.670,59	872.137,92
Taxa de coleta de resíduos	9.468.937,57	9.618.361,19	11.400.995,36
Multas e juros de mora	263.784,62	300.232,60	334.744,38
Dívida ativa	0,00	0,00	0,00
Receitas diversas	0,00	1,75	0,00
Outras Receitas Operacionais	393.904,95	2.534.692,22	627.399,51
Receitas de Transferências	0,00	0,00	0,00

DESCRIÇÃO	RECEITA ARRECADADA		
	2016	2017	2018
Receitas Totais	38.889.327,46	44.527.957,69	46.909.301,21
Receitas operacionais	38.562.092,40	43.899.167,57	46.439.635,20
Receita de tarifas	25.330.082,89	28.609.328,32	29.929.805,17
Receita de serviço de água	14.550.847,47	16.525.819,05	17.378.678,67
Receita de serviço de esgoto	10.779.235,42	12.083.509,27	12.551.126,50
Receita de taxas	8.701.341,48	8.875.081,04	10.576.373,88
Taxa de expediente	124.930,83	164.478,20	120.580,85
Taxa de serviços diversos	591.705,33	557.376,43	733.097,88
Taxa de coleta de resíduos	7.984.705,32	8.153.226,41	9.722.695,15
Multas e juros de mora	189.431,79	226.433,39	248.720,05
Dívida ativa	26.968,79	13.757,65	15.199,22
Receitas diversas	4.314.267,45	6.174.567,17	5.669.536,88
Outras Receitas Operacionais	327.235,06	628.790,12	469.666,01
Receitas de Transferências	0,00	0,00	0,00

ÍNDICE DE EVASÃO DE RECEITAS

Este indicador avalia a relação entre a Arrecadação Total e a Receita Operacional Total. O índice de evasão de receitas na Companhia nos últimos 3 anos são os apresentados abaixo:

FORMA DE CÁLCULO

$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{*Receita \text{ faturada} - *Receita \text{ arrecadada}}{\text{Receita faturada}} =$$

* Receitas faturada e arrecadada OPERACIONAIS

2016

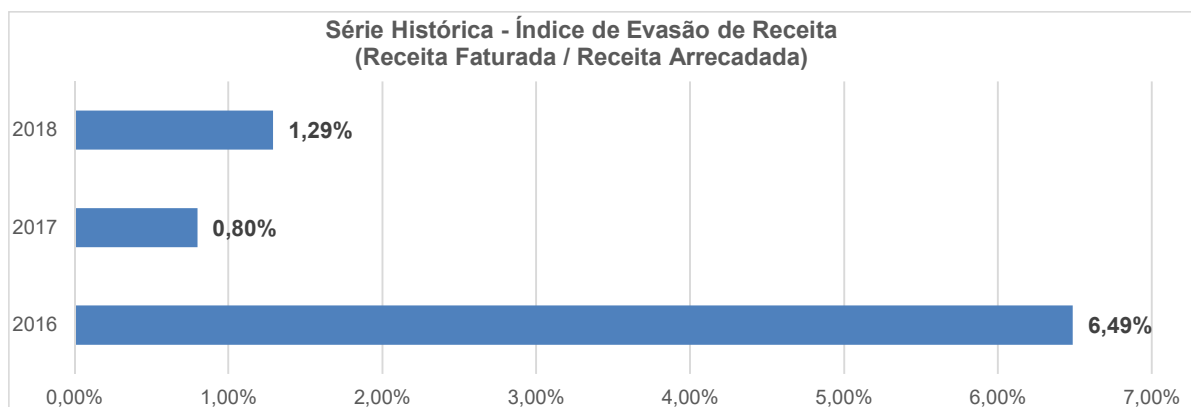
$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{(41.237.160,03 - 38.562.092,40)}{41.237.160,03} = 6,49 \%$$

2017

$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{(44.252.089,96 - 43.899.167,57)}{44.252.089,96} = 0,80 \%$$

2018

$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{(47.047.013,80 - 46.439.635,20)}{47.047.013,80} = 1,29 \%$$

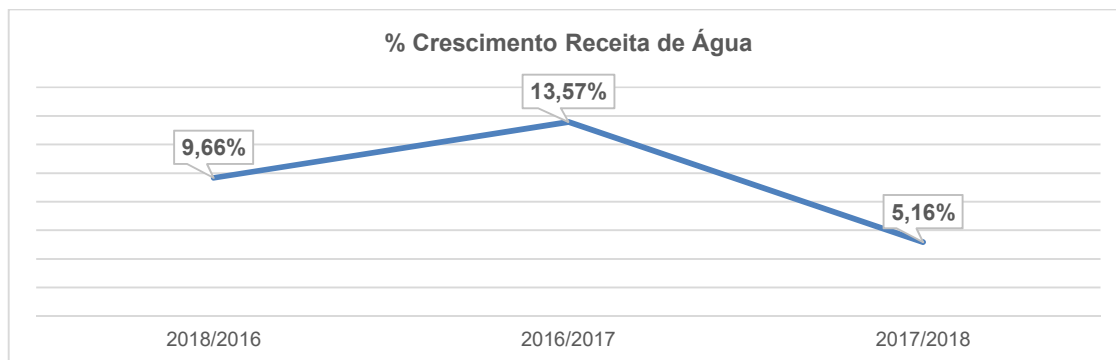
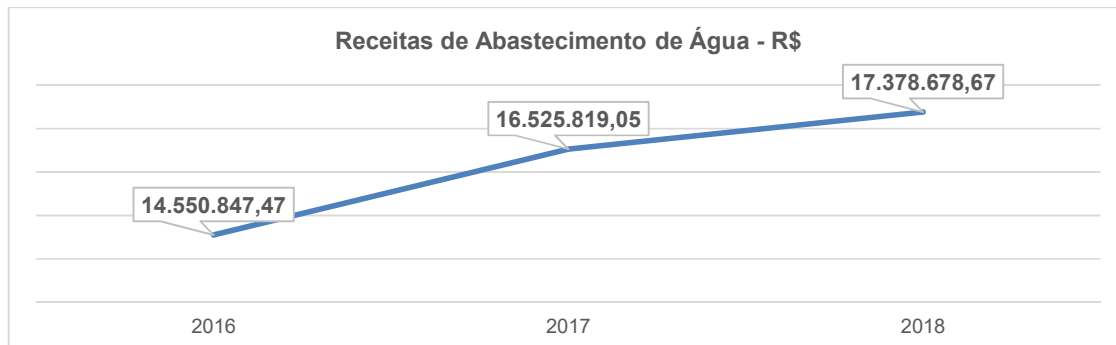


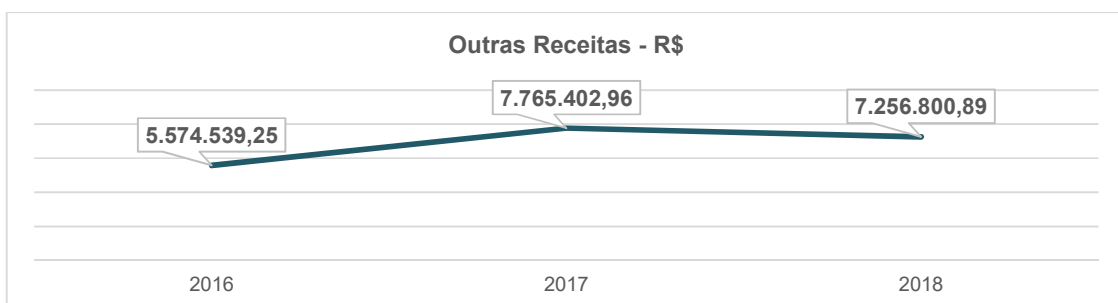
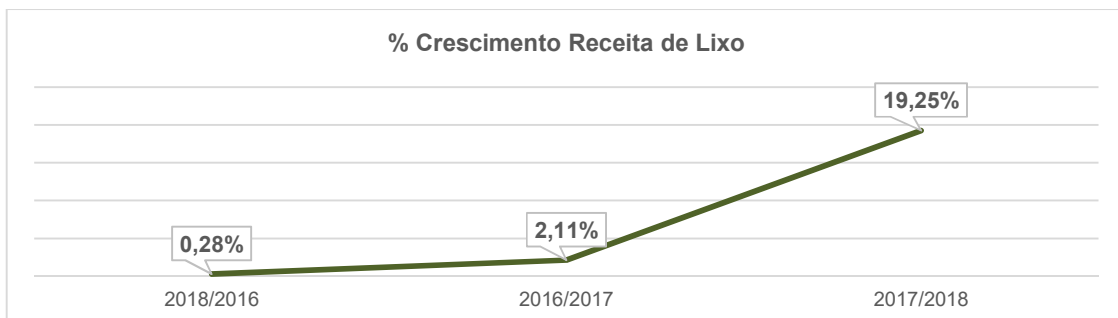
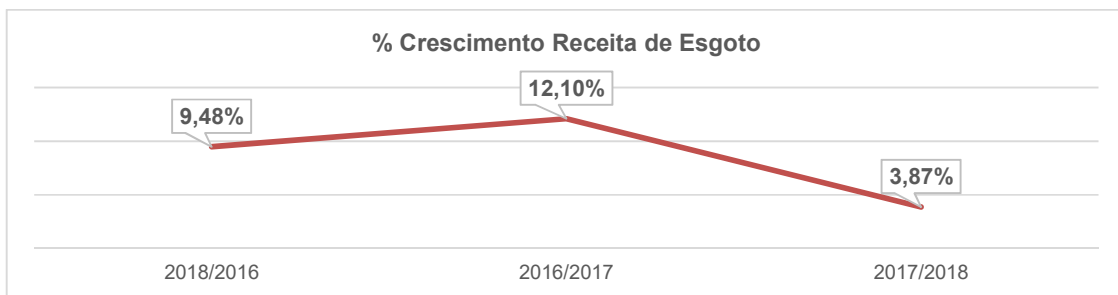
RESUMO E COMPARATIVO DAS RECEITAS ARRECADADAS.

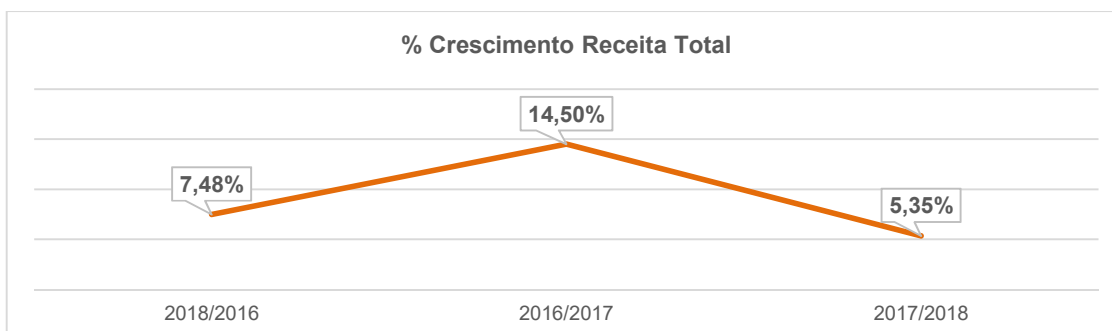
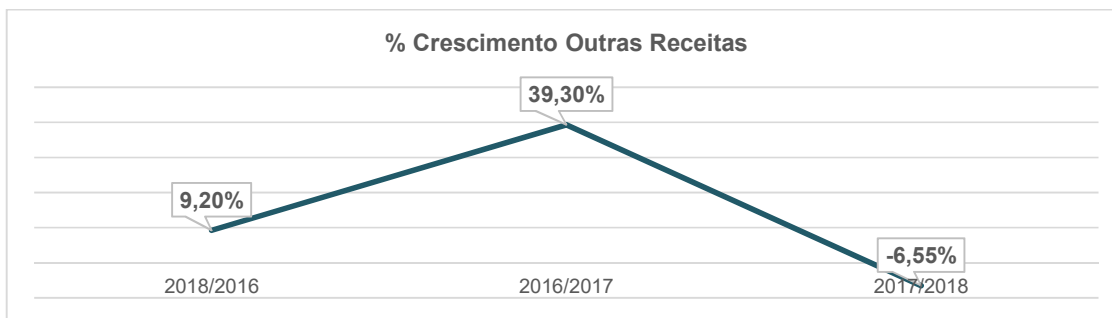
Apresentamos abaixo as receitas arrecadadas nos últimos 3 anos nas respectivas diretorias fins da Companhia.

DIRETORIA	Receitas 2016		Receitas 2017		Receitas 2018	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
Abastecimento de água	14.550.847,47	37,42%	16.525.819,05	37,11%	17.378.678,67	37,05%
Esgotamento sanitário	10.779.235,42	27,72%	12.083.509,27	27,14%	12.551.126,50	26,76%
Manejo de resíduos	7.984.705,32	20,53%	8.153.226,41	18,31%	9.722.695,15	20,73%
Receitas diversas	5.574.539,25	14,33%	7.765.402,96	17,44%	7.256.800,89	15,47%
Total Geral	38.889.327,46	100,00%	44.527.957,69	100,00%	46.909.301,21	100,00%

RECEITAS ARRECADADAS - SÉRIE HISTÓRICA







RESUMO E COMPARATIVO DAS DESPESAS LIQUIDADAS.

Apresentamos abaixo comparativo das despesas liquidadas nos últimos 3 anos nas respectivas diretorias, bem como as demais despesas da Companhia, com a representação percentual de cada uma das despesas.

DIRETORIA	Despesas 2016		Despesas 2017		Despesas 2018	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
Presidência	883.223,22	1,93	955.567,79	2,10	1.089.421,25	2,08
Planejamento	498.646,64	1,09	425.883,58	0,94	667.892,54	1,27
Administrativa e Financeira	4.226.189,83	9,25	4.841.723,38	10,63	5.020.725,98	9,57
Comercial	2.848.488,51	6,23	2.400.378,19	5,27	3.461.363,99	6,60
Abastecimento de água	10.400.510,31	22,76	11.718.966,68	25,73	13.180.645,50	25,13
Esgotamento sanitário	11.733.440,68	25,68	8.701.991,46	19,10	10.800.156,31	20,59
Manejo de resíduos	9.884.605,04	21,63	11.061.194,85	24,28	11.179.944,73	21,31
Custo de outorga (Abastec.)	335.304,04	0,73	275.981,59	0,61	278.710,49	0,53
Despesas tributárias	752.452,94	1,65	1.069.549,72	2,35	1.076.116,85	2,05
Despesas financeiras	558.020,34	1,22	748.008,39	1,64	1.223.454,17	2,33
Despesas com provisões	1.582.133,44	3,46	1.791.051,31	3,93	3.208.982,47	6,12
Despesas com depreciações	402.173,90	0,88	487.914,48	1,07	557.390,97	1,06
Despesas Não Operacionais	1.585.636,34	3,47	149.091,93	0,33	713.994,01	1,36
Despesas Fiscais (IR + CSLL)	0,00	0,00	921.622,97	2,02	0,00	0,00
Total Geral	45.690.825,23	100	45.548.926,32	100	52.458.799,26	100

As despesas foram divididas por dois tipos de atividades:

- **Diretorias Atividade Fim:** Abastecimento de Água, Esgotamento Sanitário e Manejo de Resíduos Sólidos.

Atividade fim é aquela que compreende as atividades essenciais e normais para as quais a empresa se constituiu. É o seu objetivo a exploração do seu ramo de atividade expresso em contrato social.

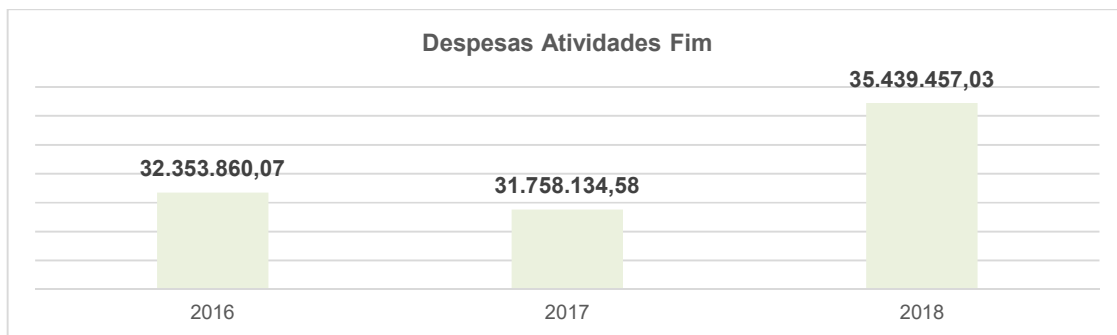
- **Diretorias Atividade Meio:** Presidência, Planejamento, Administrativa, Financeira, Comercial e demais despesas;

Atividades meio é aquela não relacionada, diretamente, com a atividade fim empresarial.

PERCENTUAIS DE DESPESAS FIM E MEIO.

Tabela a seguir mostra os valores e percentuais de cada área da Companhia.

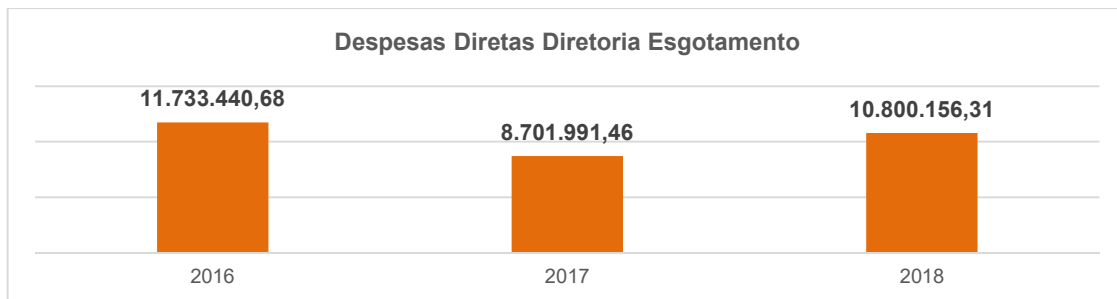
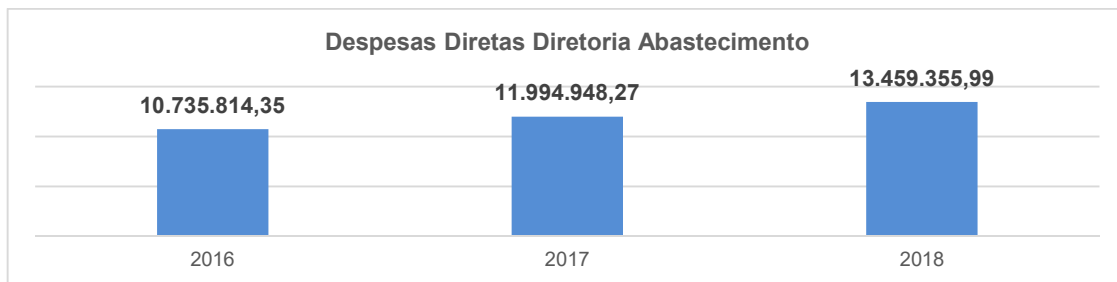
TOTAL GERAL	2016		2017		2018	
	45.690.825,23	100,00	45.548.926,32	100,00	52.458.799,26	100,00
Total atividades fim	32.353.860,07	70,81	31.758.134,58	69,72	35.439.457,03	67,56
Total atividades meio	13.336.965,16	29,19	13.790.791,74	30,28	17.019.342,23	32,44



DESPESAS FIM

A tabela a seguir mostra as despesas diretas das atividade fim.

DIRETORIA	Despesas 2016		Despesas 2017		Despesas 2018	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
ATIVIDADE FIM						
Abastecimento de água	10.735.814,35	33,18	11.994.948,27	37,77	13.459.355,99	37,98
Esgotamento sanitário	11.733.440,68	36,27	8.701.991,46	27,40	10.800.156,31	30,47
Manejo de resíduos	9.884.605,04	30,55	11.061.194,85	34,83	11.179.944,73	31,55
Total GERAL	32.353.860,07	100	31.758.134,58	100	35.439.457,03	100



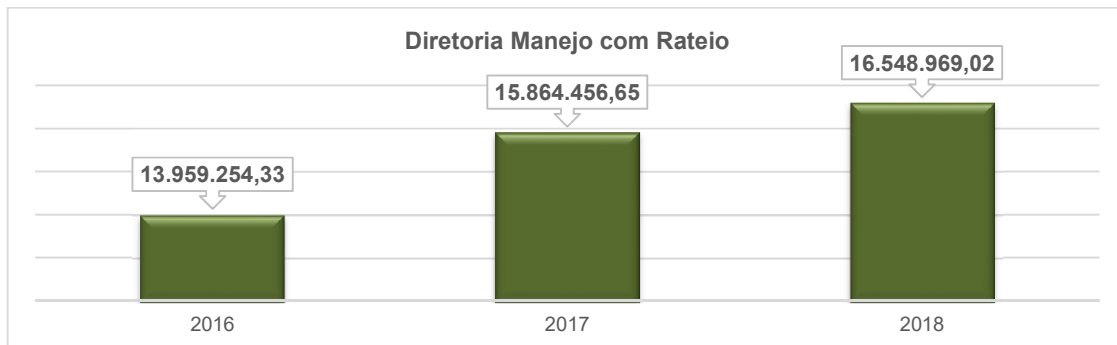
RATEIO DE DESPESAS FIM E MEIO

A tabela a seguir mostra os dados consolidados por atividade fim, com rateio das atividades meio, ou seja, cada diretoria da **atividade fim** incorpora percentual da despesa das diretorias de **atividade meio**. O rateio é feito verificando qual o

percentual a diretoria fim representa entre sua despesa pelo total das despesas fim, o mesmo percentual é aplicado em cima do total da despesa meio e o valor apurado é incorporado por cada diretoria fim.

DIRETORIA	Despesas 2016		Despesas 2017		Despesas 2018	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
ATIVIDADE FIM						
Abastecimento de água	15.161.350,64	33,18	17.203.687,25	37,77	19.923.038,14	37,98
Esgotamento sanitário	16.570.220,25	36,27	12.480.782,42	27,40	15.986.792,10	30,47
Manejo de resíduos	13.959.254,33	30,55	15.864.456,65	34,83	16.548.969,02	31,55
Total GERAL	45.690.825,23	100%	45.548.926,32	100%	52.458.799,26	100%





ANÁLISE E COMPARATIVO DO DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

DESCRIÇÃO	2016	2017	2018
	(R\$)	(R\$)	(R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	41.237.160,03	44.252.089,96	47.047.013,80
Deduções da receita bruta	752.452,94	1.069.549,72	1.076.116,85
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	40.484.707,09	43.182.540,24	45.970.896,95
Custos operacionais da receita	33.108.597,33	32.599.581,19	36.272.622,88
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	7.376.109,76	10.582.959,05	9.698.274,07

Despesa operacional	10.244.138,62	10.809.080,51	14.396.065,52
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	-2.868.028,86	-226.121,46	-4.697.791,45
Outras receitas operacionais	393.904,95	2.534.692,22	2.964.429,05
Outras despesas operacionais	1.585.636,34	149.091,93	713.994,01
RESULTADO ANTES DA CONTIBUIÇÃO SOCIAL E IMPOSTOS DE RENDA	-4.059.760,25	2.159.478,83	-2.447.356,41
Provisões para Contribuição Social	0,00	248.723,73	0,00
Provisões para Imposto de Renda	0,00	672.899,24	0,00
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-4.059.760,25	1.237.855,86	-2.447.356,41

ANÁLISE HORIZONTAL (AH)

A Análise Horizontal (AH) verifica a evolução dos elementos do Balanco Patrimonial, do Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE) durante um período. Seu objetivo é analisar se os valores das Demonstrações Financeiras cresceram ou diminuiram em comparação com as informações de períodos anteriores. Ou seja, a Análise Horizontal permite verificar tanto a situação patrimonial da empresa (analisada pelo Balanço) quanto seu desempenho (analisado pelo DRE). Sendo assim, a AH, ao apresentar a evolução de cada conta das demonstrações financeiras, permite que seja realizada uma comparação para tirar conclusões sobre a evolução da empresa.

