



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2018

Exercício 2017

SOCIEDADE DE ECONOMIA MISTA



ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO.....	03
2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA.....	04
3. DADOS SOBRE O MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ.....	07
4. PRINCIPAIS INDICADORES.....	07
5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA.....	08
6. SITUAÇÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA.....	09
7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA.....	25
8. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS.....	33
9. ESTRUTURA FUNCIONAL	34
10. PROCESSOS LICITATÓRIOS.....	43
11. ATENDIMENTO COMERCIAL.....	45
12. DADOS DE COLETA RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS.....	53
13. VARIAÇÃO DOS CUSTOS NO TRATAMENTO DE ÁGUA.....	59
14. VARIAÇÃO DO FATURAMENTO E ARRECADAÇÃO.....	63
15. TARIFAS DA COMPANHIA.....	64
16. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.....	67
17. ANEXOS.....	69



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2018

1. INTRODUÇÃO

No princípio todos os serviços relacionados a saneamento básico, realizados no município de Guaratinguetá, eram de responsabilidade do Departamento de Obras, apensado à estrutura administrativa da Prefeitura Municipal de Guaratinguetá.

No início da década de 70, com a criação do PLANASA (Plano Nacional de Saneamento Ambiental), foram criadas as companhias estaduais e, os municípios que não aderiram às companhias, fundaram seus serviços de saneamento, com a forma jurídica que mais lhes convinha naquele momento histórico.

Neste município foi criado o SAAEG - Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá; uma autarquia municipal, com personalidade jurídica própria dispendo de autonomia econômica, financeira e administrativa de acordo com a **Lei Municipal nº 1.213 de 26 de fevereiro de 1.971**. A autarquia, desde então, foi responsável pelos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário do município.

Com a **Lei Municipal nº 3.882 de 31 de outubro de 2005**, o Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá - SAAEG passou a denominar-se Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG e ser responsável, também, pelo manejo de resíduos sólidos no município.

Em 2007, com a **Lei Federal nº 11.445 de 05 de janeiro de 2007** que estabelece as diretrizes nacionais para o saneamento básico e determina a criação de uma entidade reguladora, **CAPÍTULO V – DA REGULAÇÃO**, através

da **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, o Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG passou a denominar-se Agência Reguladora e Fiscalizadora do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – ARSAEG, autarquia de regime especial, vinculada diretamente ao gabinete do prefeito.

Compete à ARSAEG, respeitadas as competências dos outros entes federativos, o exercício do poder regulatório e fiscalizatório dos serviços públicos de saneamento básico no município.

De acordo com a **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, também foi criado o Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, classificado como sociedade de economia mista por ações de capital fechado, com sede e foro no município de Guaratinguetá, sendo responsável, a partir da data acima, pelos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos no município.

A **Lei Municipal nº. 3.976, de 06 de novembro de 2007**, alterou o nome do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, Sociedade de Economia Mista, de que trata o art. 42 da Lei nº. 3.933, de 18 de junho de 2007, para Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG.

2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá - SAEG é uma sociedade de economia mista, com sede e foro no Município de Guaratinguetá, Estado de São Paulo, na Rua Xavantes, 1.880, Jardim Aeroporto, CEP 12.512-010, CNPJ.: **09.134.807/0001-91**, Inscrição Estadual: **Isento** e NIRE: **35 3 0034558 4**



A companhia tem por objetivos:

- I - Estudo, projeto e execução, direta ou indireta de obras e serviços relativos à construção, ampliação ou remodelação dos sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo dos resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- II - Operação, manutenção, conservação e exploração, direta ou indireta, dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- III - Lançamento, fiscalização e cobrança de tarifas, taxas e outros preços resultantes da prestação dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais e industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde; e
- IV - Exercício de quaisquer outras atividades relacionadas com os sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos.

Para a consecução de seus objetivos sociais, a Companhia poderá cobrar taxas ou tarifas pelos serviços prestados à coletividade, celebrar contratos, convênios, consórcios, acordos e ajustes de prestação de serviços com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público e privado, nacionais ou estrangeiras, com vistas a executar as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei nº 3.933 de 18 de junho de 2007 do município de Guaratinguetá, transacionar e locar bens imóveis, para o cumprimento de suas finalidades, efetuar operações de crédito, visando

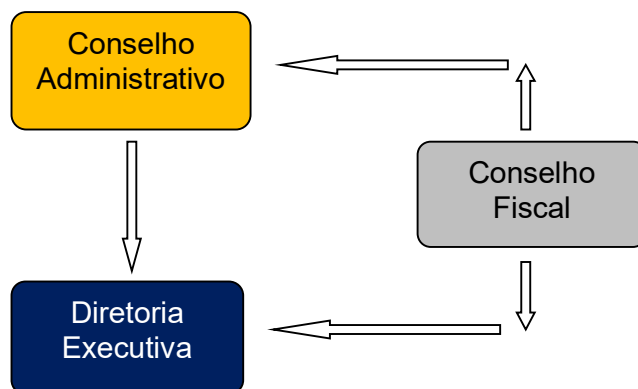
desenvolver suas atividades, e hipotecar bens imóveis pertencentes ao seu patrimônio para atingir seus objetivos.

O prazo de duração da companhia é indeterminado.

O capital social da companhia subscrito, e totalmente integralizado, é de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), representado por 1.000.000 (um milhão) de ações ordinárias, sendo 99,97% integralizada à Prefeitura Municipal de Guaratinguetá e 0,03% integralizada a outros acionistas.

As ações são indivisíveis em relação à companhia e cada ação ordinária confere a seu titular o direito a 1 (um) voto nas deliberações nas assembleias gerais.

A estrutura administrativa da companhia é composta de: Conselho Administrativo, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva mostrada na figura abaixo, o organograma da estrutura da Diretoria Executiva é demonstrado no **(anexo I)**.



3. DADOS SOBRE MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ



Código do Município (IBGE)	3518404
População estimada 2017	120.417
População 2010	112.072
Área da unidade demográfica (hab/km ²)	752.636
Densidade demográfica (hab/km ²)	148,91
População residente – Homens (Pessoas)	53.946
População residente – Mulheres (Pessoas)	58.126
População residente alfabetizada (Pessoas)	101.485
Salário médio mensal dos trabalhadores formais (2015)	3,2 (salários mínimos)

Fonte: IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

4. PRINCIPAIS INDICADORES EM 2017

A companhia apresenta os seguintes indicadores de atendimento da população urbana de Guaratinguetá: 100,00% de abastecimento de água, com 602 km de rede; 94,00 % de coleta e afastamento de esgoto, com 462 km de rede; e 29,00% de tratamento de esgoto; 100,00% de coleta de resíduos, sendo 95,79%

destinado a aterro sanitário, a população atendida com coleta seletiva é um percentual de 70,00%.