É chamada de horizontal porque o profissional financeiro baseia-se na evolução dos saldos das contas ao longo dos anos. Trocando em miúdos: são comparados os mesmos elementos, porém em exercícios diferentes.

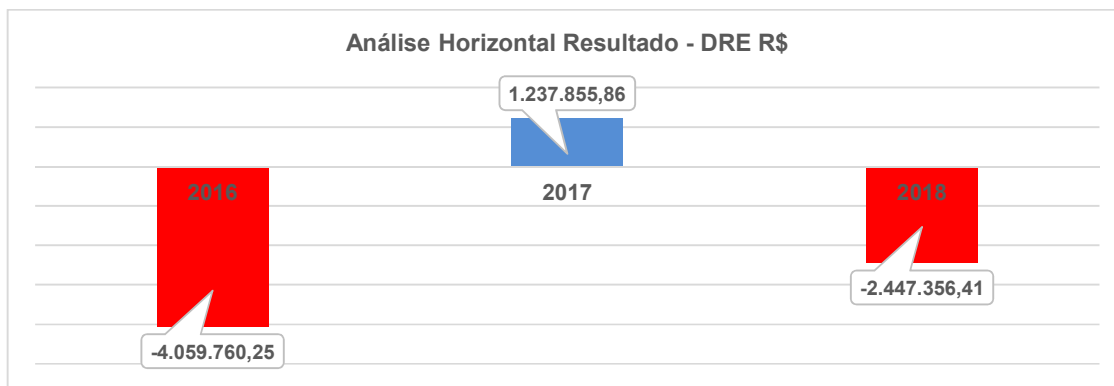
Graças à Análise Horizontal, investidores e analistas conseguem avaliar e determinar como a empresa cresceu. A AH também é utilizada quando se faz

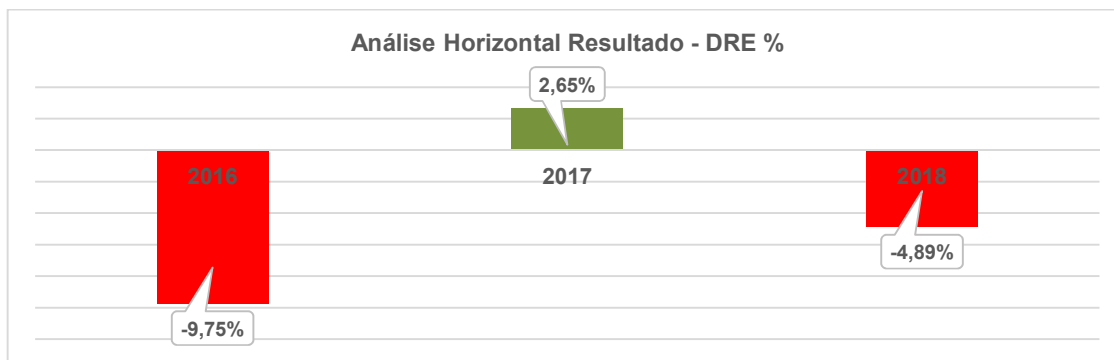
necessário comparar as taxas de crescimento de uma empresa em relação aos seus concorrentes e indústria.

Portanto, com a Análise Horizontal o analista avalia como ocorreu a evolução dos mais variados itens das demonstrações financeiras em intervalos de tempo.

EXERCÍCIO	RECEITA	DESPESA	RESULTADO
Análise Horizontal (AH)			
2016	41.631.064,98	45.690.825,23	-4.059.760,25
(AH)		Negativo	-9,75%
2017	46.786.782,18	45.548.926,32	1.237.855,86
(AH)		Positivo	2,65%
2018	50.011.442,85	52.458.799,26	-2.447.356,41
(AH)		Negativo	-4,89%

Analisando a tabela acima, verificamos os resultados apurados nos últimos 3 anos.





ANÁLISE VERTICAL (AV)

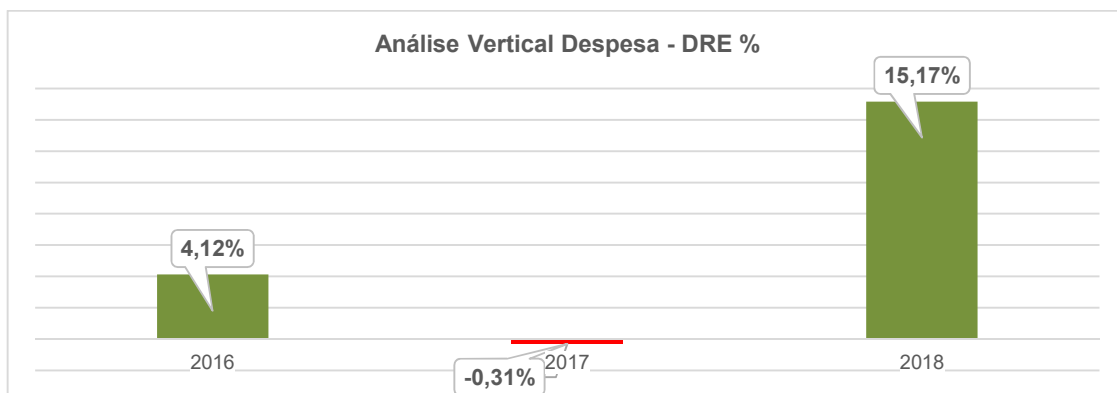
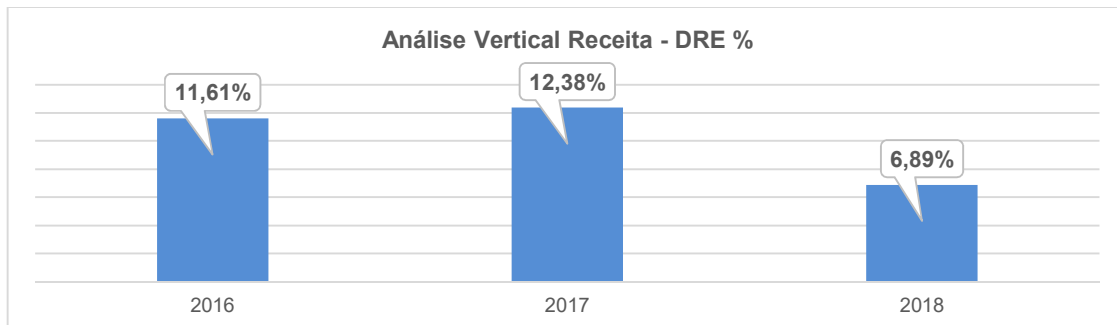
A Análise Vertical (AV) é também conhecida como Análise de Estrutura. Essa análise acontece de cima para baixo ou de baixo para cima, indicando resultados em efeito cascata, ele é utilizado para identificar a porcentagem de participação de determinado indicador nos resultados. Recebe esse nome porque, ao contrário da Análise Horizontal, são analisadas as colunas das demonstrações. O objetivo da AV é medir percentualmente cada componente em relação ao todo do qual faz parte, permitindo que sejam feitas comparações caso existam dois ou mais períodos.

Observe que a Análise Vertical apresenta o quanto cada conta é importante em relação à demonstração financeira a que pertence. Ao comparar percentuais da própria empresa em anos anteriores, o analista consegue inferir se há itens fora das proporções normais.

A principal vantagem da Análise Vertical é a fácil comparação de balanços, demonstrações de resultados e outros relatórios financeiros de empresas dos mais variados portes. É uma ferramenta utilizada também para visualizar as mudanças anuais relativas dentro de uma organização.

EXERCÍCIO	<u>DIFERENÇA RECEITA</u> (ATUAL-ANTERIOR)	<u>DIFERENÇA DESPESA</u> (ATUAL-ANTERIOR)
2016	4.331.830,96	1.806.699,70
(AV)	11,61%	4,12%
2017	5.155.717,20	-141.898,91
(AV)	12,38%	-0,31%
2018	3.224.660,67	6.909.872,94
(AV)	6,89%	-15,17%

Analisando a tabela acima, verificamos as diferenças apuradas nos últimos 3 anos.



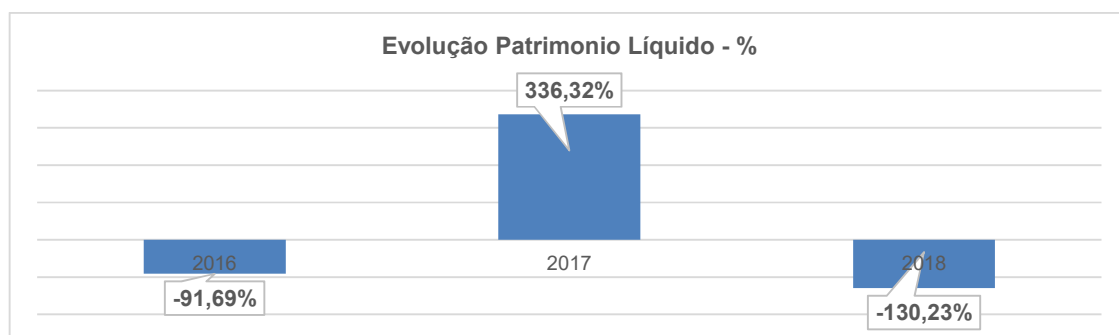
BALANÇO PATRIMONIAL

- **Patrimônio Líquido**

(Representa os valores que os sócios ou acionistas têm na empresa em um determinado momento. No balanço patrimonial, a diferença entre o valor dos ativos e dos passivos e resultado de exercícios futuros representa o PL (Patrimônio Líquido), que é o valor contábil devido pela pessoa jurídica aos sócios ou acionistas, baseado no Princípio da Entidade. O Patrimônio Líquido é formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas ou quotistas. A partir de 01.01.2008, por força da Lei 11.638/2007, para as sociedades por ações, a divisão do Patrimônio Líquido será realizada da seguinte maneira: a) Capital Social, b) Reservas de Capital, c) Ajustes de Avaliação Patrimonial, d) Reservas de Lucros, e) Ações em Tesouraria e f) Prejuízos Acumulados).

O patrimônio líquido da Companhia teve as seguintes variações.

Evolução Patrimônio Líquido =	$\frac{\text{Patrimônio Líquido Atual}}{\text{Patrimônio Líquido Anterior}} = (\%)$
Evolução Patrimônio Líquido =	368.058,09
2016 / 2015	$\frac{368.058,09}{4.427.818,34} = -91,69\%$
Evolução Patrimônio Líquido =	1.605.913,95
2017 / 2016	$\frac{1.605.913,95}{368.058,09} = 336,32\%$
Evolução Patrimônio Líquido =	-485.483,83
2018 / 2017	$\frac{-485.483,83}{1.605.913,95} = -130,23\%$

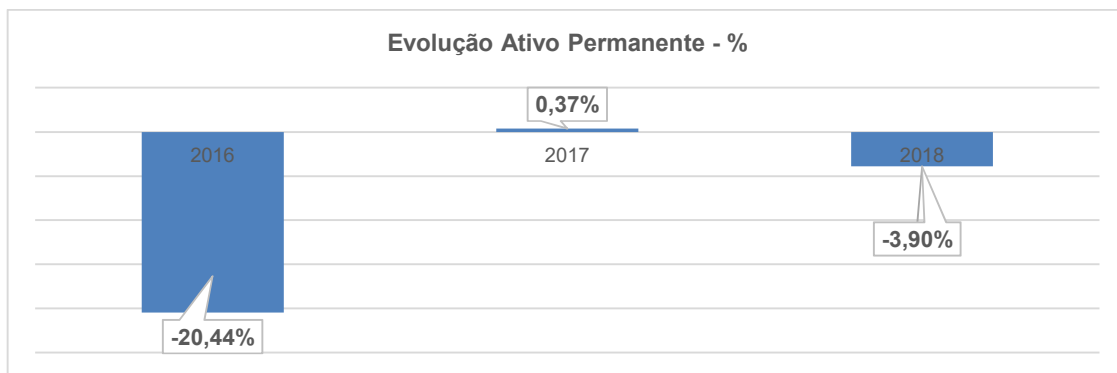


- **Ativo Permanente**

(São os bens e direitos não destinados à transformação direta em meios de pagamento e cuja perspectiva de permanência na Entidade, ultrapasse um exercício)

O ativo permanente Companhia teve as seguintes variações.

Evolução Ativo Permanente =	$\frac{\text{Ativo Permanente Atual}}{\text{Ativo Permanente Anterior}} = (\%)$
Evolução Ativo Permanente = 2016 / 2015	$\frac{5.363.871,13}{6.741.544,14} = -20,44\%$
Evolução Ativo Permanente = 2017 / 2016	$\frac{5.353.871,20}{5.363.871,13} = 0,37\%$
Evolução Ativo Permanente = 2018 / 2017	$\frac{5.173.969,03}{5.353.871,20} = -0,39\%$



RESUMO DO ATIVO E PASSIVO

ATIVO	2016	%	2017	%	2018	%
Ativo circulante	11.175.690,01	67,57	12.053.286,39	69,12	18.442.786,71	78,09
Realizável à longo prazo	-	-	-	-	-	-
Ativo permanente	5.363.871,13	32,43	5.383.871,20	30,88	5.173.969,03	21,91
(=) Total do ativo	16.539.561,14	100,00	17.437.157,59	100,00	23.616.755,74	100,00
PASSIVO	2016	%	2017	%	2018	%
Passivo circulante	14.882.577,65	89,98	15.600.343,64	89,47	23.861.724,48	101,04
Exigível à curto prazo	14.882.577,65	89,98	15.600.343,64	89,47	23.861.724,48	101,04
Passivo não circulante	1.288.925,40	7,79	230.900,00	1,32	240.515,09	1,02
Exigível à longo prazo	1.288.925,40	7,79	230.900,00	1,32	240.515,09	1,02
Patrimônio líquido	368.058,09	2,23	1.605.913,95	9,21	-485.483,83	-2,06
(=) Total do passivo	16.539.561,14	100,00	17.437.157,59	100,00	23.616.755,74	100,00

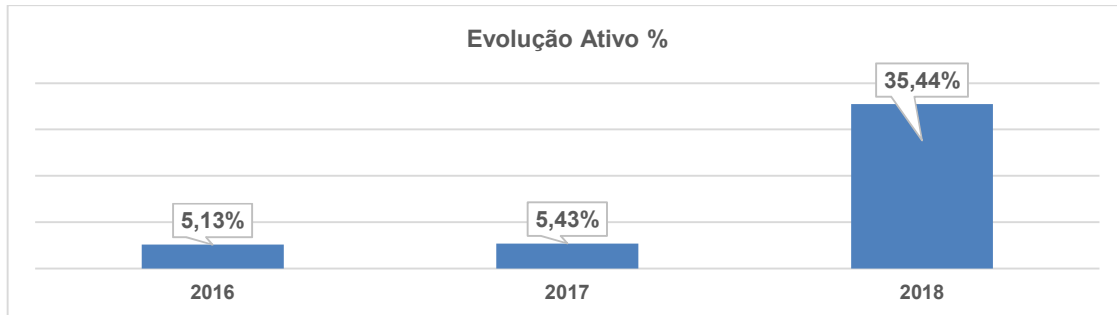
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA

- **Ativo Circulante**

(Em contabilidade, é uma referência aos bens e direitos que podem ser convertidos em dinheiro em curto prazo. Os ativos que podem ser considerados como circulantes incluem: dinheiro em caixa, conta movimento em banco, aplicações financeiras, contas a receber, estoques, despesas antecipadas, numerário em caixa, depósito bancário, mercadorias, matérias-primas e títulos. O ativo circulante é aquele que irá se realizar até o final do exercício social seguinte ao do balanço que está sendo elaborado).

O ativo circulante da Companhia variou conforme demonstrado tabela abaixo, no resultado de 2018 está incluso os valores retidos dos pagamentos da Guaratinguetá Saneamento S/A, por este motivo há uma grande variação.

DESCRIÇÃO	2016	2017	2018
Ativo circulante	11.175.690,01	12.053.286,39	18.442.786,71
Análise da evolução %	24,31	7,85	53,01

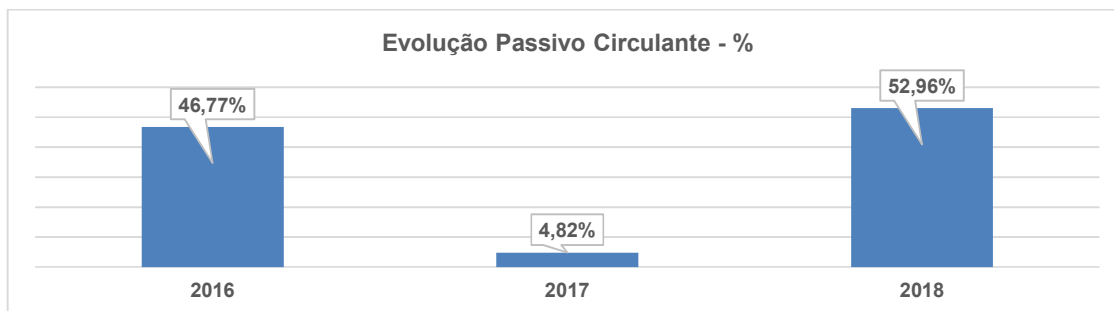


- **Passivo Circulante**

(São as obrigações que normalmente são pagas dentro de um ano: contas a pagar, dívidas com fornecedores de mercadorias ou matérias primas, com vencimento nos próximos 360 dias, provisões (despesas incorridas, geradas, ainda não pagas, mas já reconhecidas pela empresa: imposto de renda, férias, 13º salário etc.).

O passivo circulante variou onforme demonstrado na tabela abaixo. Assim como o ativo a grande variação em 2018 decorre por conta do não pagamento à Guaratinguetá Saneamento S/A

DESCRIÇÃO	2016	2017	2018
Passivo circulante	14.882.577,65	15.600.343,64	23.861.724,48
Análise da evolução %	46,77	4,82	52,96



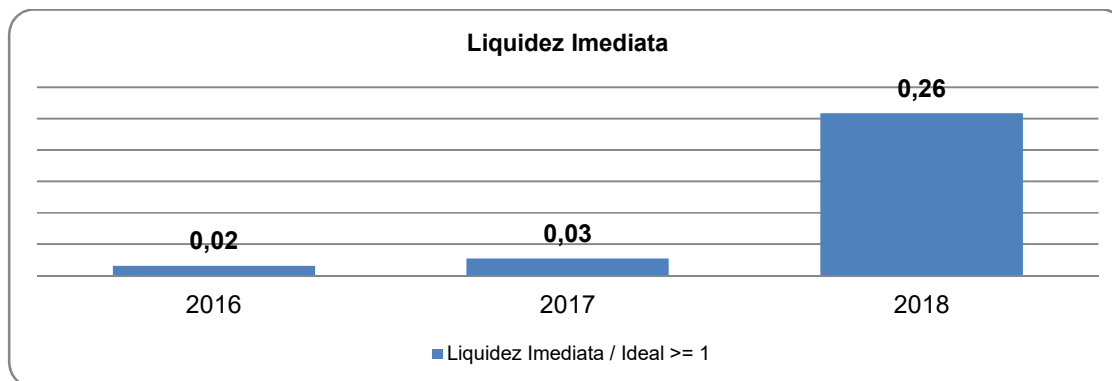
7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA

ANÁLISE DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO DO EXERCÍCIO

Índices	Índice Ideal	2016	2017	2018
Liquidez imediata	Maior ou igual a 1	0,02	0,03	0,26
Liquidez corrente	Maior ou igual a 1	0,75	0,77	0,77
Liquidez seco	Maior ou igual a 1	0,69	0,71	0,73
Liquidez geral	Maior ou igual a 1	0,69	0,76	0,77
Composição de endividamento	Menor que 1	0,92	0,99	0,99
Garantia ao capital de 3º	Maior que 1	0,02	0,10	-0,02

NOTAS EXPLICATIVAS SOBRE ÍNDICES

$$\text{Liquidez imediata} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo circulante}}$$



A liquidez imediata é a comparação entre disponível e o passivo circulante, indicando a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. Para efeito de análise, é um índice sem muito realce, pois relacionamos dinheiro com valores, que vencerão em datas as mais variadas possíveis, embora à curto prazo.

Assim, podemos ter contas que vencerão daqui a cinco ou dez dias, como temos também aquelas que vencerão daqui a 360 dias, e que nada têm a ver com disponibilidade imediata.

A liquidez imediata das empresas varia de acordo com as circunstâncias do mercado financeiro e da situação econômica do país, que podem ou não estimular investimentos, ou recomendar cautela, ou seja, manter elevada a liquidez.

O grupo do disponível, dada sua condição de reunir contas de movimentação bastante rápida, é o que mais está sujeito à variações.

Suponhamos, por exemplo, que no dia 31 de dezembro a empresa pague quantias elevadas, como gratificações aos empregados, e que o recebimento dos seus créditos, especialmente alguns significativos, tenha sido retardado, só se processando nos primeiros dias do exercício seguinte.

Nessas circunstâncias, a disponibilidade apresentada pelo balanço no final do exercício será bastante reduzida, repercutindo no quociente liquidez Imediata da

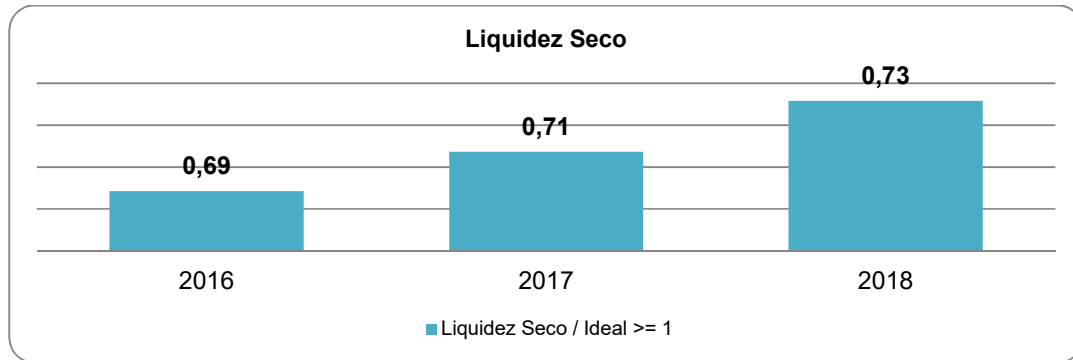


empresa. Trata-se, entretanto, de situação transitória, de duração efêmera, que não representa tradição da empresa.

Poderia também ocorrer o inverso, ou seja, a empresa retarda pagamentos do dia 31 de dezembro, fazendo-os no primeiro dia útil do exercício seguinte, do que resultaria boa liquidez imediata, que não seria real, pois se modificaria logo após o balanço. Nesses casos seria preferível considerarmos, para efeito de apuração de quocientes, a média dos saldos mensais das contas, evitando-se assim interpretação baseada em acontecimento fortuito na vida da empresa, o que, por coincidência, poderia ter ocorrido em véspera de levantamento de balanço.

Para análise precisa e interpretação correta da situação financeira de uma empresa é preciso conhecer também seu tipo de organização e sua orientação de vendas/serviços. Em se tratando de empresa varejista, que venda diariamente elevadas somas à vista, disponibilidade pode modificar-se sensivelmente de um dia para outro, e isso pode verificar-se no primeiro dia útil do exercício seguinte ao do balanço. Se a empresa fizer grandes vendas à vista nos últimos dias do ano, por exemplo, ela apresentará alto quociente de liquidez imediata no balanço, mas poderá ter compromissos elevados a pagar nos primeiros dias do ano seguinte.

$$\text{Liquidez seco} = \frac{\text{Ativo circulante - estoques}}{\text{Passivo circulante}}$$



O índice de liquidez seco é uma medida mais rigorosa para avaliação da liquidez de uma empresa. Indica o quanto poderá dispor de recursos circulantes, sem vender seus estoques, para fazer frente a suas obrigações de curto prazo.

Busca certo aprimoramento em relação ao índice liquidez corrente, supondo de certa forma, que os estoques são necessários à própria atividade da empresa, constituindo-se numa espécie de investimento permanente no ativo circulante. Ao mesmo tempo, exclui os valores considerados mais difíceis de serem realizados.

Por este quociente, que é a comparação do disponível, mais os direitos realizáveis à curto prazo, com exigível a curto prazo, conhecemos a situação de solvabilidade da empresa em face das obrigações, depois de recebidos os créditos.

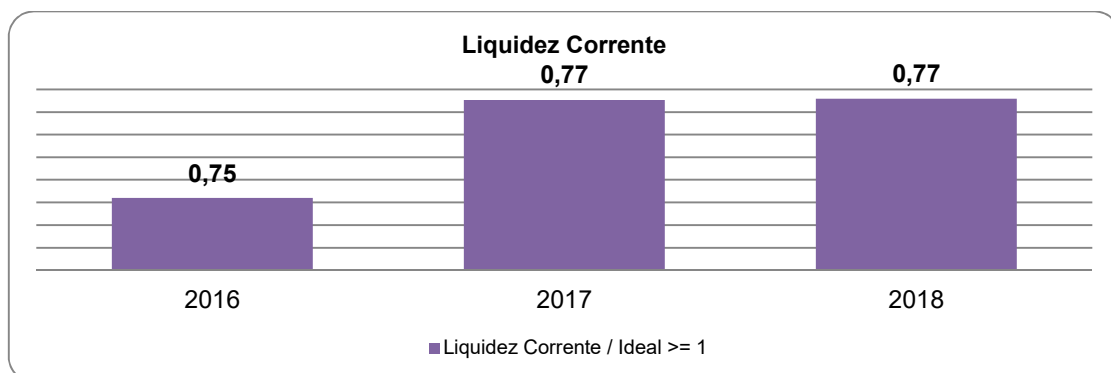
Como vemos, não estamos considerando a totalidade do ativo circulante, mas apenas os direitos realizáveis à curto prazo, porquanto estes têm prazo de conversão mais ou menos igual ao prazo de pagamento das exigibilidades a curto prazo, podendo a empresa contar com seus direitos para fazer face às obrigações.

Com relação a este índice não podemos deixar de fazer alguns comentários importantes:

- O passivo circulante é sempre líquido e certo, com o risco de eventuais compromissos não serem registrados ou serem registrados a menor;
- Caixa e bancos não devem ser itens expressivos, se forem, precisam ser examinados, empresas que não tem seriedade na elaboração das demonstrações financeiras usam a conta caixa como um tipo de conta de fechamento;
- As aplicações financeiras de curto prazo podem ser representadas por títulos de boa qualidade ou por papéis emitidos por instituições de alto risco, que, caso venham a quebrar ou sofrer intervenção do Banco Central do Brasil, terão problemas de realização;
- As contas a receber apresentam o risco de crédito representado pela carteira de clientes da empresa, sendo importante conhecermos o volume de atrasos, os prazos de recebimento e os principais clientes.

Nem sempre um índice de liquidez seco baixo é sintoma de situação financeira desfavorável.

$$\text{Liquidez corrente} = \frac{\text{Ativo circulante}}{\text{Passivo circulante}}$$



A liquidez corrente é um dos índices mais conhecidos e utilizados na análise de balanços, sendo utilizado por algumas pessoas como medidor da saúde

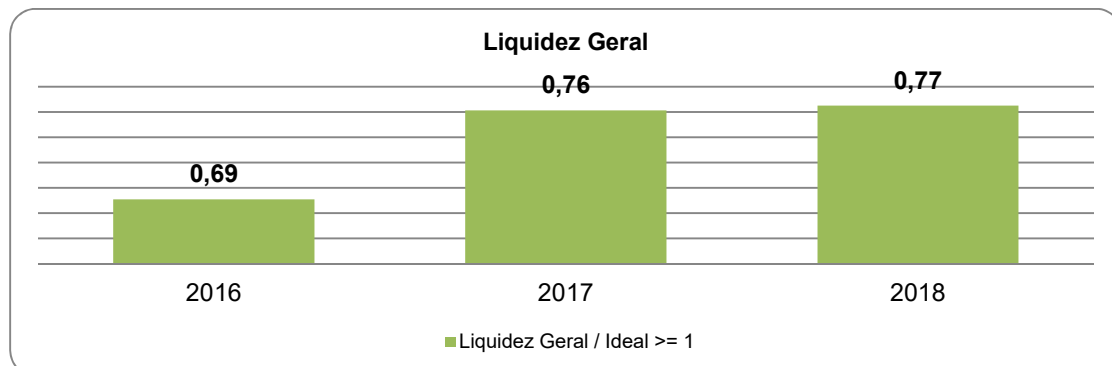
financeira das empresas, indica quanto à empresa poderá dispor em recursos de curto prazo (disponibilidade, clientes, estoques etc...) para honrar suas dívidas circulantes (fornecedores, empréstimos e financiamentos de curto prazo, contas a pagar, etc...).

É importante realçar dois aspectos limitativos relativos a esta liquidez:

- O primeiro é que o índice de liquidez corrente não revela a qualidade dos itens no ativo circulante (os estoques estão superavaliados, são obsoletos, os títulos a receber são totalmente recebíveis?);
- O segundo é que o índice não revela a sincronização entre recebimentos e pagamentos, ou seja, através dele não identificamos se os recebimentos ocorrerão em tempo para pagar as dívidas vincendas.

Assim, em uma liquidez corrente igual a 2,5 (aparentemente muito boa), pode a empresa estar em crise de liquidez, pois grande parte dos vencimentos das obrigações à curto prazo poderá se concentrar no próximo mês, enquanto a contração dos recebimentos poderá ocorrer dentro de 90 dias.

$$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Ativo: Circulante} + \text{ReLP}}{\text{Passivo: Circulante} + \text{ExLP}}$$



A liquidez geral é uma medida da capacidade de pagamento de todo passivo exigível da empresa. O índice indica o quanto a empresa poderá dispor de recursos para honrar todos os seus compromissos. Reúne todos os valores conversíveis, ativo circulante e realizável à longo prazo, em cotejo com o total das responsabilidades, passivo circulante e exigível à longo prazo. Não tem este quociente, por considerar o realizável e exigível à longo prazo, a mesma utilidade dos anteriores, que têm por finalidade determinar os estados de liquidez do organismo econômico em face dos compromissos correntes.

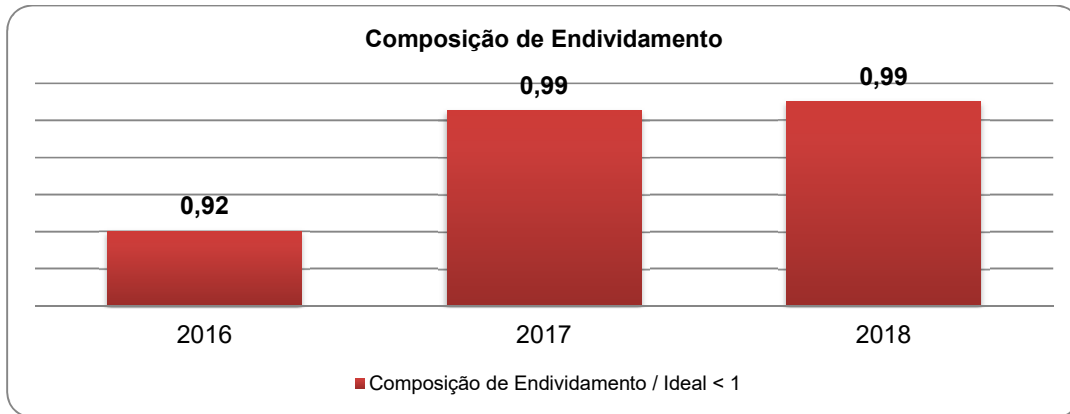
Para exata interpretação do quociente em questão é necessário conhecer a natureza dos valores exigíveis à longo prazo, pois muitas vezes se trata de créditos de sócios ou terceiros para futuros aumentos de capital, como é o caso das debêntures conversíveis em ações, por exemplo. Nessas condições, não tem muita significação o fato de ser este quociente inferior ao quociente de liquidez corrente, pois os créditos não causam preocupação em virtude de sua remota exigibilidade.

Devemos ainda levar em consideração o fato de que os créditos à longo prazo geralmente decorre das operações de financiamento para aplicação ou reequipamento da empresa, liquidáveis em vários exercícios, podendo ser atendidos com os próprios lucros a ser produzidos em exercícios futuros.

As divergências em datas de recebimento e de pagamento tendem a acentuar-se, quando analisamos períodos longos, ou seja, o recebimento do ativo pode divergir consideravelmente do pagamento do passivo, isto, sem dúvida, empobrece o indicador. No entanto, se apreciarmos uma série de vários anos, a análise será enriquecida. Se uma empresa apresentar numa série de anos o índice de liquidez geral decrescente, mesmo considerando aquelas divergências, o indicador se torna útil, pois podemos depreender a perda paulatina do poder de pagamento geral da empresa.

Composição de endividamento

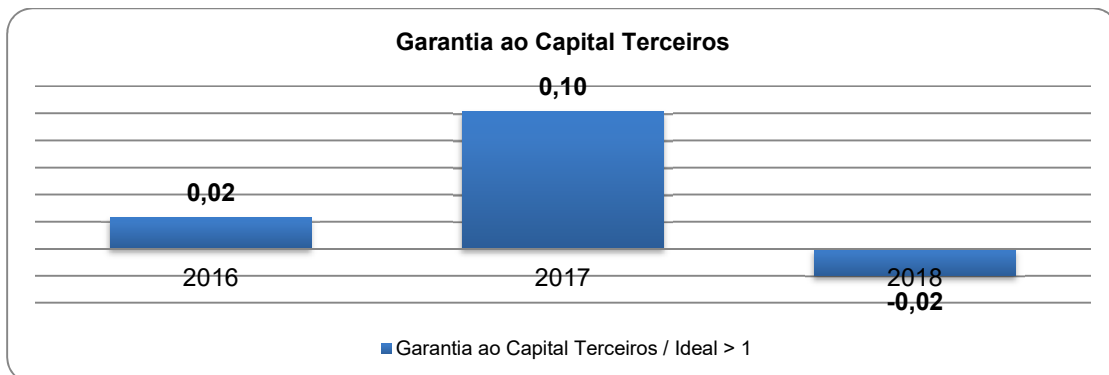
$$= \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$



Este índice indica a proporção existente entre as obrigações de curto prazo e as obrigações totais (curto + longo prazo), revelando a necessidade ou não da entidade gerar recursos para cobrir os compromissos de curto prazo.

Garantia ao capital de terceiros

$$= \frac{\text{Patrimônio Líquido}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$



Este índice mostra a relação entre o Capital de Terceiros (Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo) com o Capital Próprio (Patrimônio Líquido). O objetivo é

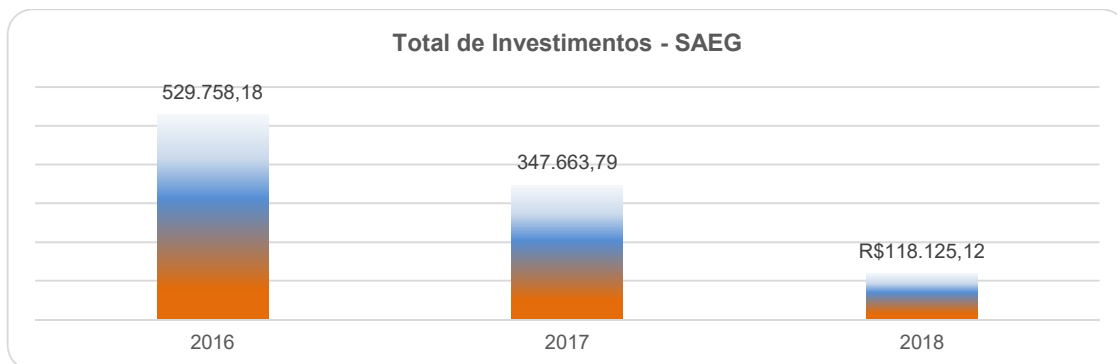
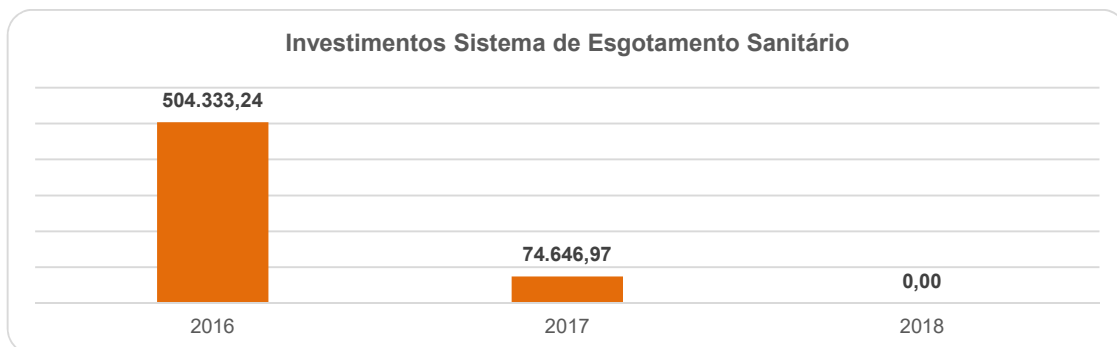
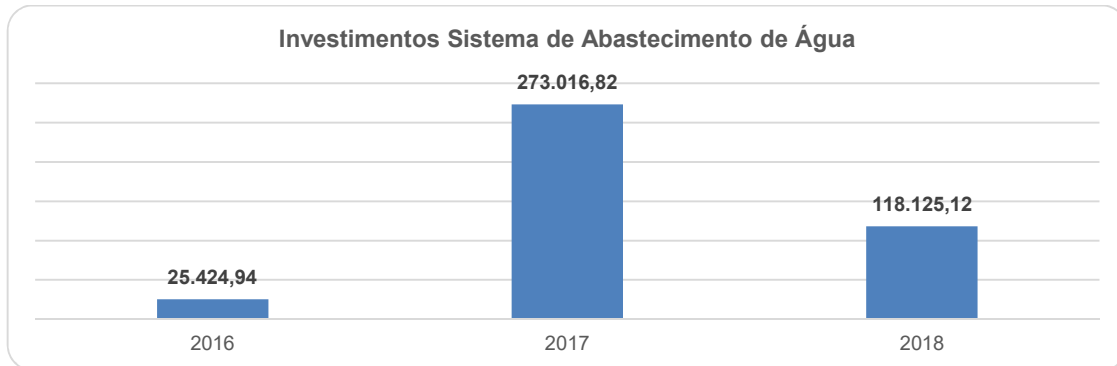
levantar a proporção entre o capital Próprio e o Capital de Terceiros, que visa demonstrar a política de obtenção e Aplicação de recursos adotada pela empresa. Ou seja, quanto há de capital própria para garantir capital de terceiros.

8. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

O total de investimentos realizados pela SAEG nos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário, conforme tabela abaixo no ano de **2017**, foi de R\$ 347.663,79, sendo dividido 78,53% no sistema de abastecimento de água e 21,47% no sistema de esgotamento sanitário, destinado exclusivamente para 1ª fase da Estação de Tratamento de Esgoto - Pedregulho.

Já no ano de 2018 não houve investimentos significativos, principalmente por conta da situação financeira da Companhia.

INVESTIMENTOS SAEG	2016		2017		2018	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Sistema de abastecimento de água	25.424,94	4,80	275.016,82	78,53	118.125,12	100,00
Móveis e utensílios	2.600,00		30.680,99		65.283,74	
Reformas e instalações de rede água	0,00		160.587,83		27.760,00	
Máquinas e equipamentos	22.824,94		81.748,00		0,00	
Terrenos / Imóveis	0,00		0,00		0,00	
Veículos	0,00		0,00		25.081,38	
Sistema de esgotamento sanitário	504.333,24	95,20	74.646,97	21,47	0,00	100,00
Obras e instalações	504.333,24		74.646,97		0,00	0,00
Total de investimentos - SAEG	529.758,18	100,00	347.663,79	100,00	118.125,12	100,00



9. ESTRUTURA FUNCIONAL

QUADRO DE COLABORADORES

O quadro funcional da SAEG em dezembro de **2018**, ficou da seguinte forma: **141** colaboradores, sendo **125** concursados, (1 exerce função de diretor

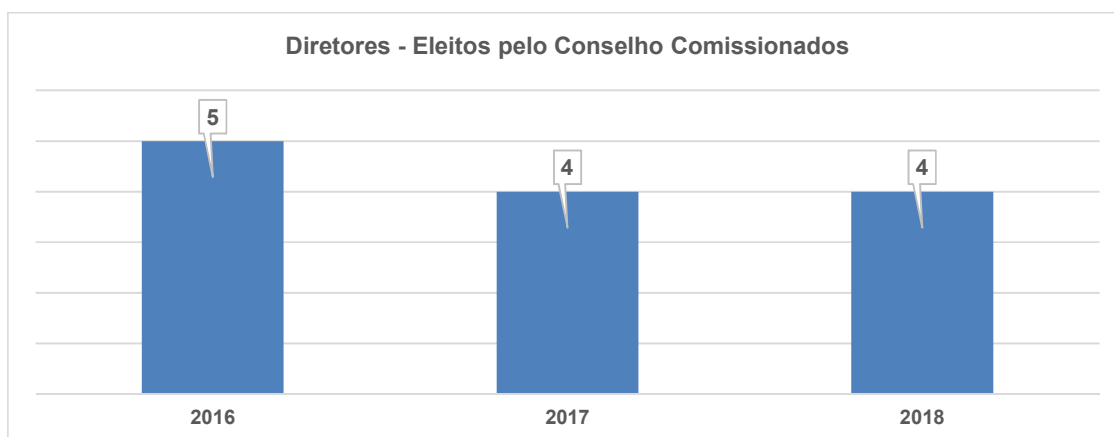
executivo e 8 exercem função de gerência), **04** diretores, **04** assessores, **01** secretária e **07** assistentes técnicos de livre nomeação.

DIRETORIA	DIRETORIA (ELEITA PELO CONSELHO)			
	Ano	2016	2017	2018
Presidência		1	1	1
Comercial		1	1	1
Administrativa		1	(**)	(**)
Abastecimento de água		1	1 (+)	1 (+)
Esgotamento Sanitário		(**)	0 (+)	0 (+)
Manejo de Resíduos		1	1 (+)	1 (+)
Planejamento		(*)	0 (+)	0 (+)
Financeira		(*)	(*)	(*)
Total		5	4	4

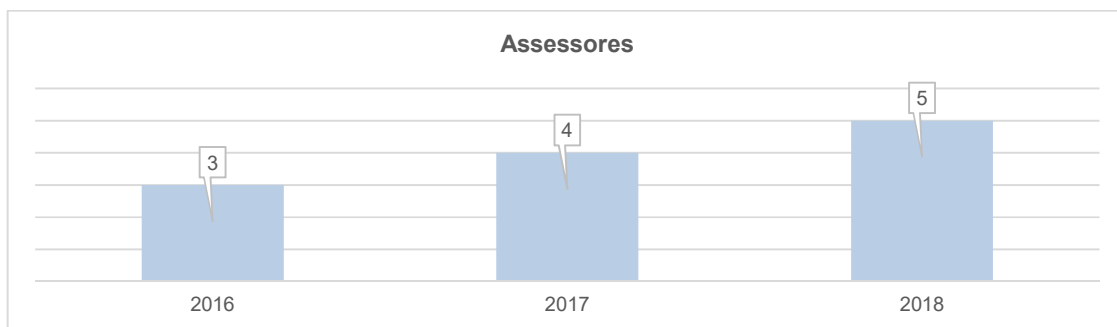
(*) Funcionário efetivo que já está computado em sua função de origem.

(**) Diretor Administrativo, eleito Diretor Presidente.

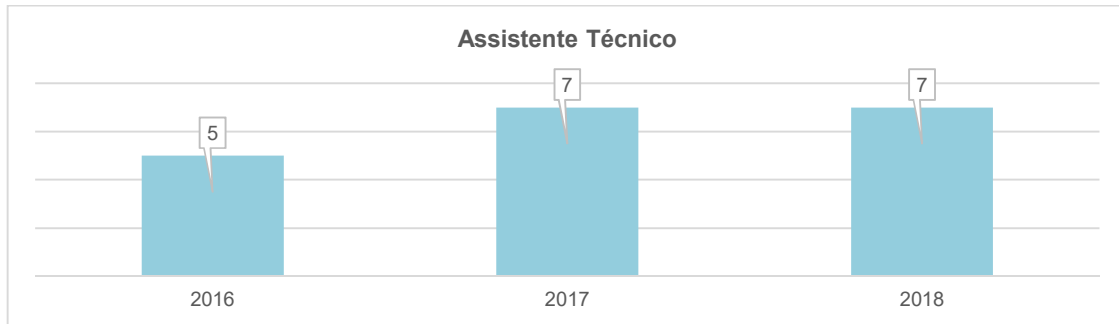
(+) Diretor acumulando diretorias (abastecimento + esgotamento), (manejo + planejamento).