A principal forma de avaliação da eficiência do setor público é através de indicadores. Desta forma, apresentamos na tabela abaixo a evolução dos principais indicadores das atividades de acordo com as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007 e de acordo com a Lei Federal 11.445, de 05 de janeiro de 2007.

PRINCIPAIS INDICADORES DAS ATIVIDADES DA COMPANHIA	2014	2015	2016	2017
<u>Sistema de abastecimento de água</u>				
População urbana atendida com abastecimento de água (%)	100,00	100,00	100,00	100,00
Extensão do sistema de abastecimento de água (km)	597	597	602	602
<u>Sistema de esgotamento sanitário</u>				
População urbana atendida com coleta e afastamento sanitário (%)	91,67	91,67	94,00	94,00
População urbana atendida com tratamento de esgoto (%)	19,00	19,00	19,00	29,00
Extensão do sistema de esgotamento sanitário (km)	459	459	462	462
<u>Sistema de manejo de resíduos sólidos</u>				
População urbana atendida com coleta de resíduos sólidos (%)	100,00	100,00	100,00	100,00
Percentual dos resíduos destinados a aterro sanitário (%)	97,07	97,48	96,62	95,79
População urbana atendida com coleta seletiva (%)	50,00	50,00	50,00	70,00

5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA

POLÍTICA DA QUALIDADE

“A SAEG – Companhia de Serviço de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá busca a EXCELÊNCIA em todas as suas atividades, tendo como principais objetivos a SATISFAÇÃO DO USUÁRIO e a PRESERVAÇÃO DO



MEIO AMBIENTE, para isso, capacita seus COLABORADORES, promove a MELHORIA CONTÍNUA dos processos, aprimora o RELACIONAMENTO ENTRE AS PESSOAS, pautando as suas ações na SEGURANÇA PREVENTIVA”.

MISSÃO DA SAEG

“Companhia responsável por captar, tratar e distribuir água tratada com qualidade, coletar e tratar os esgotos domiciliares, coletar e tratar de maneira adequada os resíduos sólidos, promovendo o saneamento ambiental através da prestação de serviços com qualidade, objetivando a interação do homem com o meio ambiente, o saneamento básico e a saúde”.

VISÃO DA SAEG

“Consolidar-se como uma Companhia de referência em saneamento ambiental, buscando objetivos como: distribuir água tratada, coletar e tratar os esgotos domiciliares de toda zona urbana, coletar e tratar os resíduos sólidos de maneira adequada, assumir o serviço de drenagem urbana do município e, conseqüentemente a excelência na prestação de todos estes serviços, utilizando tecnologias avançadas, com responsabilidade social e ambiental”.

6. SITUAÇÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA

Resumo e comparativo das receitas faturadas e arrecadadas.

DESCRIÇÃO	2015		2016		2017	
	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada
Receitas	37.299.234,02	36.181.539,56	41.631.064,98	38.889.327,46	46.786.782,18	44.527.957,69
Receitas operacionais	36.671.834,51	36.045.241,08	41.237.160,03	38.562.092,40	44.252.089,96	43.899.167,57



DESCRIÇÃO	2015		2016		2017	
	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada
Receita de tarifas	26.368.649,83	23.114.490,50	30.813.630,89	25.330.082,89	33.447.583,71	28.609.328,32
Receita de serviço de água	14.970.662,02	13.268.891,11	17.661.640,19	14.550.847,47	19.136.808,00	16.525.819,05
Receita de serviço de esgoto	11.397.987,81	9.845.599,39	13.151.990,70	10.779.235,42	14.310.775,71	12.083.509,27
Receita de taxas	10.023.383,71	8.715.360,97	10.159.744,52	8.701.341,48	10.504.271,90	8.875.081,04
Taxa de expediente	155.276,18	122.204,15	172.783,68	124.930,83	210.240,12	164.478,20
Taxa de serviços diversos	637.575,95	630.796,99	518.023,27	591.705,33	675.670,59	557.376,43
Taxa de coleta de resíduos	9.230.531,58	7.962.359,83	9.468.937,57	7.984.705,32	9.618.361,19	8.153.226,41
Multas e juros de mora	279.800,97	237.603,99	263.784,62	189.431,79	300.232,60	226.433,39
Dívida ativa	0,00	32.799,58	0,00	26.968,79	0,00	13.757,65
Receitas diversas	0,00	3.944.986,04	0,00	4.314.267,45	1,75	6.174.567,17
Outras Receitas Operacionais	627.399,51	136.298,48	393.904,95	327.235,06	2.534.692,22	628.790,12
Receitas de Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ÍNDICE DE EVASÃO DE RECEITAS

Este indicador avalia a relação entre a Arrecadação Total e a Receita Operacional Total. O índice de evasão de receitas na Companhia no ano de **2015** foi de 1,71% em **2016** o percentual foi de 6,49% e em **2017** o percentual foi de 0,80% conforme mostrado abaixo:

FORMA DE CÁLCULO

$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{*Receita faturada - *Receita arrecadada}{Receita faturada} =$$

* Receitas faturada e arrecadada operacionais

2015

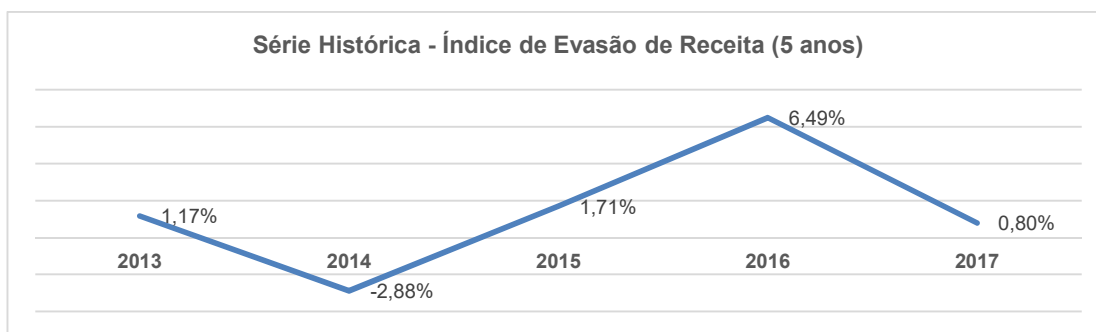
$$I_{evrec} (\%) = \frac{(36.671.834,51 - 36.045.241,08)}{36.671.834,51} = 1,71 \%$$

2016

$$I_{evrec} (\%) = \frac{(41.237.160,03 - 38.562.092,40)}{41.237.160,03} = 6,49 \%$$

2017

$$I_{evrec} (\%) = \frac{(44.252.089,96 - 43.899.167,57)}{44.252.089,96} = 0,80 \%$$



Resumo e comparativo das receitas arrecadadas.