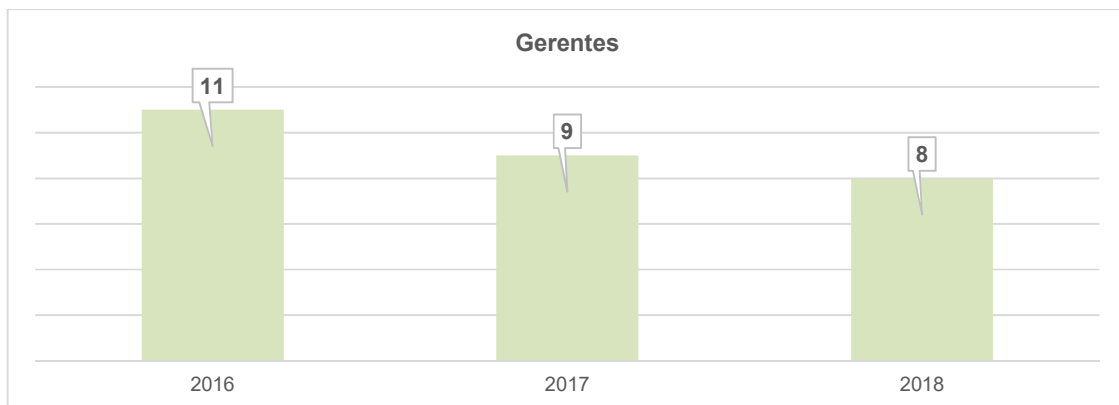
DIRETORIA	ASSESSORIA / SECRETÁRIA (LIVRE NOMEAÇÃO)			
	Ano	2016	2017	2018
Presidência		3	3	3
Comercial		0	0	0
Administrativa		0	0	0
Abastecimento de água		0	0	0
Esgotamento Sanitário		0	1	1
Manejo de Resíduos		0	0	0
Planejamento		0	0	1
Financeira		0	0	0
Total		3	4	5



DIRETORIA	ASSISTENTE TÉCNICO (LIVRE NOMEAÇÃO)			
	Ano	2016	2017	2018
Presidência		NÃO HÁ		
Comercial		0	1	1
Administrativa		0	1	1
Abastecimento de água		1	1	1
Esgotamento Sanitário		1	1	1
Manejo de Resíduos		1	1	1
Planejamento		1	1	1
Financeira		1	1	1
Total		5	7	7



DIRETORIA	GERENTE (ELEITO PELA DIRETORIA)		
	Ano	2016	2017
Presidência	NÃO HÁ		
Comercial	1	1	1
Administrativa	4	2	2
Abastecimento de água	3	3	3
Esgotamento Sanitário	NÃO HÁ		
Manejo de Resíduos	2	1	1
Planejamento	0	1	0
Financeira	1	1	1
Total	11	9	8



DIRETORIA	FUNCIONÁRIOS CONCURSADOS		
Ano	2016	2017	2018
Presidência	0	1	1
Comercial	21	20	19
Administrativa	20	26	26
Abastecimento de água	54	53	49
Esgotamento Sanitário	1	1	0
Manejo de Resíduos	15	15	15
Planejamento	2	3	3
Financeira	2	4	4
Total	115	123	117

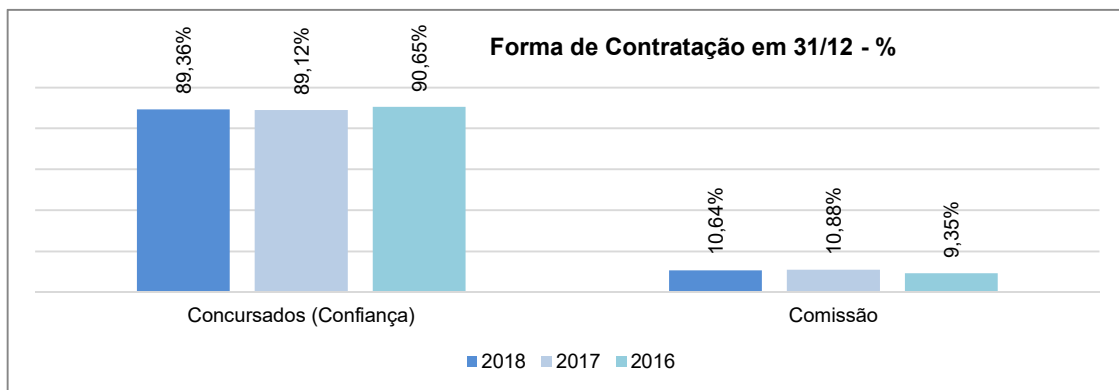
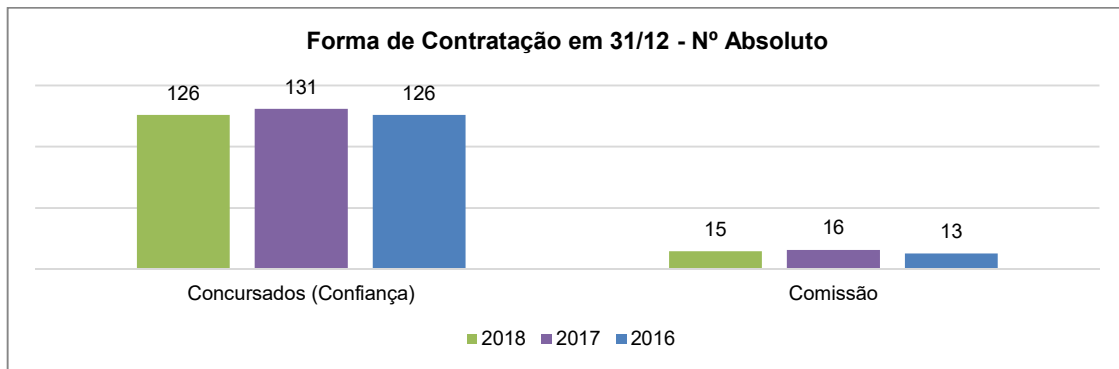


DESCRIÇÃO	2016	2017	2018
Diretores eleitos pelo conselho comissionado	5	4	4
Assessores e Secretaria de livre nomeação	3	4	5
Assistentes de livre nomeação	5	7	7
Diretor eleito pelo conselho confiança	1	1	1
Gerentes eleitos pela diretoria	11	9	8
Funcionários concursados	115	122	116
TOTAL DE COLABORADORES	139	147	141

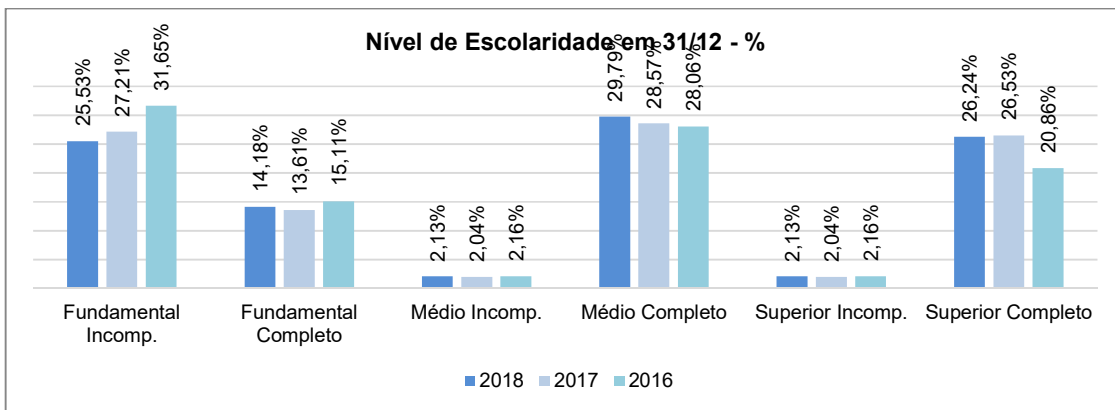
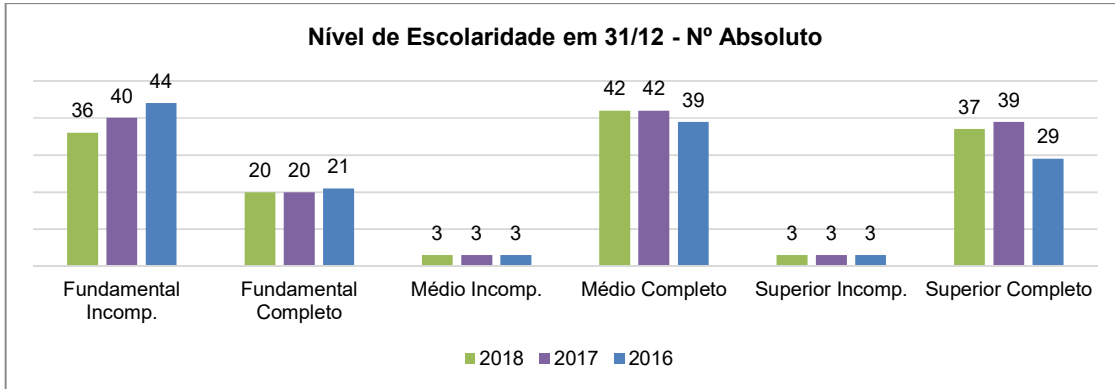


COMPARAÇÃO DO PERFIL DOS FUNCIONÁRIOS 2016 A 2018

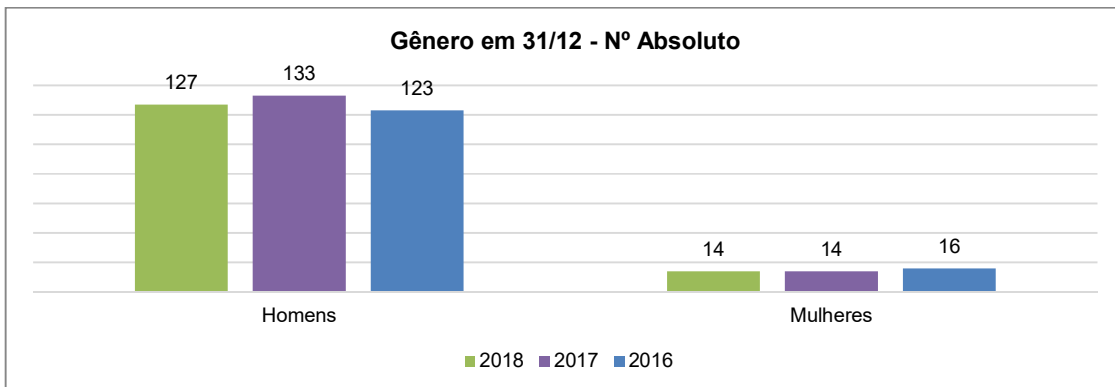
FORMA DE CONTRATAÇÃO

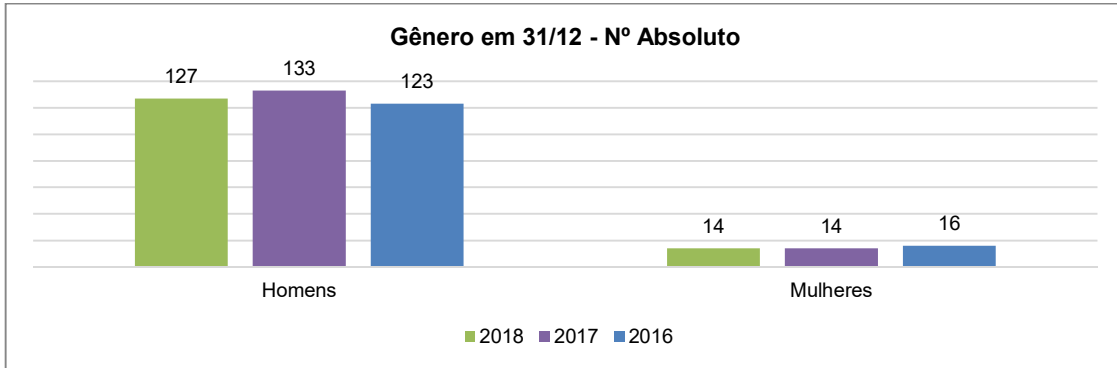


NÍVEL DE ESCOLARIDADE

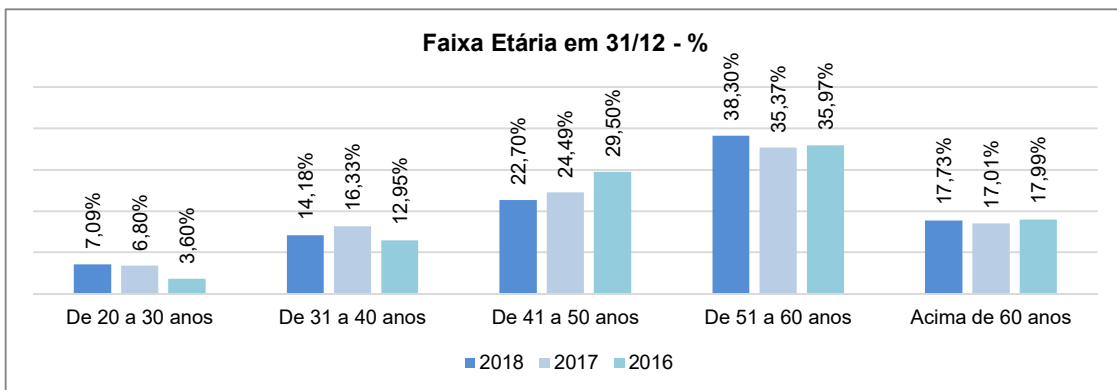
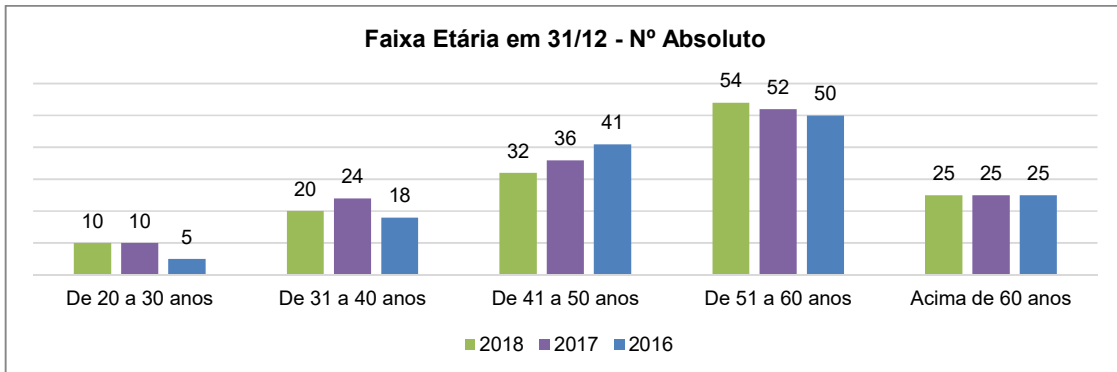


POR GÊNERO

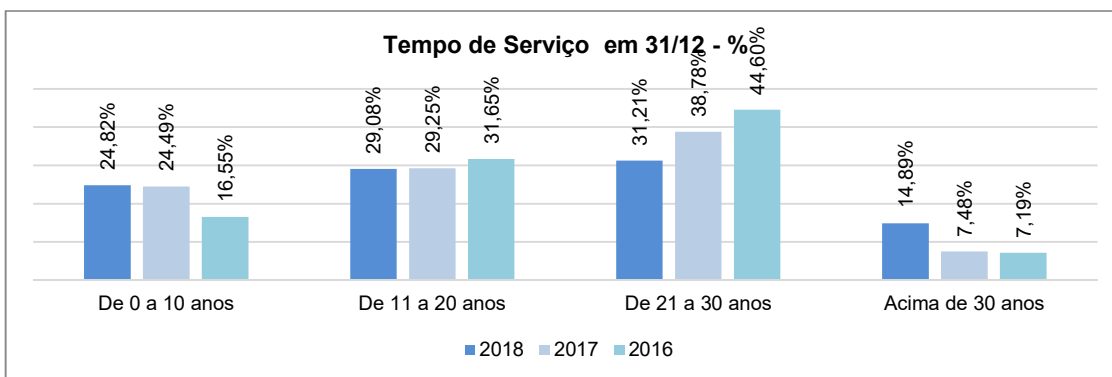
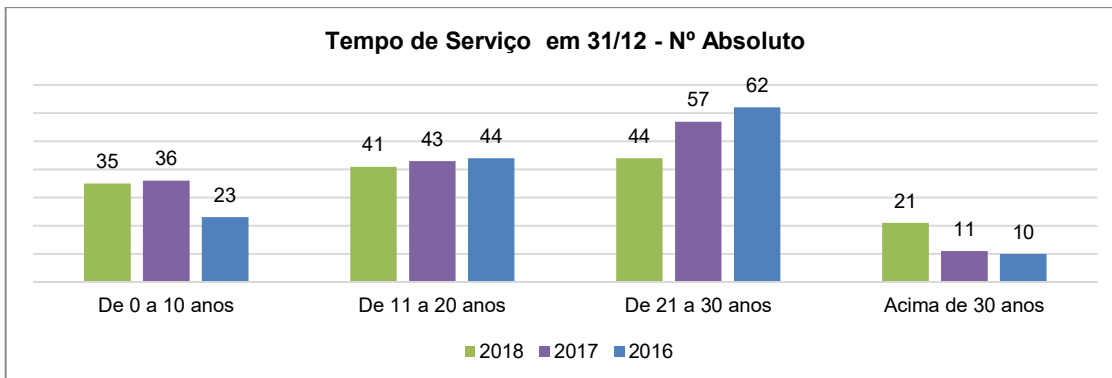




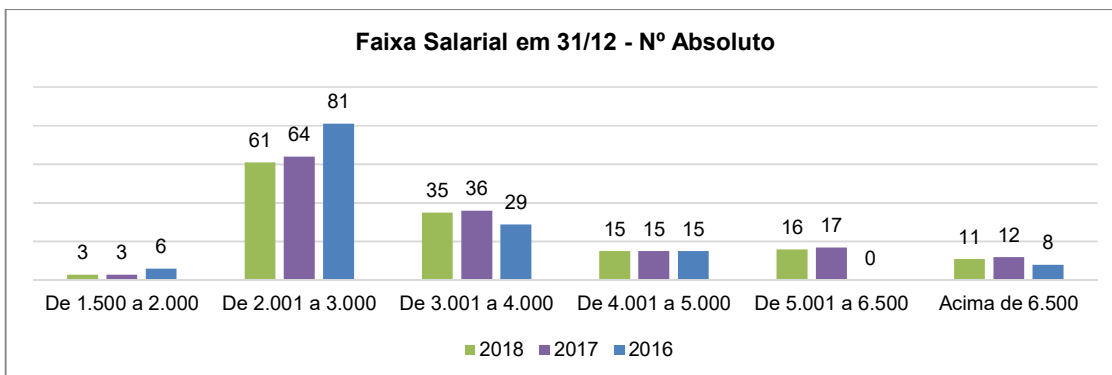
POR FAIXA ETÁRIA

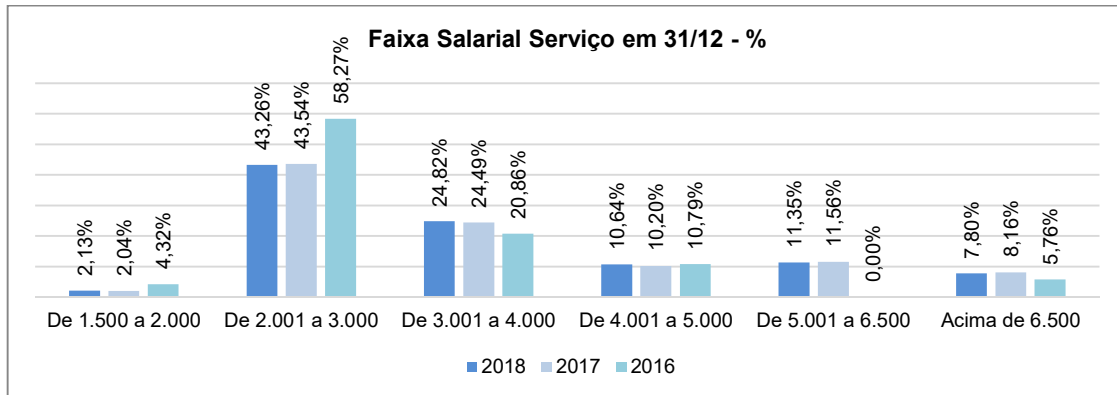


POR TEMPO DE SERVIÇO

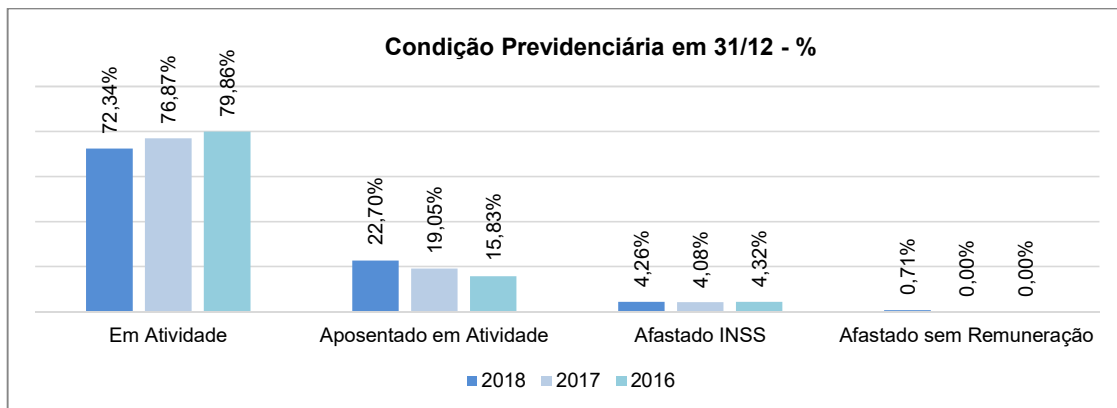
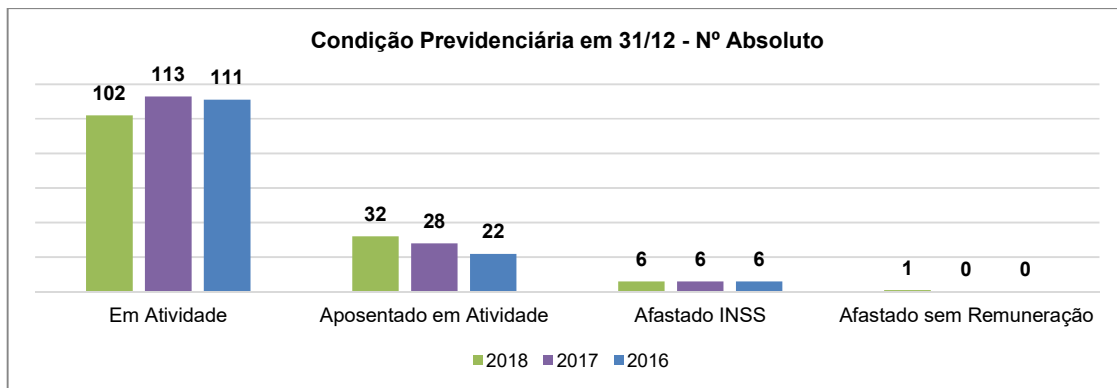


POR FAIXA SALARIAL





POR CONDIÇÃO DE ATIVIDADE



10. PROCESSOS LICITATÓRIOS.

TIPO E QUANTIDADE DE LICITAÇÕES REALIZADAS

No quadro a seguir é feito um resumo das licitações realizadas nos anos de 2016, 2017 e 2018.