A receita arrecadada no ano de **2015** foi de R\$ 36.181.539,56 e a área com maior receita, foi a de abastecimento de água com 36,67% do montante

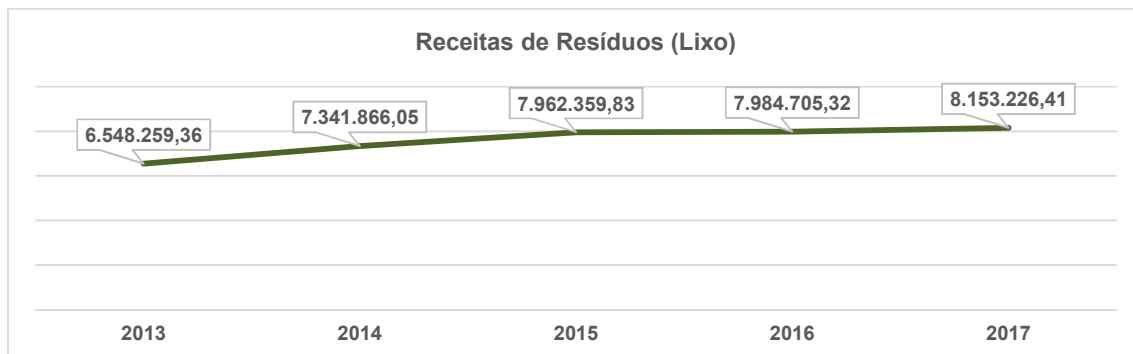
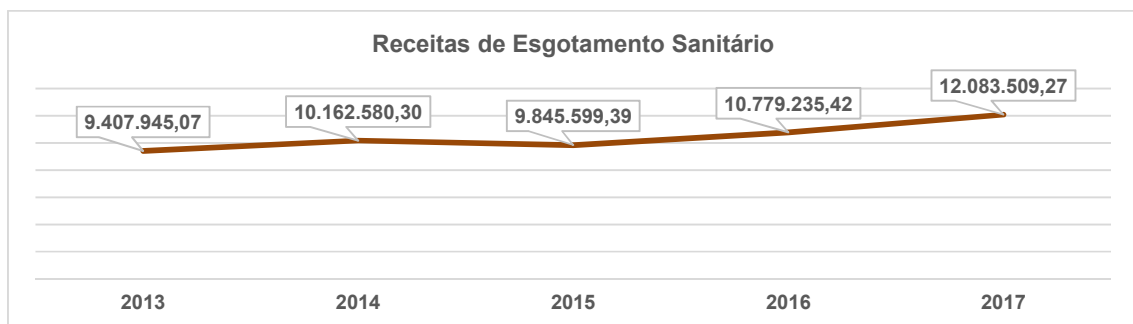
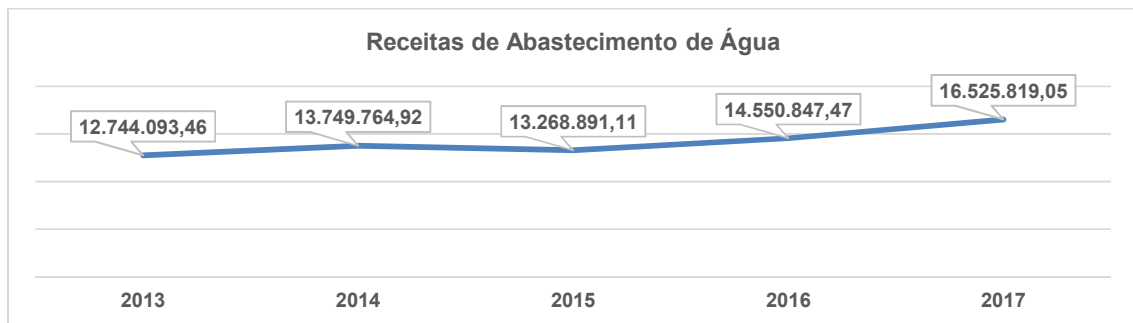
A receita arrecadada no ano de **2016** foi de R\$ 38.889.327,46 e a área com maior receita, foi a de abastecimento de água com 37,42% do montante.

A receita arrecadada no ano de **2017** foi de R\$ 44.527.957,69 e a área com maior receita, foi a de abastecimento de água com 37,11% do montante como já ocorrido nos anos anteriores.



DIRETORIA	Receitas 2015		Receitas 2016		Receitas 2017	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
Abastecimento de água	13.268.891,11	36,67%	14.550.847,47	37,42%	16.525.819,05	37,11%
Esgotamento sanitário	9.845.599,39	27,21%	10.779.235,42	27,72%	12.083.509,27	27,14%
Manejo de resíduos	7.962.359,83	22,01%	7.984.705,32	20,53%	8.153.226,41	18,31%
Receitas diversas	5.104.689,23	14,11%	5.574.539,25	14,33%	7.765.402,96	17,44%
Total Geral	36.181.539,56	100,00%	38.889.327,46	100,00%	44.527.957,69	100,00%

Receitas Arrecadadas - Série Histórica





Resumo e comparativo das despesas liquidadas consolidadas.

Em **2015** a despesa consolidada no ano foi de R\$ 43.884.125,53 e a diretoria com maior despesa, de atividade fim, foi a de esgotamento sanitário com 27,93% do montante.

Em **2016** a despesa consolidada no ano foi de R\$ 45.690.825,23 e a diretoria com maior despesa, de atividade fim, foi a de esgotamento sanitário com 25,68% do montante.

Em **2017** a despesa consolidada no ano foi de R\$ 45.548.926,32 e a diretoria com maior despesa, de atividade fim, foi de abastecimento de água com 25,73% do montante.



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

DIRETORIA	Despesas 2015		Despesas 2016		Despesas 2017	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
Presidência	643.487,38	1,47	883.223,22	1,93	955.567,79	2,10
Planejamento	299.418,88	0,68	498.646,64	1,09	425.883,58	0,94
Administrativa e Financeira	3.444.857,35	7,85	4.226.189,83	9,25	4.841.723,38	10,63
Comercial	3.097.190,61	7,06	2.848.488,51	6,23	2.400.378,19	5,27
Abastecimento de água	10.830.079,84	24,68	10.400.510,31	22,76	11.718.966,68	25,73
Esgotamento sanitário	12.257.999,53	27,93	11.733.440,68	25,68	8.701.991,46	19,10
Manejo de resíduos	9.893.459,79	22,54	9.884.605,04	21,63	11.061.194,85	24,28
Custo de outorga	333.721,41	0,76	335.304,04	0,73	275.981,59	0,61
Despesas tributárias	398.171,91	0,91	752.452,94	1,65	1.069.549,72	2,35
Despesas financeiras	422.819,37	0,96	558.020,34	1,22	748.008,39	1,64
Despesas com provisões	1.207.543,10	2,75	1.582.133,44	3,46	1.791.051,31	3,93
Despesas com depreciações	815.376,36	1,86	402.173,90	0,88	487.914,48	1,07
Despesas Não Operacionais	240.000,00	0,55	1.585.636,34	3,47	149.091,93	0,33
Despesas Fiscais (IR + CSLL)	0,00	0,00	0,00	0,00	921.622,97	2,02
Total Geral	43.884.125,53	100	45.690.825,23	100	45.548.926,32	100,00

As despesas foram divididas por dois tipos de atividades:

- **Diretorias Atividade Fim:** Abastecimento de Água, Esgotamento Sanitário e Manejo de Resíduos Sólidos.

Atividade fim é aquela que compreende as atividades essenciais e normais para as quais a empresa se constituiu. É o seu objetivo a exploração do seu ramo de atividade expresso em contrato social.

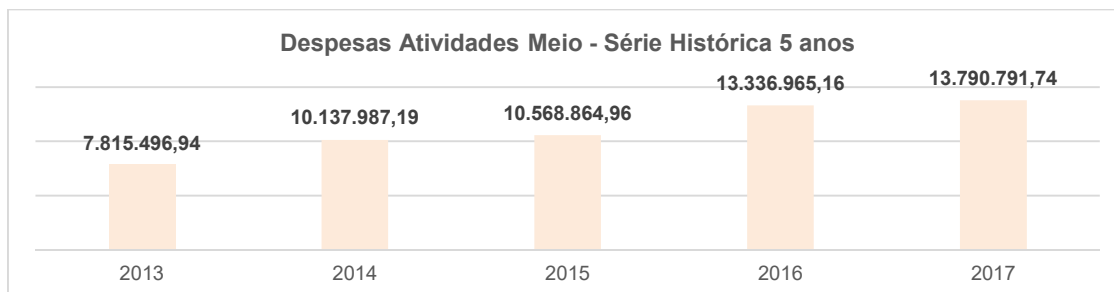
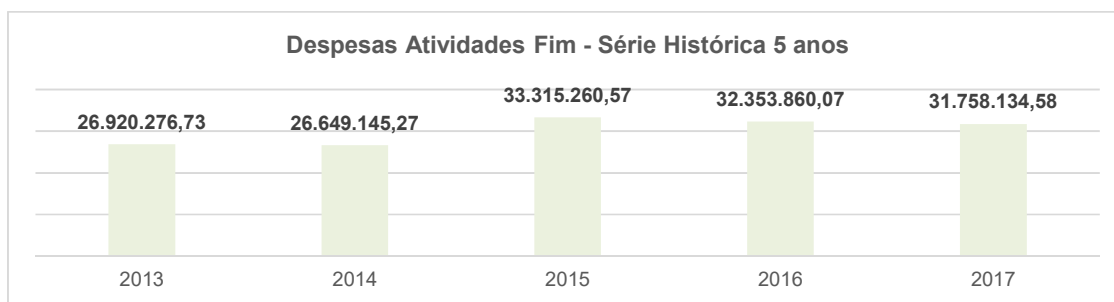
- **Diretorias Atividade Meio:** Presidência, Planejamento, Administrativa, Financeira, Comercial e demais despesas;

Atividades meio é aquela não relacionada, diretamente, com a atividade fim empresarial.

Percentuais de despesas fim e meio.

Tabela a seguir mostra os valores e percentuais de cada área, tendo totalizado 75,92% nas atividades fim e 24,08% nas atividades meio para o ano de **2015**; totalizado 70,81% nas atividades fim e 29,19% nas atividades meio em **2016**, e finalmente, totalizado 69,72% nas atividades fim e 30,28% nas atividades meio em **2017**.

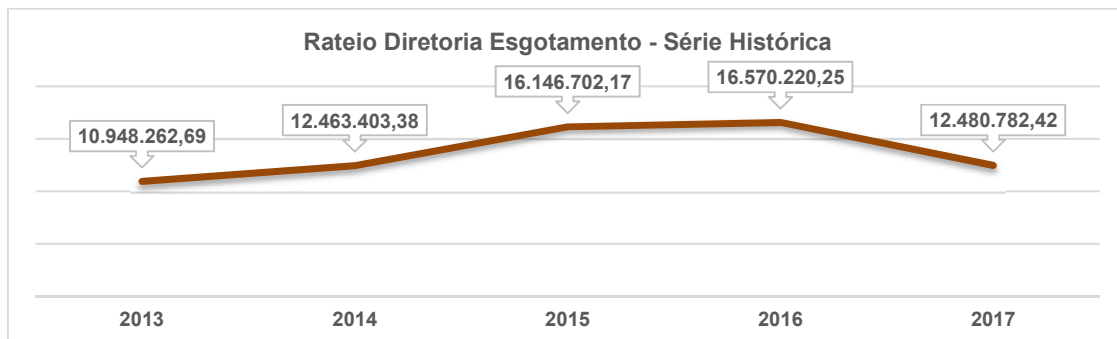
TOTAL GERAL	2015		2016		2017	
	43.884.125,53	100,00	45.690.825,23	100,00	45.548.926,32	100,00
Total atividades fim	33.315.260,57	75,92	32.353.860,07	70,81	31.758.134,58	69,72
Total atividades meio	10.568.864,96	24,08	13.336.965,16	29,19	13.790.791,74	30,28

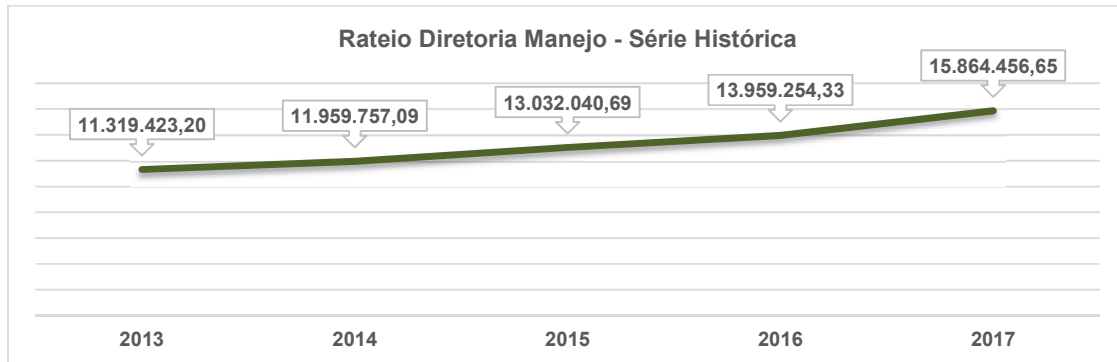


Rateio de despesas fim e meio.