TIPO DE LICITAÇÃO	2016		2017		2018	
	Quantidade (unidades)	%	Quantidade (unidades)	%	Quantidade (unidades)	%
Carta Convite	8	1,00	14	2,92	5	1,31
Concorrência Pública	2	0,25	0	0,00	0	0,00
Dispensável	782	97,63	450	93,95	357	93,46
Inexigível	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Leilão	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Pregão	9	1,12	15	3,13	20	5,24
Tomada de Preços	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Total	801	100	479	100	382	100

ECONOMIA DE 2016 A 2018 COMPARANDO VALOR ORÇADO INICIALMENTE E VALOR LICITADO FINAL.

LICITAÇÕES – MODALIDADE GERAL	2016	%	2017	%	2018	%
Valor inicial orçado	8.784.034,85		23.301.613,04		9.848.102,91	
Valor total licitado	6.665.248,45		22.783.724,87		7.434.775,47	
Economia	2.118.786,40	24,12	517.888,17	2,22	2.413.6327,44	24,51



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

MODALIDADE – CONVITE	2016	%	2017	%	2018	%
Valor inicial orçado	385.576,91		761.198,26		345.336,58	
Valor total licitado	368.277,46		636.277,12		347.571,60	
Economia	17.299,45	4,49	124.921,14	16,41	-2.235,02	-0,65

MODALIDADE – CONCORRÊNCIA	2016	%	2017	%	2018	%
Valor inicial orçado	2.039.343,00		0,00		0,00	
Valor total licitado	1.305.179,52		0,00		0,00	
Economia	734.163,48	36,00	0,00	0,00	0,00	0,00

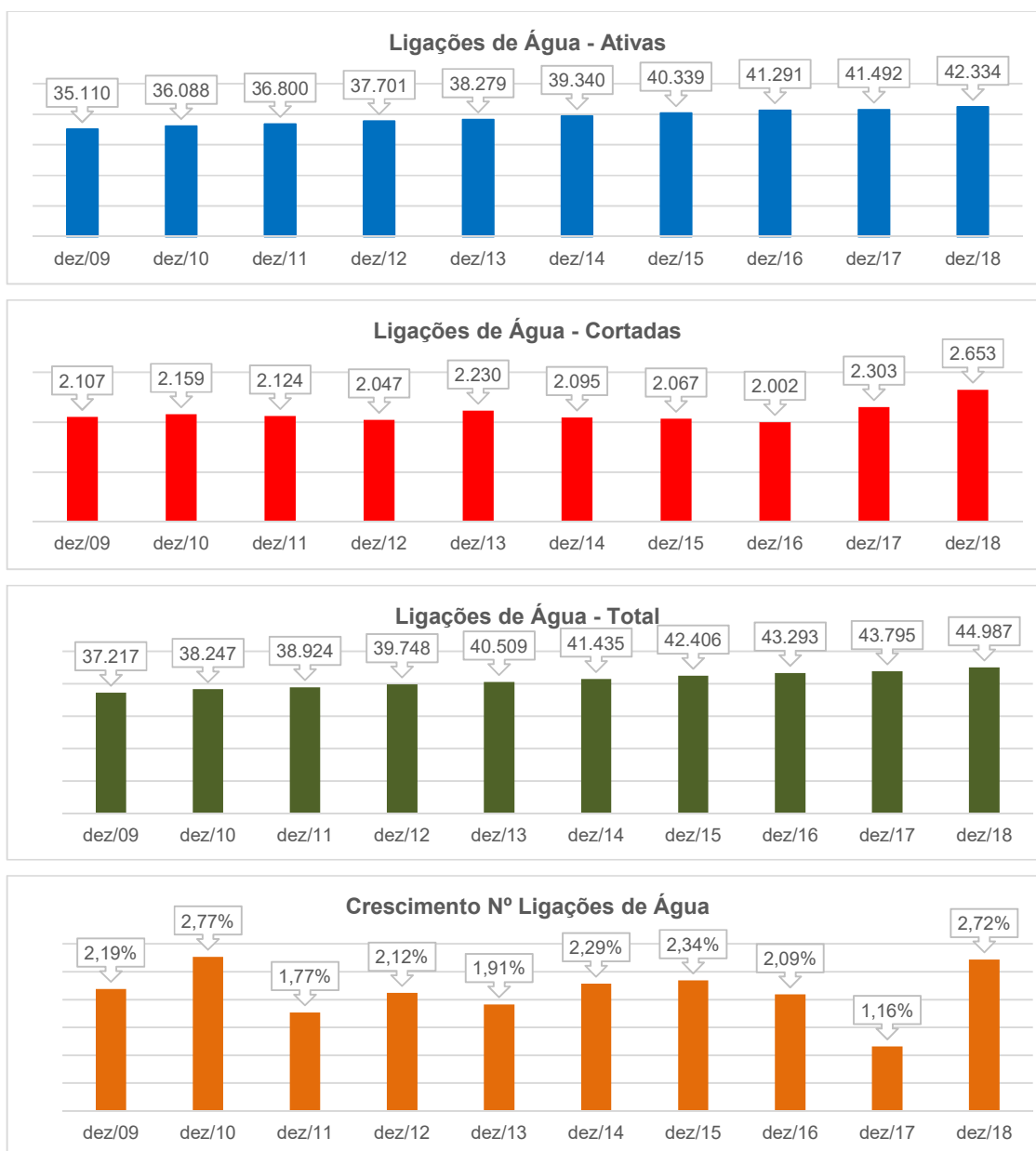
MODALIDADE – DISPENSÁVEL	2016	%	2017	%	2018	%
Valor inicial orçado	2.112.537,92		16.763.008,81		2.205.998,52	
Valor total licitado	1.741.973,73		17.210.676,32		1.841.825,30	
Economia	370.564,19	17,54	-447.667,51	-2,67	364.173,22	16,51

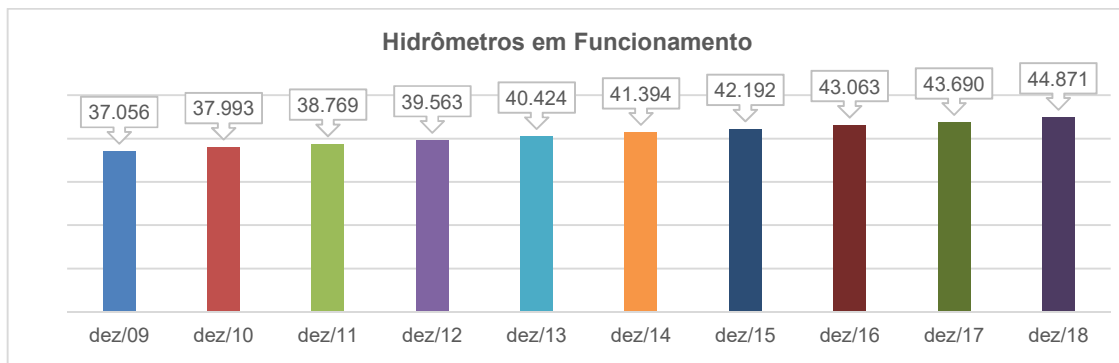
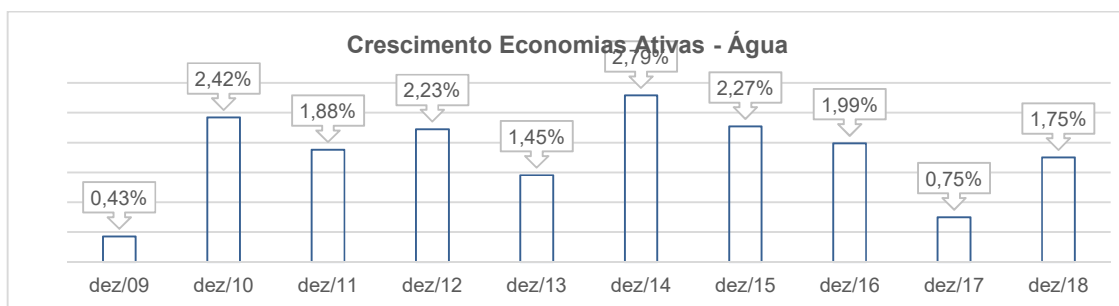
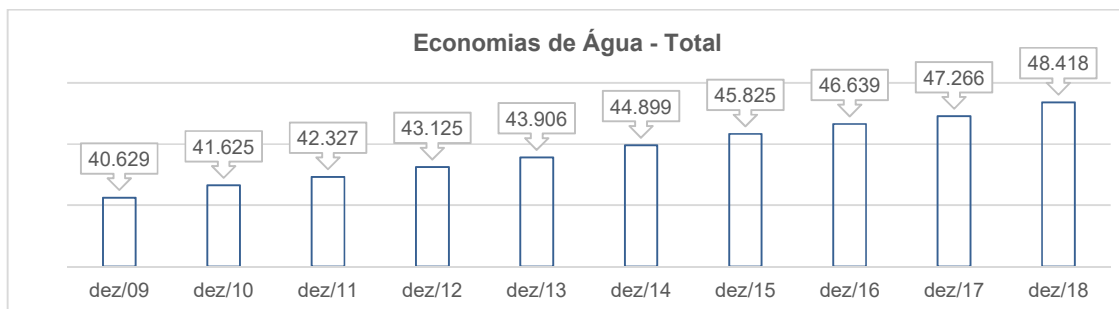
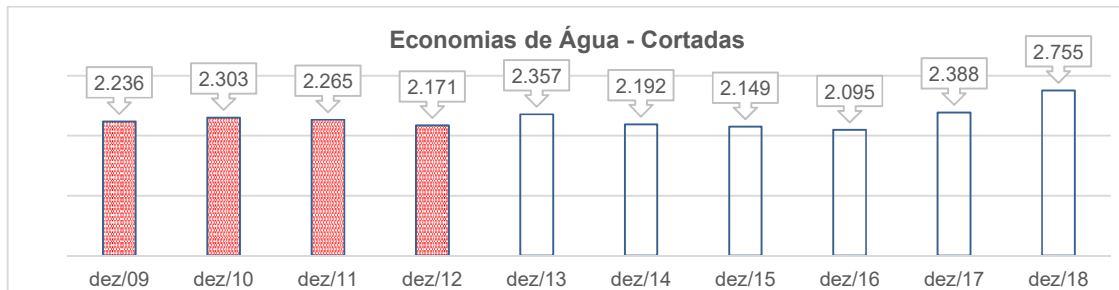
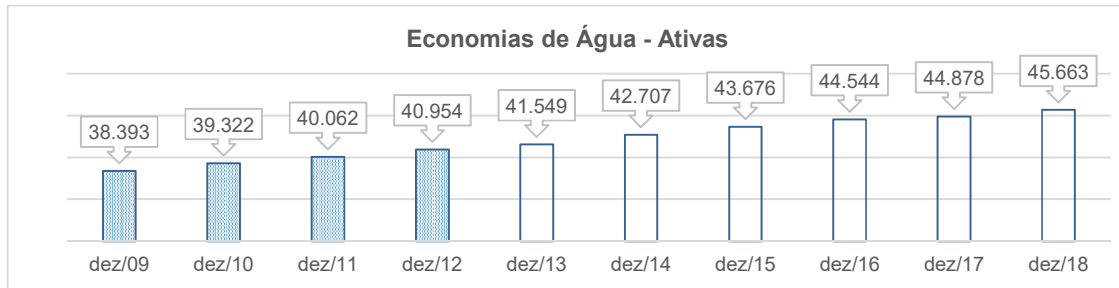
MODALIDADE – PREGÃO	2016	%	2017	%	2018	%
Valor inicial orçado	4.246.577,02		5.777.405,97		7.296.767,81	
Valor total licitado	3.249.817,74		4.936.771,43		5.245.378,57	
Economia	996.759,28	23,47	840.634,54	14,55	2.051.389,24	28,11

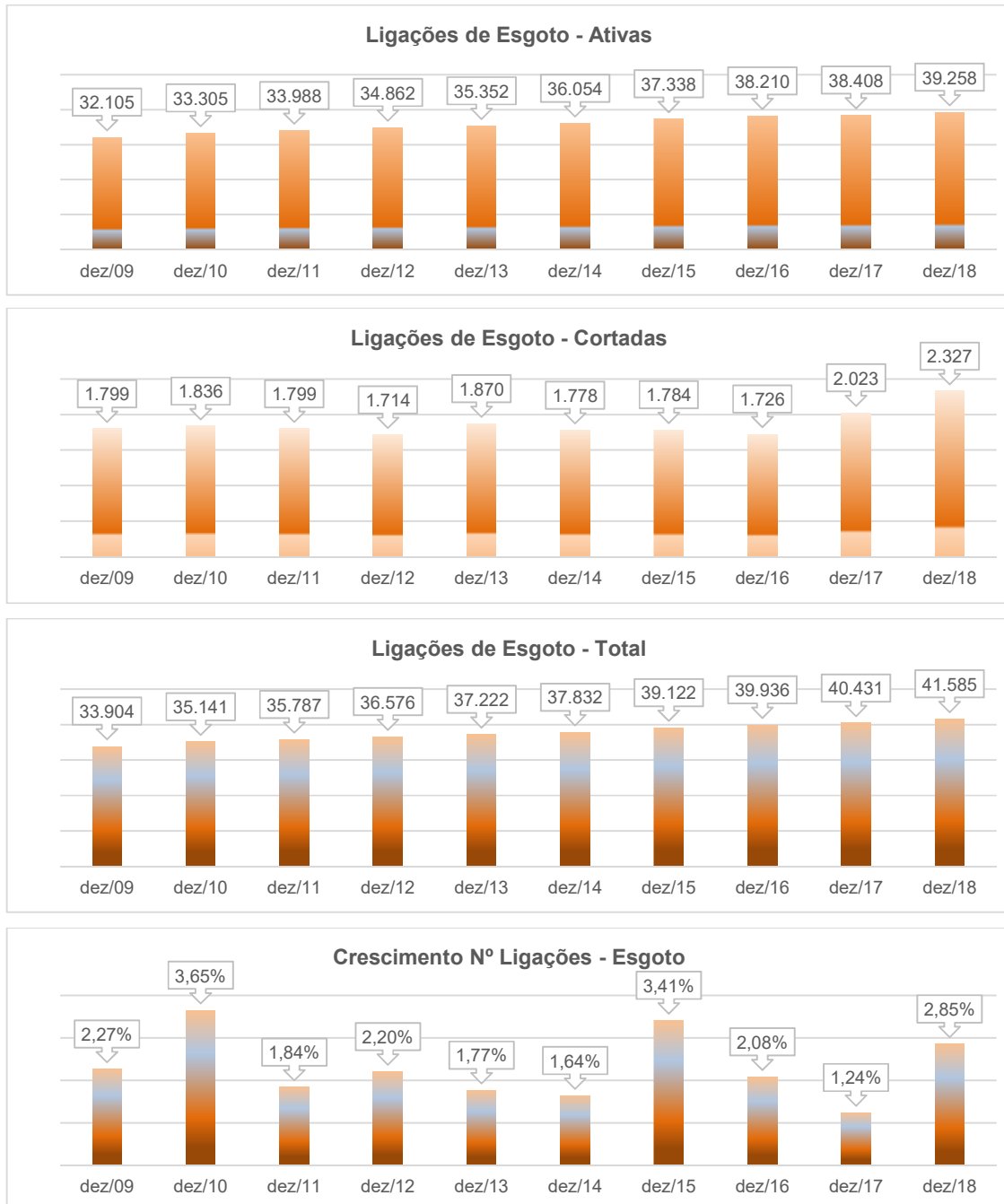
MODALIDADE – TOMADA DE PREÇO	2016	%	2017	%	2018	%
Valor inicial orçado	0,00		0,00		0,00	
Valor total licitado	0,00		0,00		0,00	
Economia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

11. ATENDIMENTO COMERCIAL

Evolução das ligações e economias de água e esgoto: nos gráficos abaixo apresentamos a evolução das ligações e economias de água e esgoto, dos últimos 10 anos.







RESUMO TÉCNICO DO SISTEMA DE REQUERIMENTOS

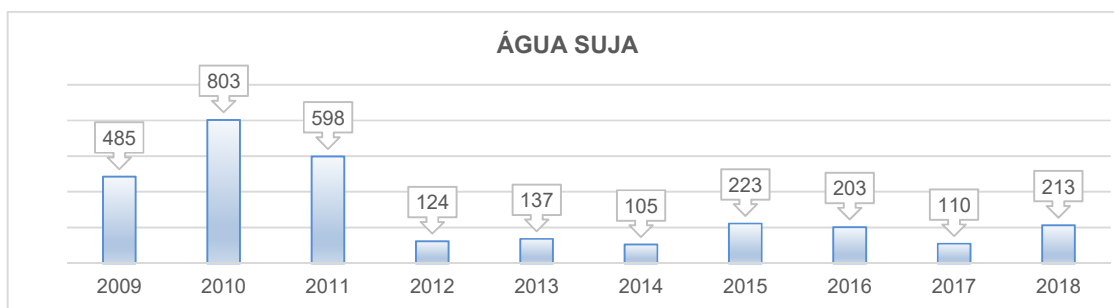
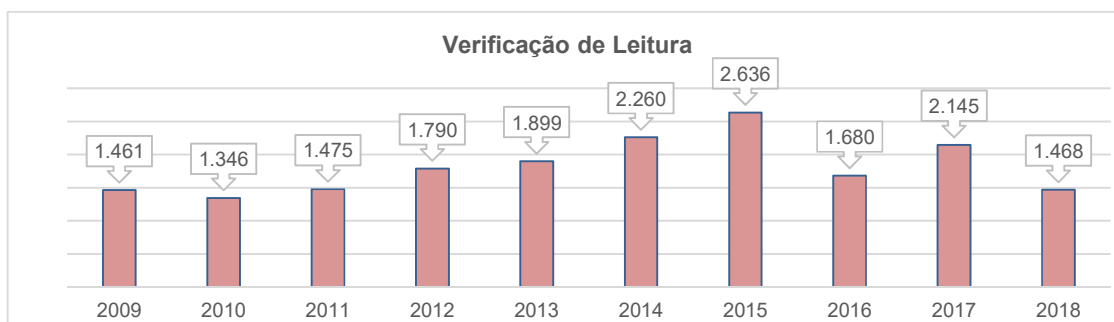
A companhia em 2017 realizou 44.637 serviços, ou seja, uma média de 3.720 serviços mensais, distribuídos conforme mostrado a seguir:

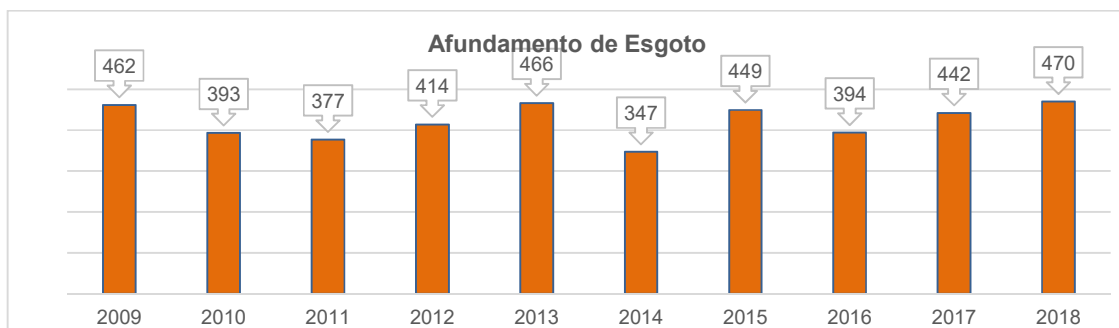
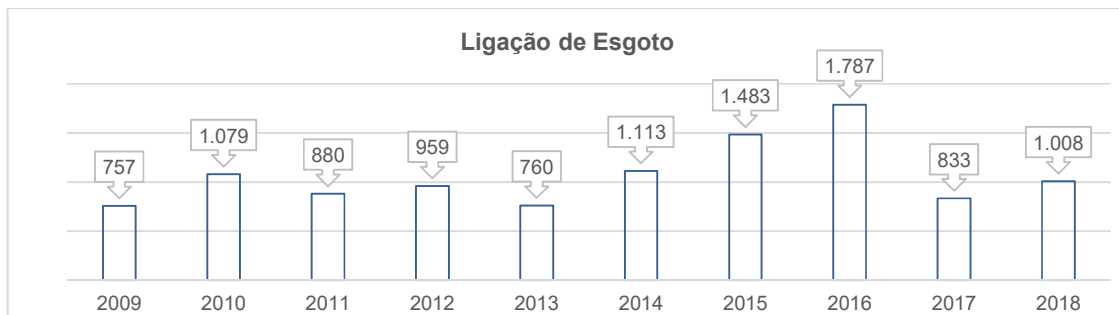
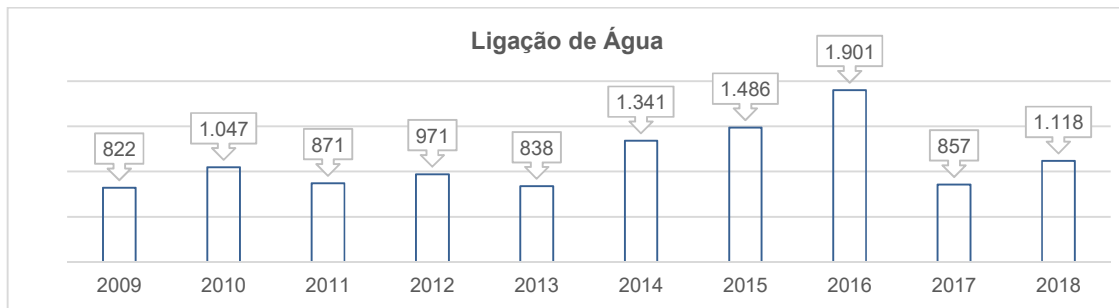
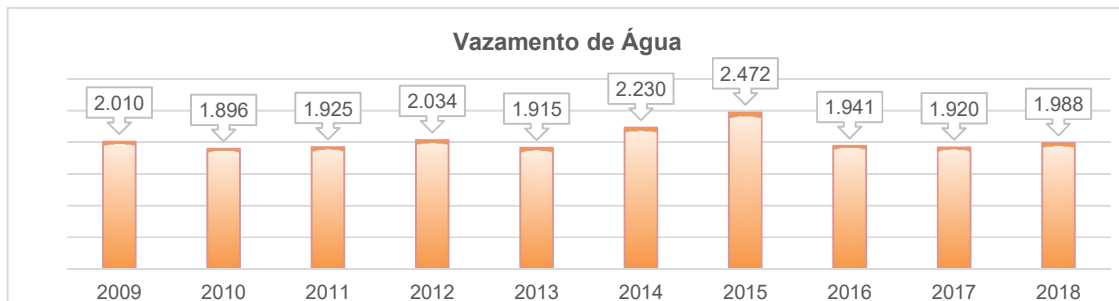
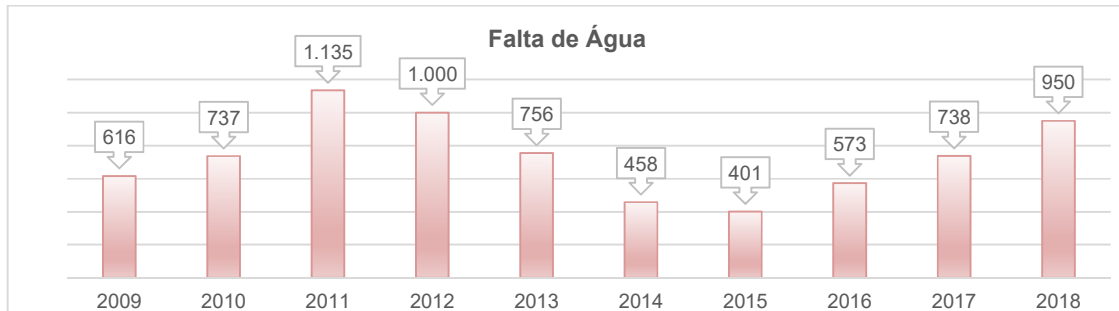
TIPOS DE SERVIÇOS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Alteração Cadastral	4.621	3.285	2.177	2.634	3.179	3.623	4.292	3.308	4.694	4.297
OS à Revelia	9.426	12.081	14.269	13.480	10.204	11.174	15.229	12.636	11.462	10.894
Pedido de Ligação	1.579	2.126	1.751	1.930	1.598	2.454	2.969	3.688	1.690	2.216
Requerimentos Diversos	28.021	18.786	23.315	19.456	25.093	25.747	24.057	21.330	26.791	21.902
Total	43.647	36.278	41.512	37.500	40.074	42.998	46.547	40.962	44.637	39.309
Média mensal	3.637	3.023	3.459	3.125	3.340	3.583	3.879	3.414	3.720	3.276
Média diária serviços	120	99	114	103	110	118	128	112	122	108