A tabela a seguir mostra os dados consolidados por atividade fim, com rateio das atividades meio, ou seja, cada diretoria da **atividade fim** incorpora percentual da despesa das diretorias de **atividade meio**.

DIRETORIA	Despesas 2015		Despesas 2016		Despesas 2017	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
ATIVIDADE FIM						
Abastecimento de água	14.705.382,67	33,51	15.161.350,64	33,18	17.203.687,25	37,77
Esgotamento sanitário	16.146.702,17	36,79	16.570.220,25	36,27	12.480.782,42	27,40
Manejo de resíduos	13.032.040,69	29,70	13.959.254,33	30,55	15.864.456,65	34,83
Total GERAL	43.884.125,53	100,00	45.690.825,23	100%	45.548.926,32	100%





Análise e comparativo do Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE)

DESCRIÇÃO	2015	2016	2017
	(R\$)	(R\$)	(R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	36.671.832,51	41.237.160,03	44.252.089,96
Deduções da receita bruta	398.171,91	752.452,94	1.069.549,72
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	36.273.662,60	40.484.707,09	43.182.540,24
Custos operacionais da receita	33.315.260,57	33.108.597,33	32.599.581,19
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	2.958.402,03	7.376.109,76	10.582.959,05
Despesa operacional	9.930.693,05	10.244.138,62	10.809.080,51
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	-6.972.291,02	-2.868.028,86	-226.121,46
Outras receitas operacionais	627.399,51	393.904,95	2.534.692,22
Outras despesas operacionais	240.000,00	1.585.636,34	149.091,93
RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E IMPOSTOS DE RENDA	-6.584.891,51	-4.059.760,25	2.159.478,83
Provisões para Contribuição Social	0,00	0,00	248.723,73
Provisões para Imposto de Renda	0,00	0,00	672.899,24
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-6.584.891,51	-4.059.760,25	1.237.855,86

Análise Horizontal (AH)

A Análise Horizontal (AH) verifica a evolução dos elementos do Balço Patrimonial, do Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE) durante um período. Seu objetivo é analisar se os valores das Demonstrações Financeiras cresceram ou diminuíram em comparação com as informações de períodos anteriores. Ou seja, a Análise Horizontal permite verificar tanto a situação patrimonial da empresa (analisada pelo Balço) quanto seu desempenho (analisado pelo DRE). Sendo assim, a AH, ao apresentar a evolução de cada conta das demonstrações financeiras, permite que seja realizada uma comparação para tirar conclusões sobre a evolução da empresa.

É chamada de horizontal porque o profissional financeiro baseia-se na evolução dos saldos das contas ao longo dos anos. Trocando em miúdos: são comparados os mesmos elementos, porém em exercícios diferentes.

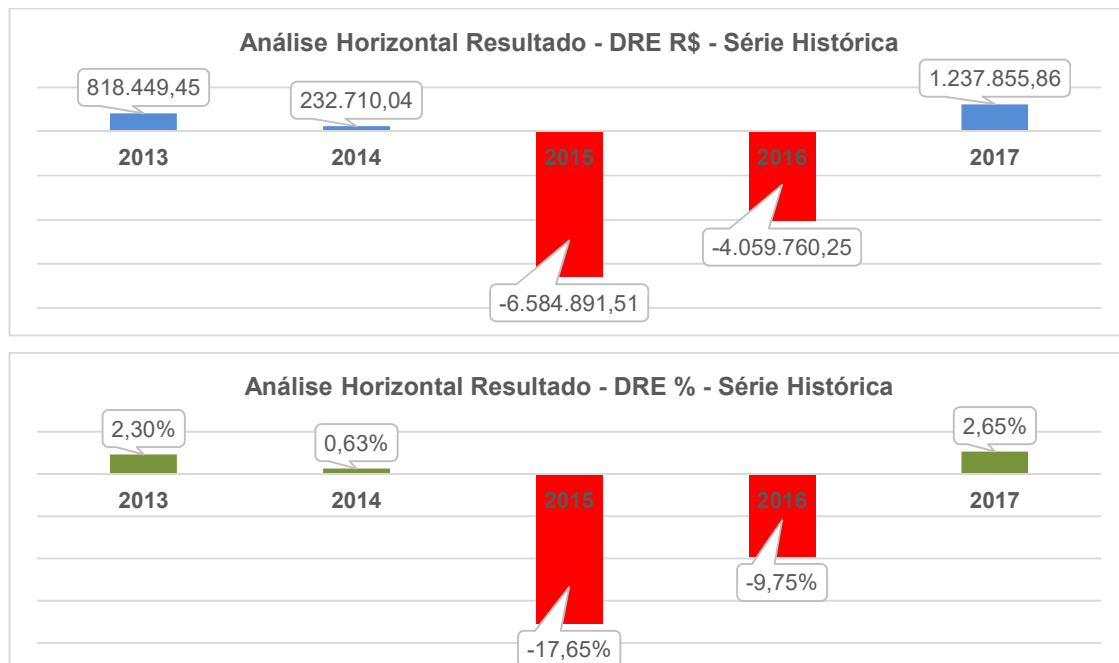
Graças à Análise Horizontal, investidores e analistas conseguem avaliar e determinar como a empresa cresceu. A AH também é utilizada quando se faz necessário comparar as taxas de crescimento de uma empresa em relação aos seus concorrentes e indústria.

Portanto, com a Análise Horizontal o analista avalia como ocorreu a evolução dos mais variados itens das demonstrações financeiras em intervalos de tempo.

EXERCÍCIO	RECEITA	DESPEZA	RESULTADO
<u>Análise Horizontal (AH)</u>			
2015	37.299.234,02	43.884.125,53	-6.584.891,51
(AH)		Negativo	-17.65%
2016	41.631.064,98	45.690.825,23	-4.059.760,25
(AH)		Negativo	-9.75%

2017	46.786.782,18	45.548.926,32	1.237.855,86
(AH)		Positivo	2,65%

Analisando a tabela acima, verificamos que houve superávit no exercício de 2017 sendo percentual de 2,65% positivo, ou seja, a receita foi suficiente para cobrir toda despesa do ano.



Análise Vertical (AV)

A Análise Vertical (AV) é também conhecida como Análise de Estrutura. Essa análise acontece de cima para baixo ou de baixo para cima, indicando resultados em efeito cascata, ele é utilizado para identificar a porcentagem de participação de determinado indicador nos resultados. Recebe esse nome porque, ao contrário da Análise Horizontal, são analisadas as colunas das demonstrações. O objetivo da AV é medir percentualmente cada componente

em relação ao todo do qual faz parte, permitindo que sejam feitas comparações caso existam dois ou mais períodos.