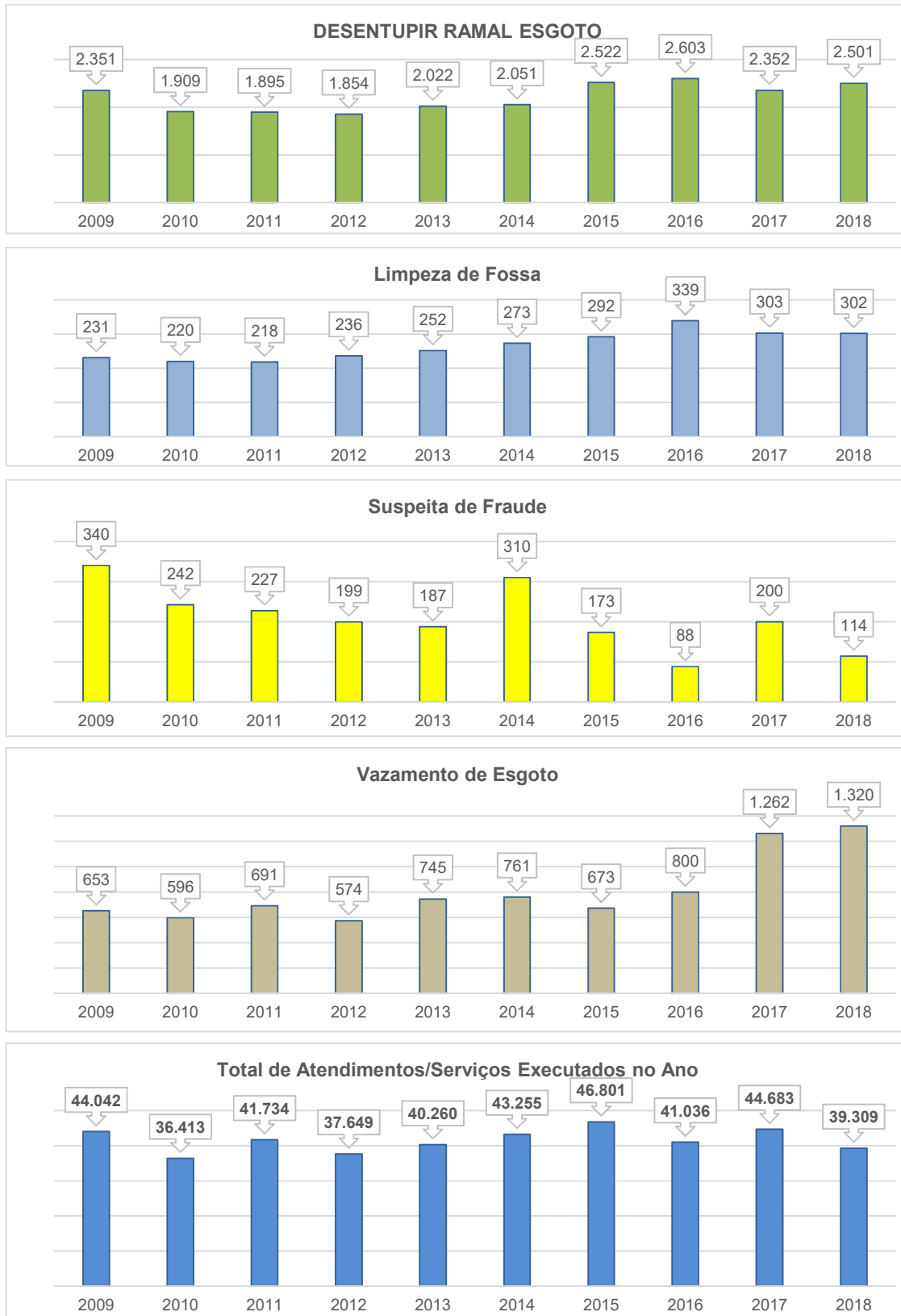
ÍNDICE – TIPOS DE SERVIÇOS

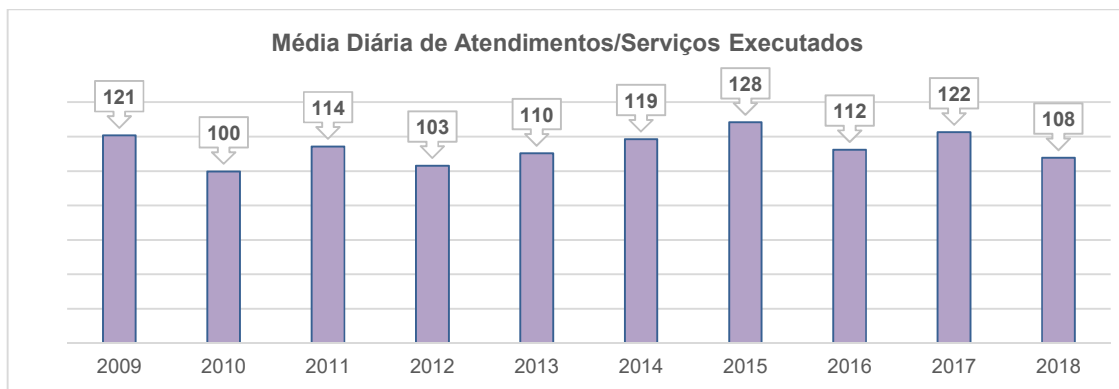
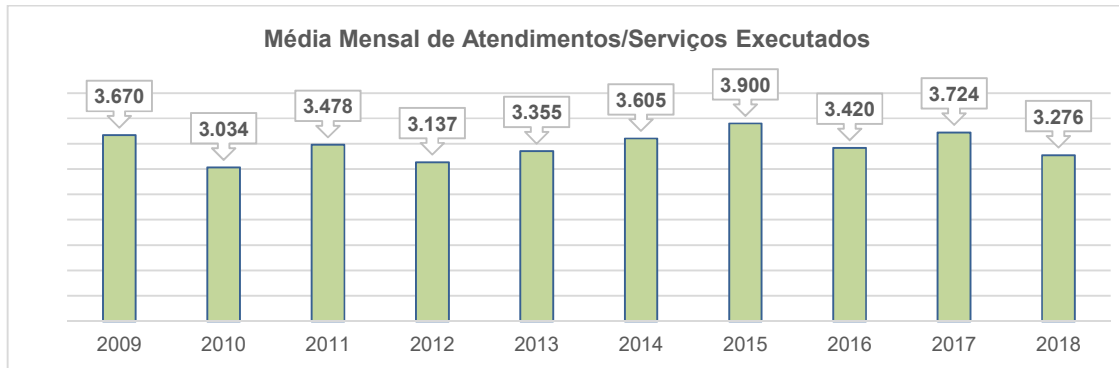
Alteração Cadastral	Executados exclusivamente no atendimento comercial.
OS à Revelia	Serviços solicitados exclusivamente pelo 0800 e não gera cobrança ao usuário.
Pedido de Ligação	Solicitados exclusivamente no atendimento comercial e gera cobrança ao usuário.
Requerimentos Diversos	Solicitados exclusivamente no atendimento comercial e que pode ou não gerar cobrança ao usuário.

PRINCIPAIS SERVIÇOS SOLICITADOS / EXECUTADOS

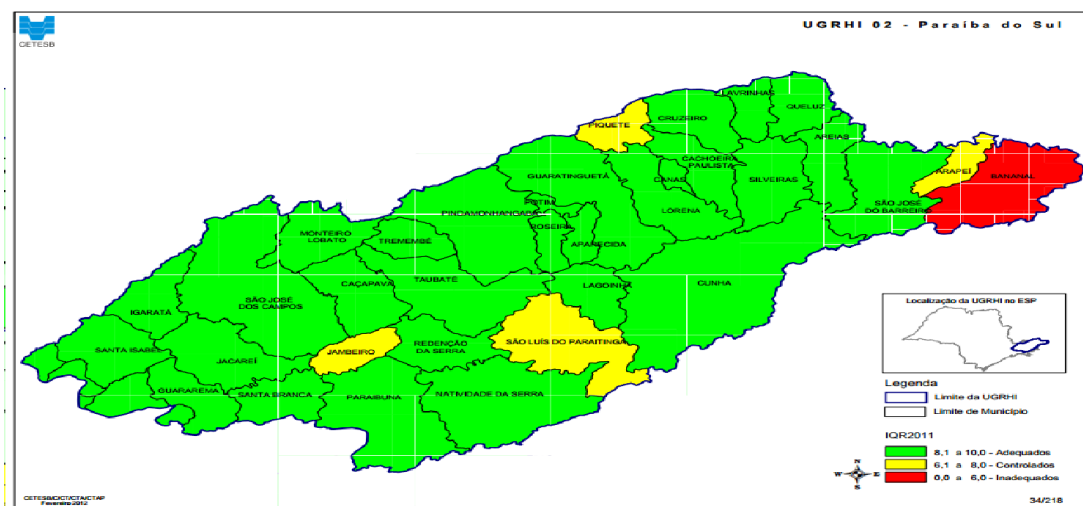








12. DADOS DE COLETA DE RESÍDUOS URBANOS NO MUNICÍPIO.



ENQUADRAMENTO DO MUNICÍPIO QUANTO ÀS CONDIÇÕES DE TRATAMENTO E DISPOSIÇÃO DOS RESÍDUOS URBANOS.

IQR – Índice Qualidade de Aterro de Resíduos

(<http://residuossolidos.cetesb.sp.gov.br/residuos-solidos/residuos-urbanos-saude-construcao-civil/publicacoes-e-relatorios/>)

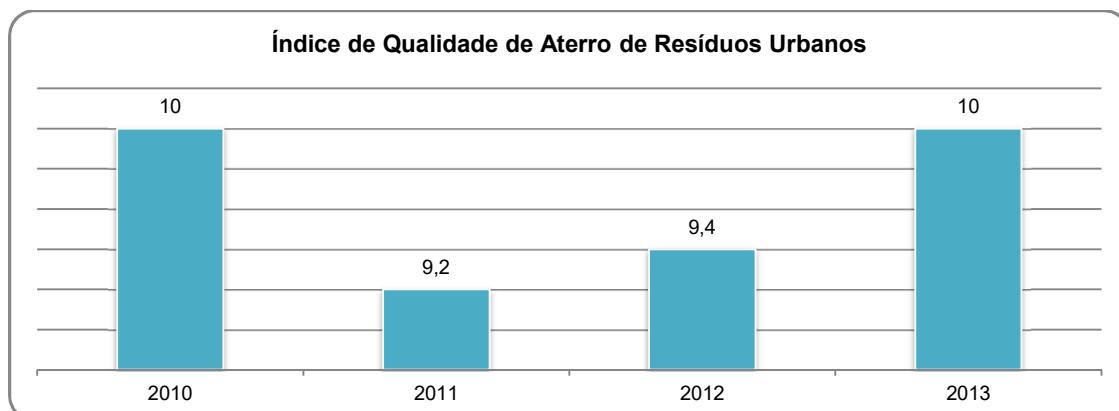
SÉRIE HISTÓRICA

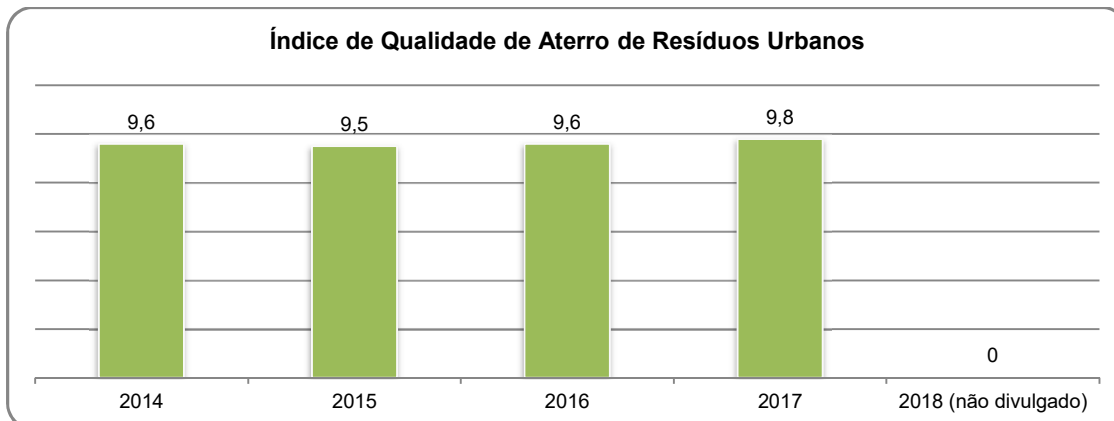
Município	Agência CETESB	Inventário - Notas IQR (Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos Urbanos)				
Guaratinguetá	Aparecida	1997	1999	2001	2003	2005
Notas		1,2	1,4	1,5	6,0	4,5
Guaratinguetá	Aparecida	2007	2009	2010	2011	2012
Notas		10,0	10,0	10,0	9,2	9,4
Guaratinguetá	Taubaté	2013	2014	2015	2016	2017
Notas		10,0	9,6	9,5	9,6	9,80

*** Até 14/05/2019 não havia sido divulgado relatório de 2018.

Enquadramento das condições das instalações de tratamento e/ou disposição final de resíduos sólidos domiciliares em função dos índices IQR e IQR-Valas.

IQR, IQR-Valas	Enquadramento
0,00 a 7,0	Condições Inadequadas (I)
7,01 a 10,0	Condições Adequadas (A)

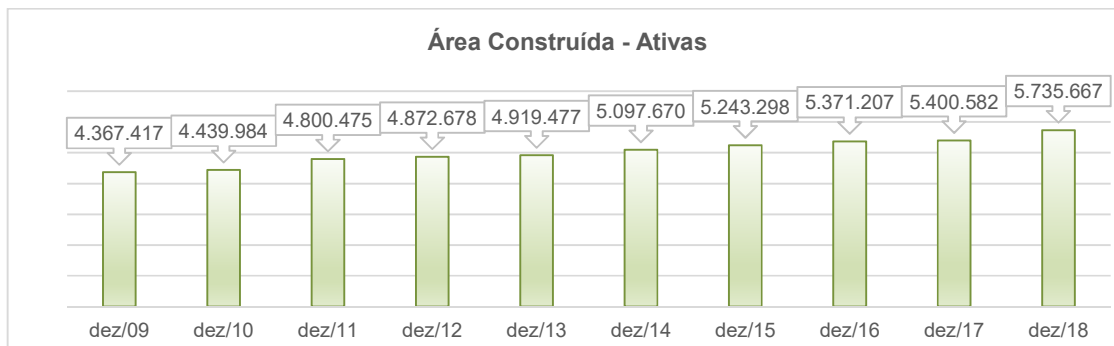
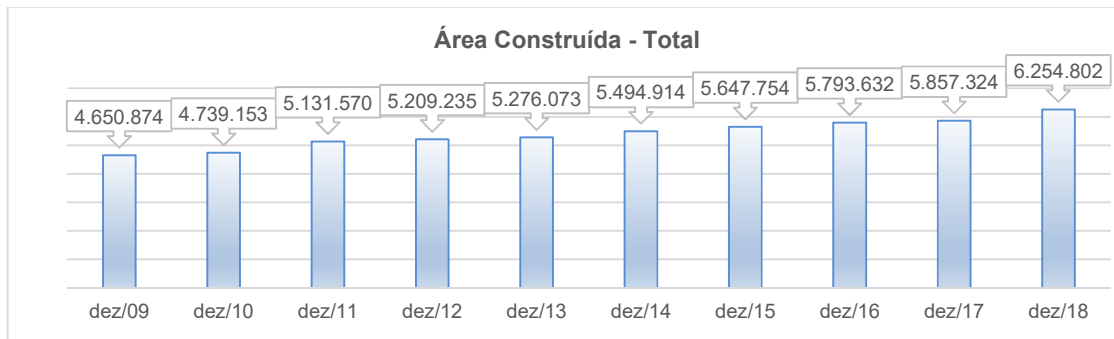


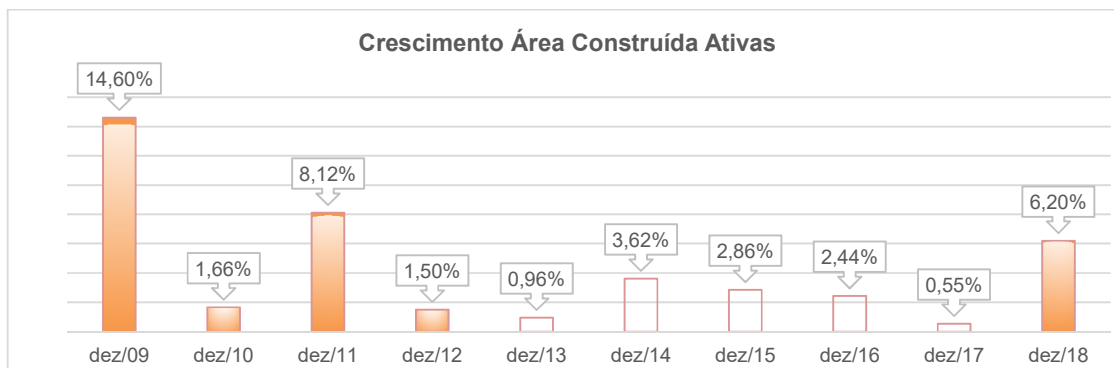


Guaratinguetá a partir do encerramento do antigo lixão vem atendendo a legislação no tocante a destinação final dos resíduos sólidos conforme inventário anual da CETESB. A SAEG é a responsável pela gestão de resíduos no município.

HISTÓRICO ÁREAS CONSTRUÍDAS

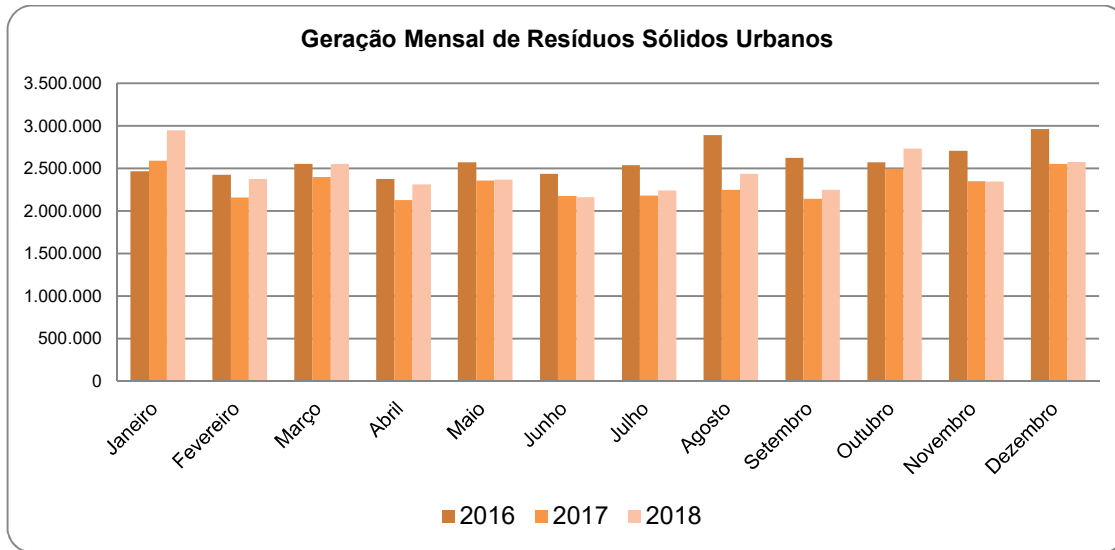
E com base na área construída total, que é apurado o valor da taxa anual de resíduos sólidos urbanos.