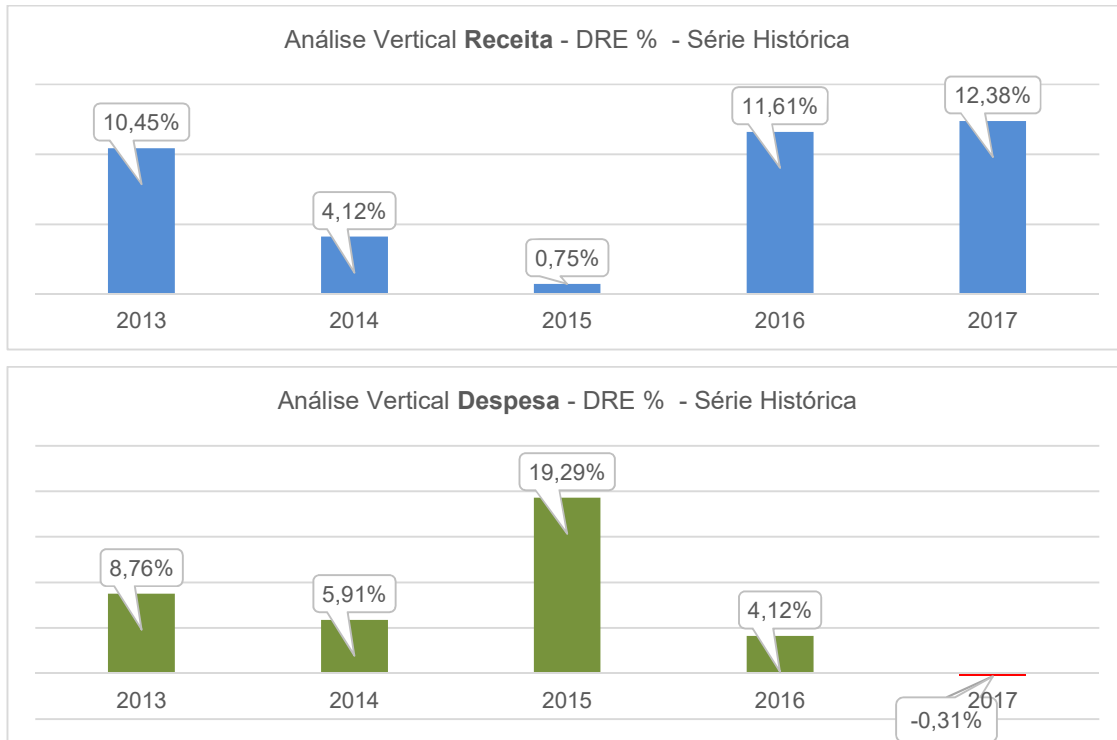
Observe que a Análise Vertical apresenta o quanto cada conta é importante em relação à demonstração financeira a que pertence. Ao comparar percentuais da própria empresa em anos anteriores, o analista consegue inferir se há itens fora das proporções normais.

A principal vantagem da Análise Vertical é a fácil comparação de balanços, demonstrações de resultados e outros relatórios financeiros de empresas dos mais variados portes. É uma ferramenta utilizada também para visualizar as mudanças anuais relativas dentro de uma organização.

EXERCÍCIO	<u>DIFERENÇA RECEITA</u> (ATUAL-ANTERIOR)	<u>DIFERENÇA DESPESA</u> (ATUAL-ANTERIOR)
2015	279.391,52	7.096.993,07
(AV)	0,75%	19,29%
2016	4.331.830,96	1.806.699,70
(AV)	11,61%	4,12%
2017	5.155.717,20	-141.898,91
(AV)	12,38%	-0,31%

Analisando a tabela acima observamos uma evolução da receita de 0,75% em 2015, de 11,61% em 2016 e de 12,38% em 2017.

Já comparando a evolução da despesa temos, 19,29% em 2015, 4,12% em 2016 e -0,312% em 2017, a despesa em 2017 teve uma ligeira queda, o que colaborou para melhorar os resultados da Companhia.



Balço patrimonial

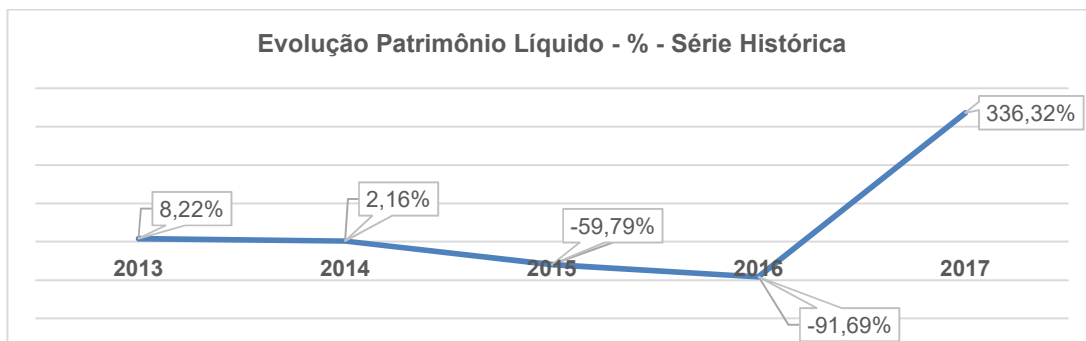
- **Patrimônio Líquido**

(Representa os valores que os sócios ou acionistas têm na empresa em um determinado momento. No balanço patrimonial, a diferença entre o valor dos ativos e dos passivos e resultado de exercícios futuros representa o PL (Patrimônio Líquido), que é o valor contábil devido pela pessoa jurídica aos sócios ou acionistas, baseado no Princípio da Entidade. O Patrimônio Líquido é formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas ou quotistas. A partir de 01.01.2008, por força da Lei 11.638/2007, para as sociedades por ações, a divisão do Patrimônio Líquido será realizada da seguinte maneira: a) Capital Social, b) Reservas de Capital, c) Ajustes de Avaliação Patrimonial, d) Reservas de Lucros, e) Ações em Tesouraria e f) Prejuízos Acumulados).

O patrimônio líquido em 2016 diminuiu 91,69%, ocasionado pelo resultado do exercício apresentado no ano de 2016, já em 2017 houve um aumento de 336,32%, influenciado pelo ajuste de exercício anteriores.