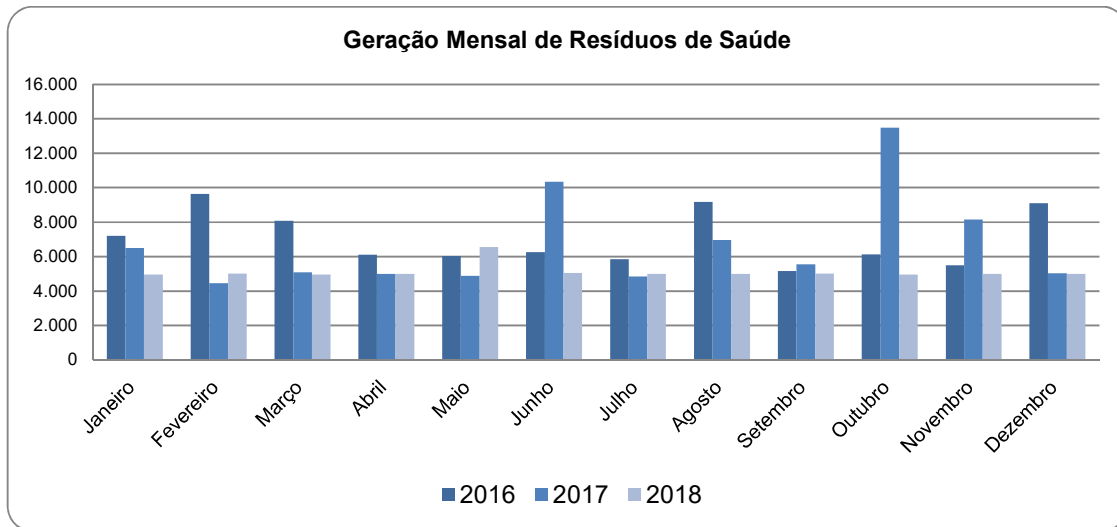
HISTÓRICO DAS COLETAS DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Mês	Coleta de Resíduos Sólidos (Toneladas)		
	2016	2017	2018
Janeiro	2.463.950	2.589.770	2.947.800
Fevereiro	2.422.190	2.157.910	2.372.900
Março	2.550.490	2.398.850	2.550.030
Abril	2.372.200	2.125.470	2.308.920
Mai	2.571.820	2.357.240	2.365.930
Junho	2.435.700	2.174.310	2.160.305
Julho	2.534.650	2.178.150	2.239.640
Agosto	2.888.320	2.247.070	2.438.380
Setembro	2.625.930	2.140.810	2.246.580
Outubro	2.572.030	2.493.110	2.732.780
Novembro	2.704.330	2.349.995	2.346.110
Dezembro	2.960.860	2.550.983	2.574.270
Total Coletado	31.102.470	27.763.668	29.283.645
Coleta Média Diária	85.212	76.065	80.229
Variação	10,91%	-10,73%	5,47%



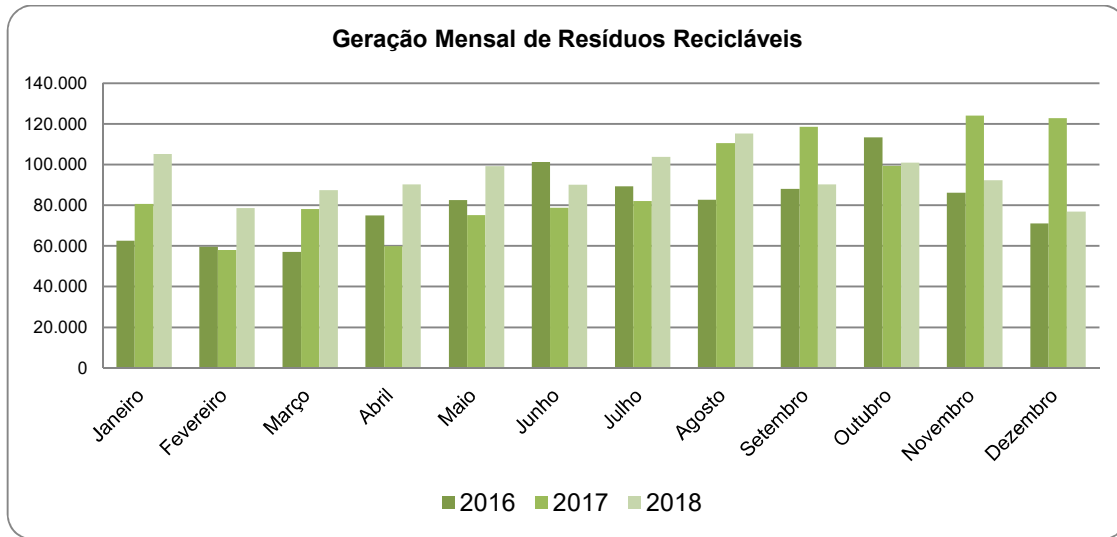
HISTÓRICO DAS COLETAS DE RESÍDUOS SAÚDE

Mês	Coleta de Resíduos de Saúde (Quilos)		
	2016	2017	2018
Janeiro	7.210	6.498	4.950
Fevereiro	9.638	4.446	5.010
Março	8.090	5.080	4.950
Abril	6.100	4.980	4.980
Maio	6.040	4.890	6.567
Junho	6.240	10.360	5.040
Julho	5.850	4.840	4.990
Agosto	9.170	6.960	4.990
Setembro	5.170	5.550	5.000
Outubro	6.130	13.477	4.960
Novembro	5.500	8.144	4.990
Dezembro	9.089	5.017	4.980
Total Coletado	84.227	80.242	61.407
Coleta Média Diária	231	220	168
Variação	0,77%	-4,73%	-23,47%



HISTÓRICO DAS COLETAS DE REICLÁVEIS

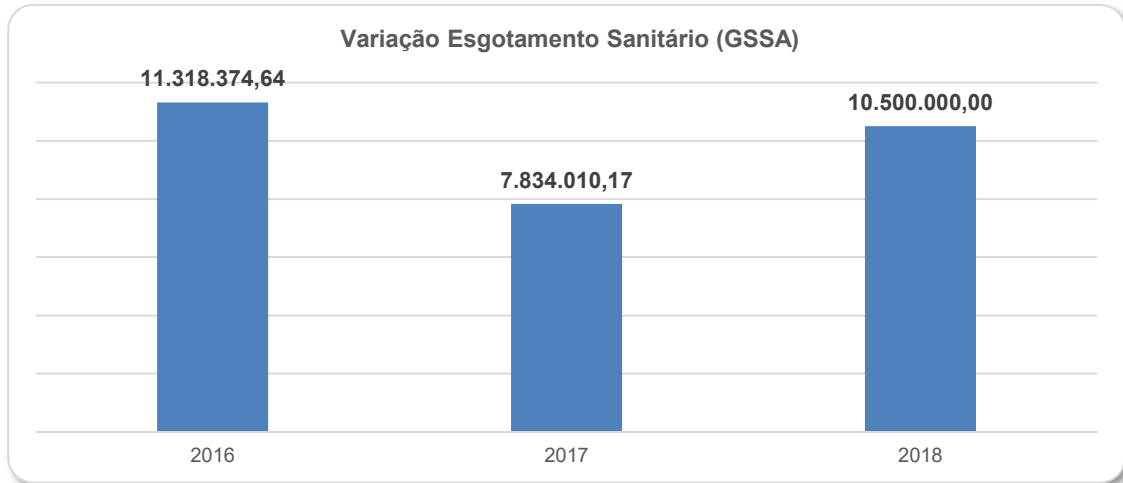
Mês	Coleta de Recicláveis (Quilos)		
	2016	2017	2018
Janeiro	62.480	80.600	105.090
Fevereiro	59.550	57.960	78.640
Março	57.025	78.020	87.350
Abril	75.000	59.837	90.170
Maio	82.580	75.161	99.186
Junho	101.350	78.750	89.990
Julho	89.250	82.000	103.830
Agosto	82.630	110.561	115.210
Setembro	87.980	118.560	90.270
Outubro	113.420	99.320	100.930
Novembro	86.160	124.010	92.320
Dezembro	71.150	122.850	76.850
Total Coletado	968.575	1.087.629	1.129.836
Coleta Média Diária	2.654	2.980	3.095
Varição	55,69%	12,29%	3,88%



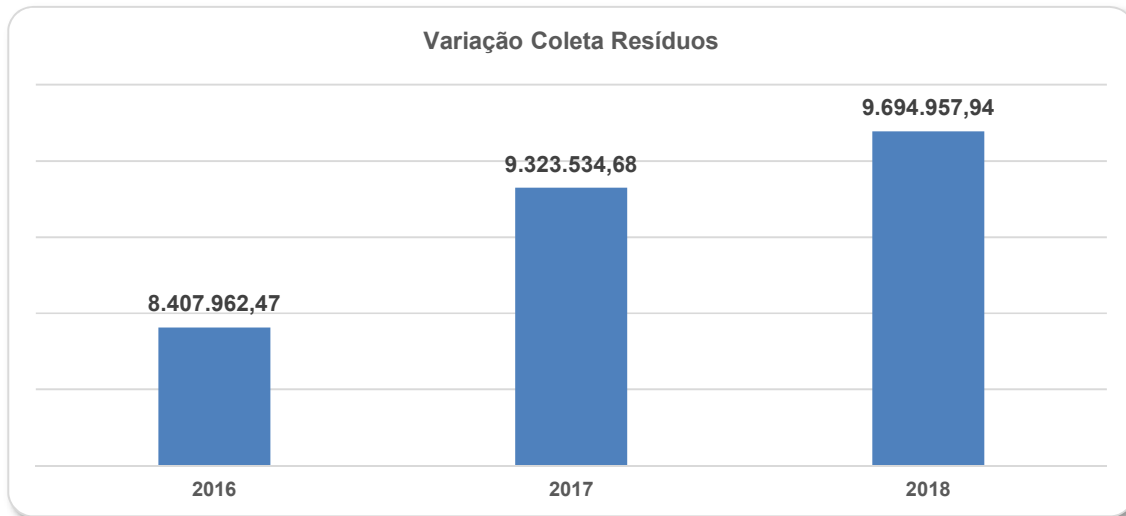
13. VARIAÇÃO DOS CUSTOS

Apresentamos a seguir a variação dos principais custos da companhia nos anos de 2016 a 2018.

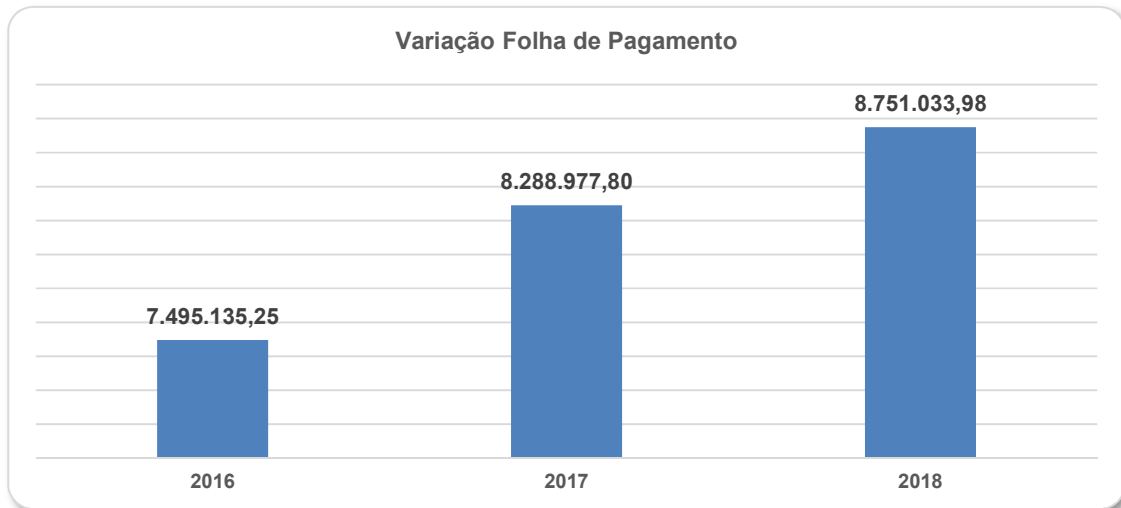
Mês	ESGOTAMENTO SANITÁRIO (GSSA)		
	2016	2017	2018
Janeiro	1.065.670,02	979.812,62	1.035.000,00
Fevereiro	1.062.670,86	253.807,11	1.035.000,00
Março	821.412,33	253.807,11	1.030.000,00
Abril	823.521,95	253.807,11	1.000.000,00
Maio	789.928,08	273.994,49	800.000,00
Junho	888.705,37	664.974,62	800.000,00
Julho	886.466,01	253.807,11	800.000,00
Agosto	921.870,43	1.000.000,00	800.000,00
Setembro	938.129,57	1.000.000,00	800.000,00
Outubro	1.060.000,00	1.000.000,00	800.000,00
Novembro	1.060.000,02	1.000.000,00	800.000,00
Dezembro	1.000.000,00	900.000,00	800.000,00
Total Ano	11.318.374,64	7.834.010,17	10.500.000,00
Custo Médio	943.197,89	652.834,18	875.000,00
Variação	--6,09%	-30,79%	34,03%



Mês	COLETA RESÍDUOS		
	2016	2017	2018
Janeiro	667.643,16	898.916,93	970.343,49
Fevereiro	659.075,77	748.672,04	793.857,94
Março	693.763,53	833.576,62	839.877,87
Abril	645.740,71	819.749,10	770.278,79
Maiο	699.897,01	766.296,13	761.740,91
Junho	662.943,24	715.022,24	744.391,44
Julho	690.045,29	710.689,33	746.319,23
Agosto	752.507,17	732.118,98	812.519,10
Setembro	694.344,28	698.619,61	797.386,72
Outubro	699.974,04	810.772,25	888.036,03
Novembro	735.975,34	767.625,77	782.685,75
Dezembro	806.052,93	821.475,68	787.520,67
Total Ano	8.407.962,47	9.323.534,68	9.694.957,94
Custo Médio	700.663,54	776.961,22	807.913,16
Varição	-2,01%	10,89%	3,98%



Mês	FOLHA DE PAGAMENTO (PESSOAL)		
	2016	2017	2018
Janeiro	567.110,99	636.684,46	1.081.527,28
Fevereiro	579.640,13	608.519,94	694.946,43
Março	553.546,89	607.868,73	755.454,31
Abril	566.762,67	641.707,27	694.909,86
Mai	618.423,58	619.665,41	738.427,70
Junho	618.426,85	787.104,33	766.341,32
Julho	620.244,32	667.066,07	689.019,17
Agosto	595.366,95	666.743,23	717.307,56
Setembro	665.047,84	668.036,20	720.077,37
Outubro	588.705,19	675.135,87	672.182,84
Novembro	604.699,95	755.635,51	608.020,50
Dezembro	917.159,89	954.810,78	612.819,64
Total Ano	7.495.135,25	8.288.977,80	8.751.033,98
Custo Médio	624.594,60	690.748,15	729.252,83
Varição	20,34%	10,59%	5,57%

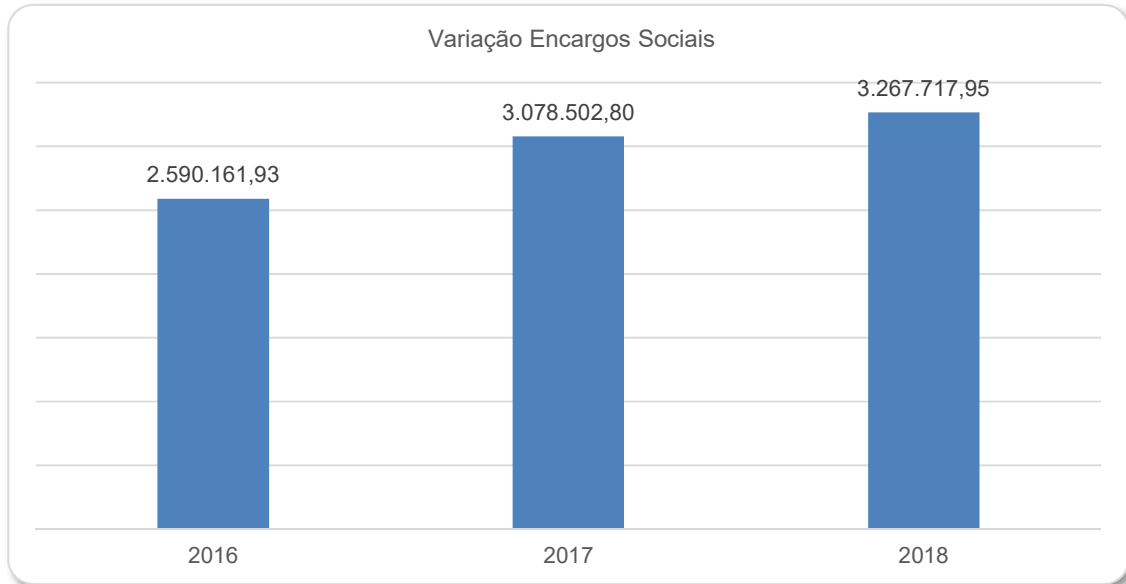


Mês	ENCARGOS SOCIAIS		
	2016	2017	2018
Janeiro	178.863,63	219.833,80	291.247,81
Fevereiro	183.704,90	203.183,32	254.663,84
Março	185.545,14	208.606,13	291.831,58
Abril	190.332,28	223.693,95	302.413,09
Mai	203.637,45	198.819,37	261.639,56
Junho	207.710,03	229.633,82	244.543,25
Julho	210.612,03	265.136,62	241.307,51
Agosto	207.015,08	263.519,50	277.291,90
Setembro	210.082,76	236.542,49	342.046,16
Outubro	207.573,12	247.024,93	259.799,51
Novembro	214.243,20	298.605,80	78.063,92
Dezembro	390.842,31	483.903,07	422.869,82
Total Ano	2.590.161,93	3.078.502,80	3.267.717,95
Custo Médio	215.846,83	256.541,90	272.309,83
Varição	20,28%	18,85%	6,15%

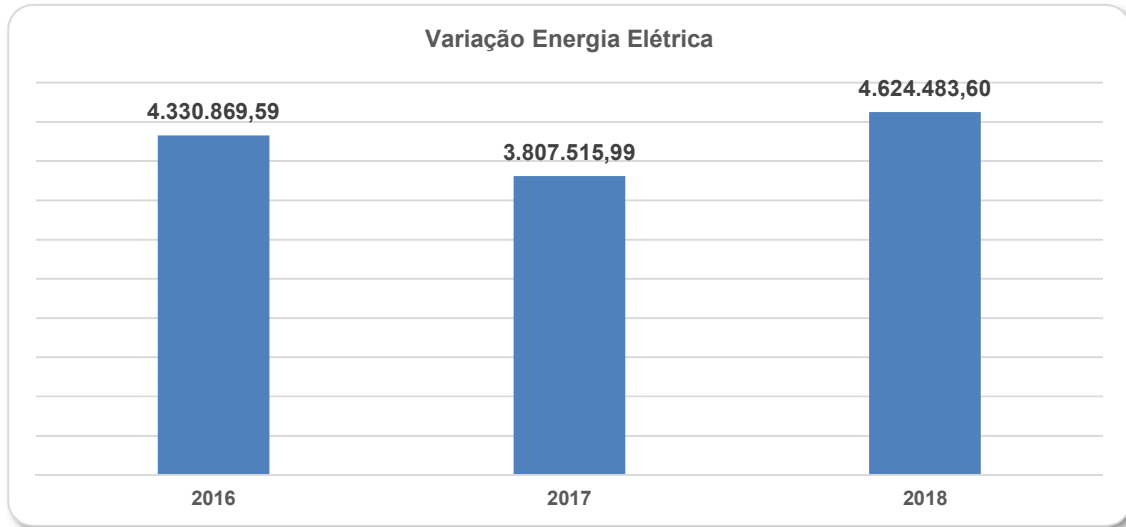


Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

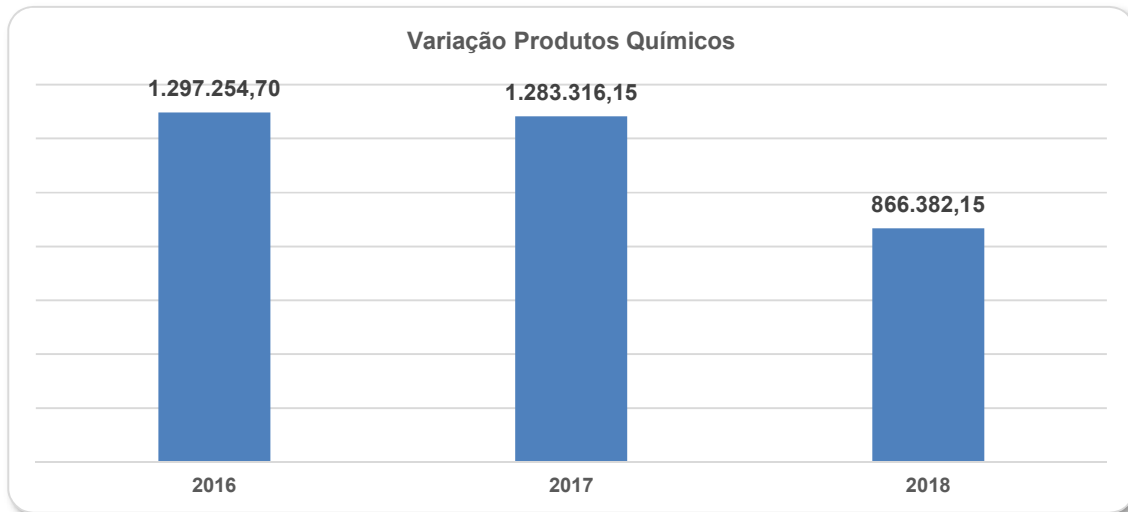
CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br



Mês	ENERGIA ELÉTRICA		
	2016	2017	2018
Janeiro	336.489,32	267.825,06	335.741,90
Fevereiro	345.154,03	273.512,67	326.736,51
Março	369.672,81	311.218,86	440.993,35
Abril	345.074,52	319.592,52	320.969,13
Maiο	363.000,00	275.378,87	395.952,24
Junho	336.082,61	295.351,95	385.373,92
Julho	316.825,14	255.731,25	396.674,60
Agosto	373.665,79	280.806,98	376.466,25
Setembro	360.037,91	482.426,65	406.452,45
Outubro	357.762,50	305.056,52	403.624,47
Novembro	475.135,30	363.759,78	384.707,31
Dezembro	351.969,66	376.854,88	450.791,47
Total Ano	4.330.869,59	3.807.515,99	4.624.483,60
Custo Médio	360.905,80	317.293,00	385.373,63
Varição	24,28%	-12,08%	21,46%



Mês	PRODUTOS QUÍMICOS		
	2016	2017	2018
Janeiro	82.612,60	108.921,60	64.001,50
Fevereiro	156.953,35	77.720,90	113.284,00
Março	114.507,60	170.499,10	91.669,40
Abril	84.836,40	84.406,40	66.771,75
Maiο	112.008,35	80.317,60	45.649,50
Junho	128.404,20	94.777,20	108.897,90
Julho	61.660,00	82.928,85	23.476,50
Agosto	108.481,75	120.110,00	79.723,90
Setembro	56.054,00	104.973,50	55.188,10
Outubro	133.340,30	120.041,00	64.918,10
Novembro	111.162,35	82.203,00	98.006,50
Dezembro	147.233,80	156.417,00	54.795,00
Total Ano	1.297.254,70	1.283.316,15	866.382,15
Custo Médio	108.104,56	106.943,01	72.198,51
Variação	-4,97%	-1,07%	-32,49%