Evolução Patrimônio Líquido =	$\frac{\text{Patrimônio Líquido Atual}}{\text{Patrimônio Líquido Anterior}} = (\%)$
Evolução Patrimônio Líquido = 2016 / 2015	$\frac{368.058,09}{4.427.818,34} = -91,69\%$
Evolução Patrimônio Líquido = 2017 / 2016	$\frac{1.605.913,95}{368.058,09} = 336,32\%$

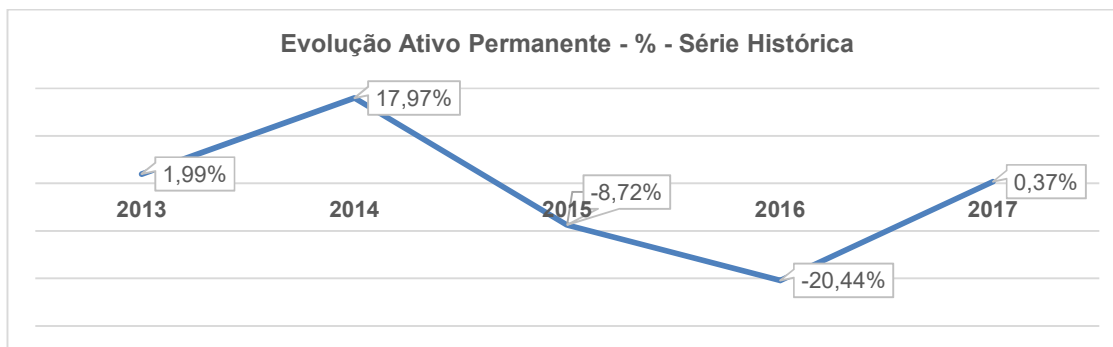


- **Ativo Permanente**

(São os bens e direitos não destinados à transformação direta em meios de pagamento e cuja perspectiva de permanência na Entidade, ultrapasse um exercício)

O ativo permanente diminuiu 20,44% em 2016 e aumentou 0,37% em 2017 comparado com ano anterior.

Evolução Ativo Permanente =	$\frac{\text{Ativo Permanente Atual}}{\text{Ativo Permanente Anterior}} = (\%)$
Evolução Ativo Permanente = 2016 / 2015	$\frac{5.363.871,13}{6.741.544,14} = -20,44\%$
Evolução Ativo Permanente = 2017 / 2016	$\frac{5.353.871,20}{5.363.871,13} = 0,37\%$



Resumo do Ativo e Passivo.

ATIVO	2015	%	2016	%	2017	%
Ativo circulante	8.990.214,51	56,74	11.175.690,01	67,57	12.053.286,39	69,12
Realizável à longo prazo	-	-	-	-	-	-
Ativo permanente	6.741.544,14	42,55	5.363.871,13	32,43	5.383.871,20	30,88
(=) Total do ativo	15.731.758,65	99,29	16.539.561,14	100,00	17.437.157,59	100,00
Passivo	2015	%	2016	%	2017	%
Passivo circulante	10.140.090,65	64,46	14.882.577,65	89,98	15.600.343,64	89,47
Exigível à curto prazo	10.140.090,65	64,46	14.882.577,65	89,98	15.600.343,64	89,47
Passivo não circulante	1.163.849,66	7,40	1.288.925,40	7,79	230.900,00	1,32
Exigível à longo prazo	1.163.849,66	7,40	1.288.925,40	7,79	230.900,00	1,32
Patrimônio líquido	4.427.818,34	28,15	368.058,09	2,23	1.605.913,95	9,21
(=) Total do passivo	15.731.758,65	100,00	16.539.561,14	100,00	17.437.157,59	100,00

Evolução da dívida

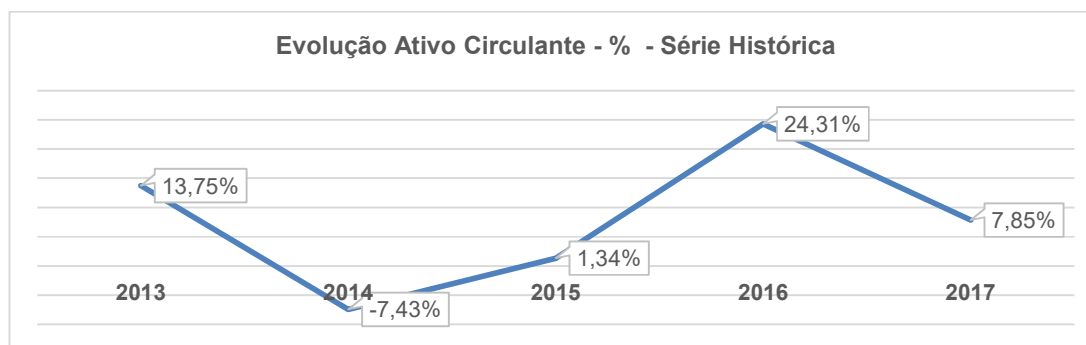
- **Ativo Circulante**

(Em contabilidade, é uma referência aos bens e direitos que podem ser convertidos em dinheiro em curto prazo. Os ativos que podem ser considerados como circulantes incluem: dinheiro em caixa, conta

movimento em banco, aplicações financeiras, contas a receber, estoques, despesas antecipadas, numerário em caixa, depósito bancário, mercadorias, matérias-primas e títulos. O ativo circulante é aquele que irá se realizar até o final do exercício social seguinte ao do balanço que está sendo elaborado).

O ativo circulante de 2016 apresentou um aumento de 24,31% e de 7,85% no ano de 2017, conforme demonstrado tabela abaixo.

DESCRIÇÃO	2015	2016	2017
Ativo circulante	8.990.214,51	11.175.690,01	12.053.286,39
Análise da evolução %	1,34	24,31	7,85

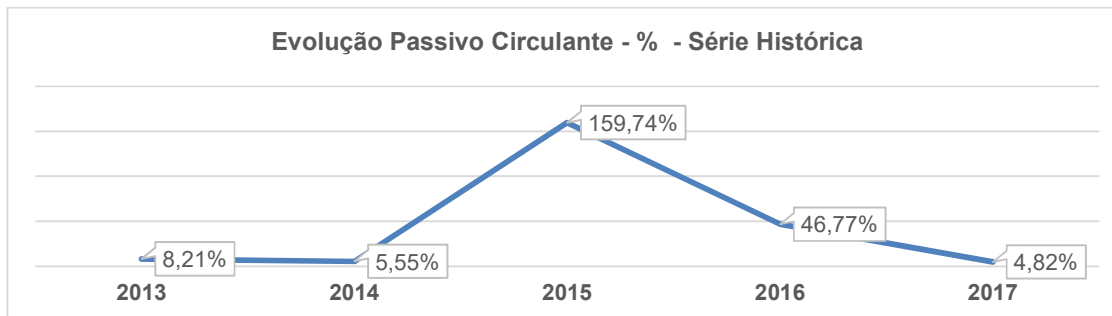


• **Passivo Circulante**

(São as obrigações que normalmente são pagas dentro de um ano: contas a pagar, dívidas com fornecedores de mercadorias ou matérias primas, com vencimento nos próximos 360 dias, provisões (despesas incorridas, geradas, ainda não pagas, mas já reconhecidas pela empresa: imposto de renda, férias, 13º salário etc.).