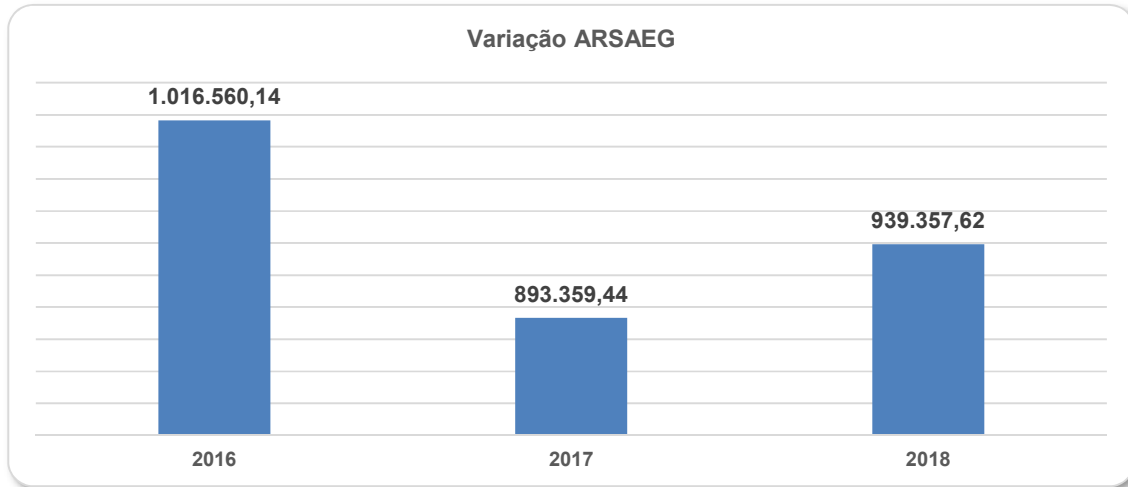


Mês	ARSAEG		
	2016	2017	2018
Janeiro	75.190,50	82.432,27	76.798,89
Fevereiro	89.888,22	46.022,81	78.252,05
Março	82.885,91	57.153,76	95.613,76
Abril	76.236,17	77.117,62	73.782,67
Maiο	85.330,15	80.565,73	78.074,20
Junho	84.481,31	96.315,65	77.300,90
Julho	80.842,43	74.221,72	74.796,60
Agosto	78.898,07	78.264,54	73.448,93
Setembro	81.831,16	71.924,14	74.711,72
Outubro	92.982,17	78.221,79	78.859,30
Novembro	95.532,04	69.912,70	78.859,30
Dezembro	92.462,01	81.206,71	78.859,30
Total Ano	1.016.560,14	893.359,44	939.357,62
Custo Médio	84.713,35	74.446,62	78.279,80
Variação	10,31%	-12,12%	5,15%



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

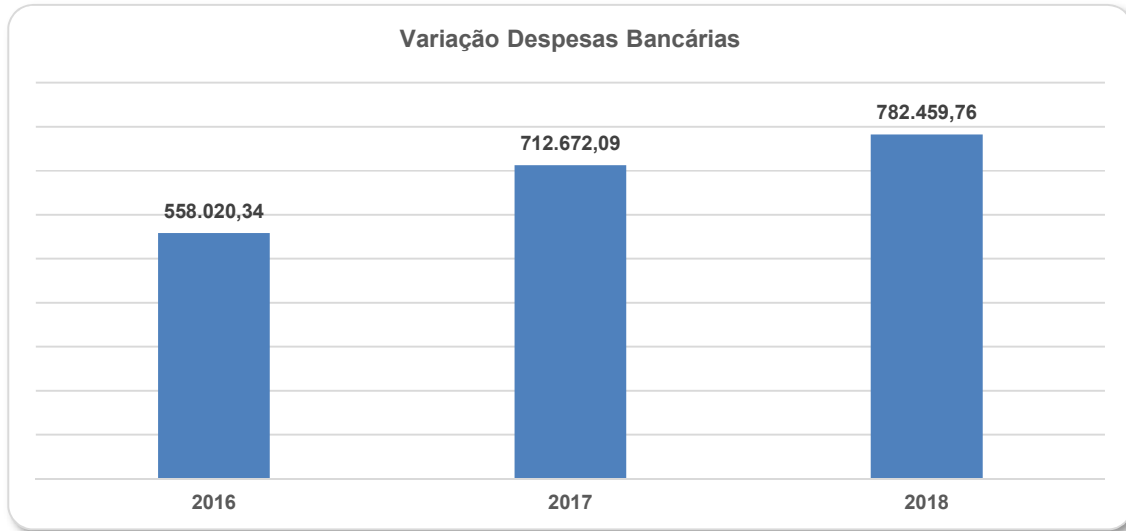
CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br



Mês	OUTROS SERVIÇOS PRESTADOS / TERCEIRIZADOS		
	2016	2017	2018
Janeiro	328.108,73	262.200,32	408.802,82
Fevereiro	324.502,38	166.025,44	311.236,16
Março	319.866,40	281.188,07	292.509,92
Abril	337.298,68	319.226,71	335.658,96
Mai	173.564,01	293.233,43	339.458,34
Junho	188.614,10	332.825,21	368.228,55
Julho	209.364,51	680.518,52	378.102,56
Agosto	179.465,81	256.849,15	312.512,97
Setembro	176.409,96	233.309,26	411.295,77
Outubro	177.632,43	258.184,19	350.789,80
Novembro	251.826,21	315.393,57	336.617,07
Dezembro	165.303,56	205.862,19	323.269,50
Total Ano	2.831.956,78	3.604.816,06	4.168.482,42
Custo Médio	235.996,40	300.401,34	347.373,54
Varição	-23,82%	27,29%	15,64%



Mês	DESPESAS BANCÁRIAS		
	2016	2017	2018
Janeiro	35.435,45	56.350,00	57.327,96
Fevereiro	37.110,43	56.350,00	52.401,13
Março	39.284,05	56.350,00	52.769,52
Abril	37.537,82	60.250,00	55.640,25
Mai	42.756,29	50.497,04	55.228,45
Junho	43.113,09	50.359,40	78.714,95
Julho	51.424,32	3.906,52	60.958,11
Agosto	50.918,43	58.549,26	71.526,59
Setembro	50.346,78	60.200,47	57.789,65
Outubro	49.726,84	54.628,80	78.512,85
Novembro	40.436,40	61.816,82	80.405,49
Dezembro	79.930,44	143.413,78	81.184,81
Total Ano	558.020,34	712.672,09	782.459,76
Custo Médio	46.501,70	59.389,34	65.204,98
Varição	31,98%	27,71%	9,79%



Mês	DESPESAS ALIMENTAÇÃO		
	2016	2017	2018
Janeiro	39.909,25	38.766,46	92.344,22
Fevereiro	43.898,19	89.926,82	89.559,60
Março	43.213,48	103.451,45	91.365,37
Abril	42.035,89	64.712,19	88.982,00
Mai	47.642,05	66.668,01	89.194,80
Junho	46.260,98	82.172,96	89.173,09
Julho	53.705,87	29.100,06	94.756,06
Agosto	52.843,88	72.301,98	89.039,91
Setembro	52.890,54	70.389,47	88.048,33
Outubro	50.437,66	73.179,83	85.401,56
Novembro	55.247,82	70.595,65	89.920,75
Dezembro	63.665,95	101.299,35	126.675,40
Total Ano	591.751,56	862.564,23	1.114.461,09
Custo Médio	49.312,63	71.880,35	92.871,76
Varição	51,94%	45,76%	29,20%

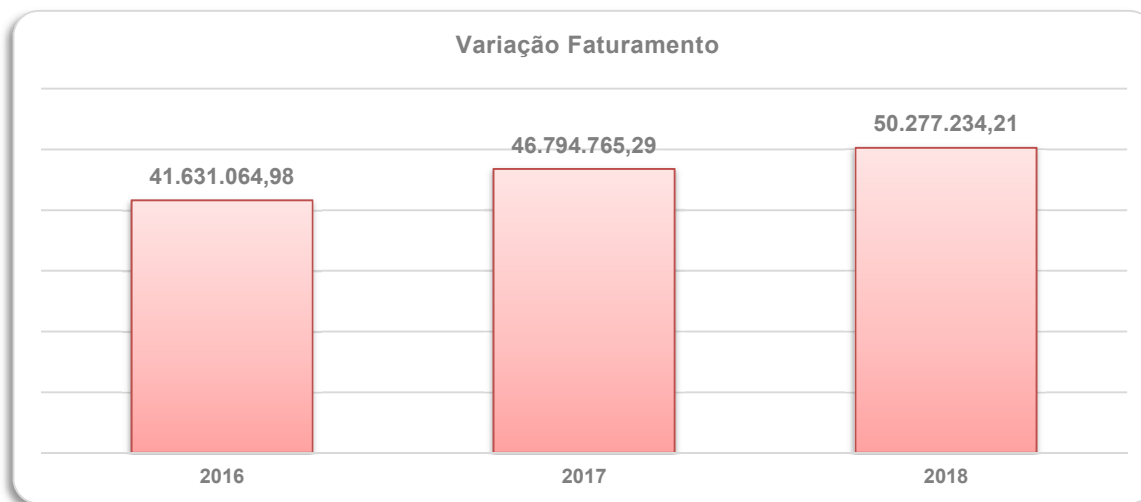


Mês	DESPESAS TELEFONIA (MÓVEL E FIXA)		
	2016	2017	2018
Janeiro	11.847,49	18.383,06	34.034,42
Fevereiro	14.857,35	17.533,79	15.287,60
Março	15.333,34	28.202,73	7.204,20
Abril	16.852,65	19.031,09	16.888,16
Maiο	17.780,01	18.173,77	16.145,32
Junho	17.594,26	10.890,56	27.881,35
Julho	10.759,54	22.036,52	7.984,62
Agosto	11.075,28	43.756,21	19.568,93
Setembro	13.549,47	8.734,07	16.107,26
Outubro	15.899,66	19.265,40	14.630,43
Novembro	17.694,94	26.552,69	23.656,23
Dezembro	17.706,00	17.290,55	20.364,23
Total Ano	180.949,99	249.850,44	219.752,75
Custo Médio	15.079,17	20.820,87	18.312,73
Variação	17,45%	38,08%	-12,05%

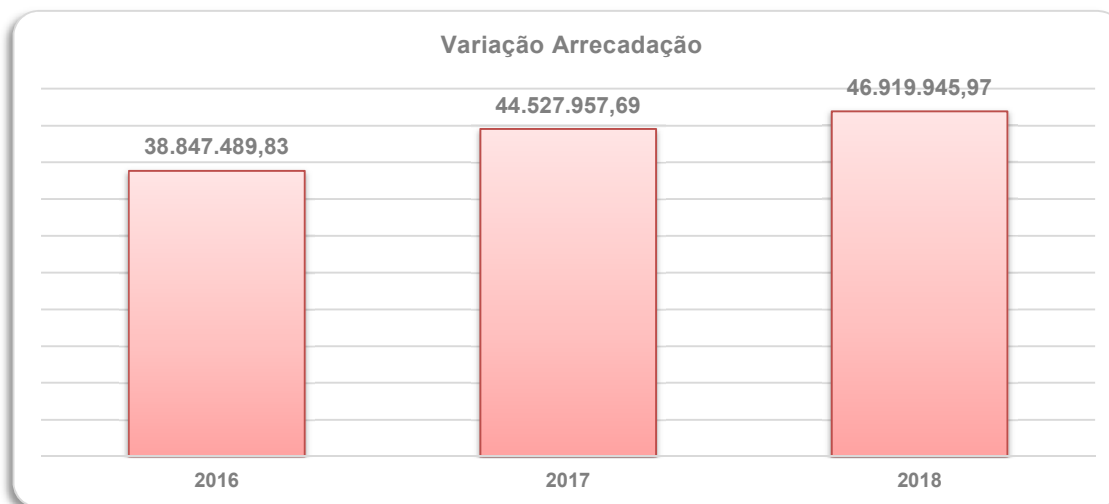


14. VARIAÇÃO DO FATURAMENTO E ARRECADAÇÃO

Mês	FATURAMENTO		
	2016	2017	2018
Janeiro	3.597.867,10	4.197.808,12	3.919.829,67
Fevereiro	3.362.072,44	3.665.276,38	4.072.249,69
Março	3.051.518,72	3.565.753,51	4.041.586,56
Abril	3.415.472,24	3.938.630,24	4.041.586,56
Mai	3.395.776,53	3.579.231,95	3.993.397,62
Junho	3.234.744,33	3.714.200,37	3.981.492,25
Julho	3.178.484,28	3.637.801,98	3.843.060,14
Agosto	3.297.651,40	3.534.683,21	3.847.210,09
Setembro	3.722.863,01	3.617.194,59	4.118.591,39
Outubro	3.828.648,68	4.077.770,61	3.817.893,50
Novembro	3.723.955,71	3.749.817,40	4.202.216,90
Dezembro	3.822.010,54	5.516.596,93	6.398.119,84
Total Ano	41.631.064,98	46.794.765,29	50.277.234,21
Custo Médio	3.469.255,42	3.899.563,77	4.189.769,52
Variação	12,24%	12,40%	7,44%



Mês	ARRECADAÇÃO		
	2016	2017	2018
Janeiro	3.151.065,52	3.889.895,08	4.004.037,04
Fevereiro	3.479.576,43	3.260.990,96	3.671.321,87
Março	3.239.306,15	3.831.025,05	3.881.243,52
Abril	3.010.739,05	3.622.424,23	3.926.014,44
Mai	3.133.147,35	3.999.415,51	3.962.165,05
Junho	3.200.917,48	3.528.479,33	3.943.207,27
Julho	3.019.428,92	3.736.494,18	4.192.880,10
Agosto	3.191.310,08	3.606.285,62	3.841.626,02
Setembro	3.165.336,47	3.571.988,43	3.560.219,21
Outubro	3.328.712,80	3.965.130,31	4.011.090,83
Novembro	3.428.840,44	3.691.812,64	3.885.549,61
Dezembro	3.499.109,14	3.824.016,35	4.040.591,01
Total Ano	38.847.489,83	44.527.957,69	46.919.945,97
Custo Médio	3.237.290,82	3.710.663,14	3.909.995,50
Varição	7,37%	14,62%	5,37%



15. TARIFAS

Apresentamos no quadro abaixo uma visão global da Companhia no tocante aos valores das Despesas Totais (DT), para efeito da composição da Tarifa Média Praticada (TMP) e Tarifa Média Necessária (TMN), como se trata somente de tarifas, **não estão incluídas as despesas referentes à Diretoria de Manejo de Resíduos.**

	2016	2017	2018	Var.	Var.
Despesas Total por item	37.417.551,34	34.767.103,83	41.113.999,63	-7,08%	18,26%
Pessoal próprio	6.622.315,32	7.300.395,44	7.755.240,44	10,24%	6,23%
Encargos sociais	2.281.495,13	2.765.850,81	2.915.532,97	21,23%	5,41%
Energia elétrica	4.330.869,59	3.807.515,99	4.624.483,60	-12,08%	21,46%
Produtos químicos	1.297.254,70	1.283.316,15	866.382,15	-1,07%	-32,49%
Exploração	335.304,04	275.981,59	278.710,49	-17,69%	0,99%
Serviços de terceiros	2.831.956,78	3.604.816,06	4.168.482,42	27,29%	15,64%
Serviços de terceiros GSSA	11.318.374,64	7.834.010,17	10.500.000,00	-30,79%	34,03%
Tributárias	752.452,94	1.069.549,72	1.076.116,85	42,14%	0,61%
Bancárias	558.020,34	712.672,09	782.459,76	27,71%	9,79%
Regulação – ARSAEG	1.016.560,14	893.359,44	939.357,62	-12,12%	5,15%
Administrativa	2.583.383,09	3.245.603,08	3.440.859,89	25,63%	6,02%
Não Operacionais + Depreciação + Provisões.	3.489.564,63	1.974.033,29	3.766.373,44	-43,43%	90,80%

No quadro abaixo apresentamos o valor da Tarifa Média Praticada (**TMP**) e Tarifa Média Necessária (**TMN**), para que a Companhia seja autossuficiente. A fórmula apresentada abaixo conforme determina o Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento – SNIS, do Ministério das Cidades.

Resumo Tarifas Médias: (Praticada x Necessária)	2016	2017	2018	Variação 2015/2016	Variação 2017/2018
Volume Faturado de Água (m3)	8.856.482	9.535.714	8.887.021	7,67%	-6,80%
Volume Faturado de Esgoto (m3)	8.413.658	9.058.928	8.442.670	7,67%	-6,80%
Receita Operacional Direta de Água (R\$) - Faturado	17.661.640,19	19.136.808,00	19.793.970,02	8,35%	3,43%
Receita Operacional Direta de Esgoto (R\$) - Faturado	13.151.990,70	14.310.775,71	14.517.393,33	8,81%	1,44%
Tarifa Média Praticada (R\$/m³)	1,78	1,80	1,98	0,82%	10,07%
Tarifa Média Necessária (R\$/m³)	2,17	1,87	2,37	-13,70%	26,89%

Tarifa Média Praticada - Fórmula:

$$\frac{\text{FN001}}{\text{AGO11} + \text{ES007}} \times \frac{1}{1000}$$

Onde:

AGO11: Volume de Água Faturado.

ES007: Volume de Esgoto Faturado.

FN001: Receita Operacional Direta de Água + Receita Operacional Direta de Esgoto.

DT: Despesa Total.

Tarifa Média Necessária - Fórmula:

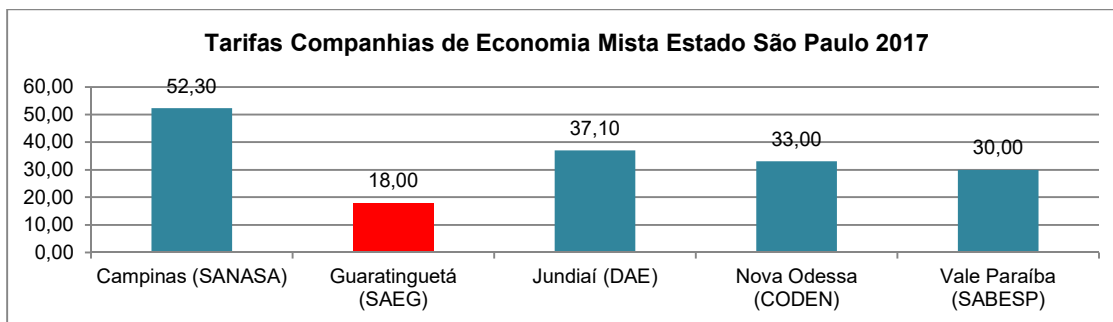
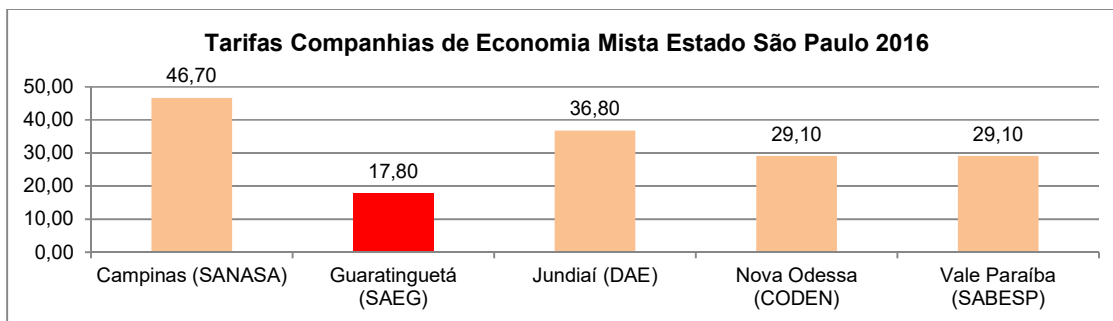
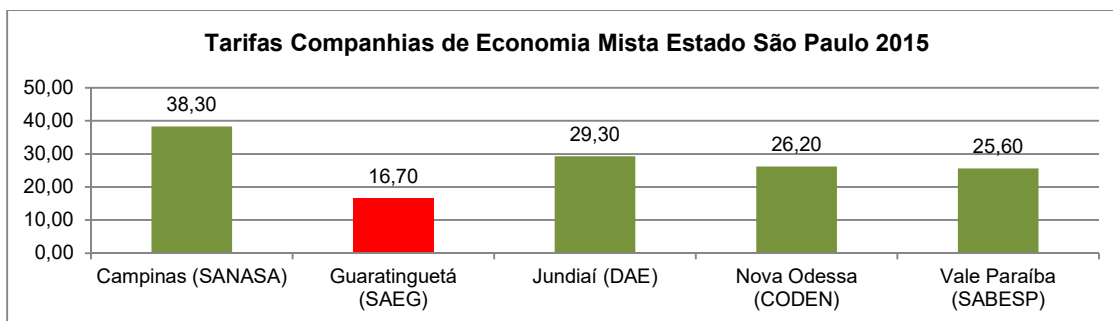
$$\frac{\text{DT}}{\text{AGO11} + \text{ES007}} \times \frac{1}{1000}$$

Apresentamos também para efeito de comparação a tarifas mínima de água e esgoto de outras companhias de economia mista do Estado de São Paulo, segundo relatório anual Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento – SNIS, do Ministério das Cidades. (<http://www.snis.gov.br/diagnostico-agua-e-esgotos>)

TMP = Tarifa Média Praticada

Companhia de Economia Mista (SP)	TMP 2015	TMP 2016	TMP 2017	Volume
Campinas (SANASA)	38,30	46,70	52,30	Até 10m ³
Guaratinguetá (SAEG)	16,70	17,80	18,00	Até 10m³
Jundiaí (DAE)	29,30	36,80	37,10	Até 10m ³
Nova Odessa (CODEN)	26,20	29,10	33,00	Até 10m ³
Vale Paraíba (SABESP)	25,60	29,10	30,00	Até 10m ³

- Dados SNIS - <http://www.snis.gov.br/diagnostico-agua-e-esgotos/>
- Prazo para envio das informações ao SNIS é até 31 maio, por este motivo não há informações relativas ao ano de 2018.



16. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.



Todos os Poderes, entes federados e órgãos da Administração Pública direta e indireta brasileira submetem-se ao **princípio constitucional da publicidade**, resultante do princípio democrático, o qual determina sejam publicados seus atos administrativos.

Esse princípio constitui verdadeira garantia do cidadão, seja para que possa exercer seus direitos perante a administração, seja para que tenha condições de controlar a própria atividade administrativa, através dos mecanismos legais à sua disposição.

Novas tecnologias e o aumento dos atos administrativos dependentes de veiculação, têm provocado alterações na sistemática de publicação. Por isso que os bancos de dados abertos à consulta pública vêm ganhando espaço, devidamente autorizados em lei, cumprindo importante papel, também, relativamente à economia para os cofres públicos, na medida em que os extratos



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

ou resumos são publicados no órgão oficial, e respectivo inteiro teor é disponibilizado nesses bancos de dados (**entenda-se, na Internet**), como ocorre, por exemplo, com os editais das licitações, contas públicas e concursos públicos. Site da companhia: www.saeg.net.br

Guaratinguetá, 31 de abril de 2019.

Luciano Nucci Passoni
Diretor Presidente

Renato Barbosa Valentim
Diretor Administrativo

Anderson Antônio dos Santos
Diretor Financeiro