O passivo circulante de 2016 apresentou um aumento de 46,77%, e em 2017 o aumento foi de 4,82%, conforme demonstrado na tabela abaixo.

DESCRIÇÃO	2015	2016	2017
Passivo circulante	10.140.090,65	14.882.577,65	15.600.343,64
Análise da evolução %	159,74	46,77	4,82



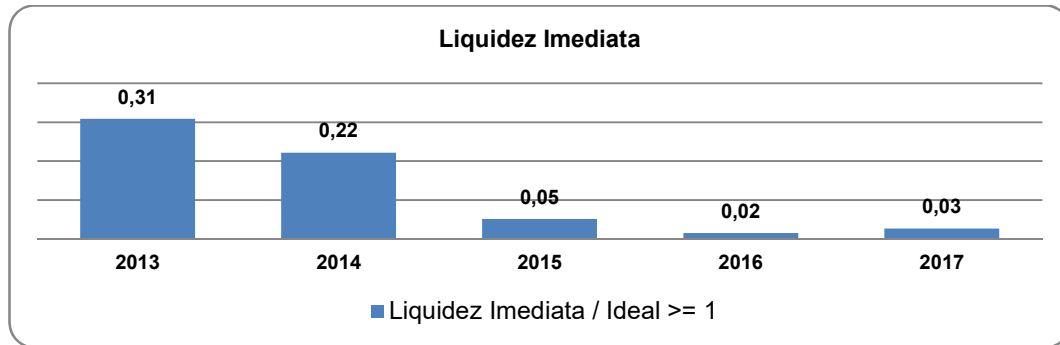
7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA

Análise de liquidez e endividamento do exercício de 2015 a 2017.

Índices	Índice Ideal	2015	2016	2017
Liquidez imediata	Maior ou igual a 1	0,05	0,02	0,03
Liquidez corrente	Maior ou igual a 1	0,89	0,75	0,77
Liquidez seco	Maior ou igual a 1	0,78	0,69	0,71
Liquidez geral	Maior ou igual a 1	0,80	0,69	0,76
Composição de endividamento	Menor que 1	0,90	0,92	0,99
Garantia ao capital de 3º	Maior que 1	0,39	0,02	0,10

Notas explicativas sobre índices.

$$\text{Liquidez imediata} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo circulante}}$$



A liquidez imediata é a comparação entre disponível e o passivo circulante, indicando a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. Para efeito de análise, é um índice sem muito realce, pois relacionamos dinheiro com valores, que vencerão em datas as mais variadas possíveis, embora à curto prazo.

Assim, podemos ter contas que vencerão daqui a cinco ou dez dias, como temos também aquelas que vencerão daqui a 360 dias, e que nada têm a ver com disponibilidade imediata.

A liquidez imediata das empresas varia de acordo com as circunstâncias do mercado financeiro e da situação econômica do país, que podem ou não estimular investimentos, ou recomendar cautela, ou seja, manter elevada a liquidez.

O grupo do disponível, dada sua condição de reunir contas de movimentação bastante rápida, é o que mais está sujeito à variações.

Suponhamos, por exemplo, que no dia 31 de dezembro a empresa pague quantias elevadas, como gratificações aos empregados, e que o recebimento dos seus créditos, especialmente alguns significativos, tenha sido retardado, só se processando nos primeiros dias do exercício seguinte.

Nessas circunstâncias, a disponibilidade apresentada pelo balanço no final do exercício será bastante reduzida, repercutindo no quociente liquidez Imediata da

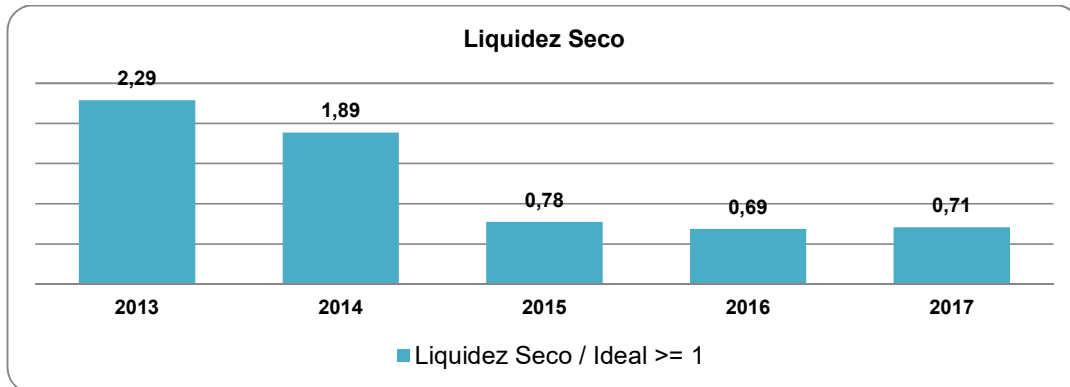


empresa. Trata-se, entretanto, de situação transitória, de duração efêmera, que não representa tradição da empresa.

Poderia também ocorrer o inverso, ou seja, a empresa retarda pagamentos do dia 31 de dezembro, fazendo-os no primeiro dia útil do exercício seguinte, do que resultaria boa liquidez imediata, que não seria real, pois se modificaria logo após o balanço. Nesses casos seria preferível considerarmos, para efeito de apuração de quocientes, a média dos saldos mensais das contas, evitando-se assim interpretação baseada em acontecimento fortuito na vida da empresa, o que, por coincidência, poderia ter ocorrido em véspera de levantamento de balanço.

Para análise precisa e interpretação correta da situação financeira de uma empresa é preciso conhecer também seu tipo de organização e sua orientação de vendas/serviços. Em se tratando de empresa varejista, que venda diariamente elevadas somas à vista, disponibilidade pode modificar-se sensivelmente de um dia para outro, e isso pode verificar-se no primeiro dia útil do exercício seguinte ao do balanço. Se a empresa fizer grandes vendas à vista nos últimos dias do ano, por exemplo, ela apresentará alto quociente de liquidez imediata no balanço, mas poderá ter compromissos elevados a pagar nos primeiros dias do ano seguinte.

$$\text{Liquidez seco} = \frac{\text{Ativo circulante - estoques}}{\text{Passivo circulante}}$$



O índice de liquidez seco é uma medida mais rigorosa para avaliação da liquidez de uma empresa. Indica o quanto poderá dispor de recursos circulantes, sem vender seus estoques, para fazer frente a suas obrigações de curto prazo.

Busca certo aprimoramento em relação ao índice liquidez corrente, supondo de certa forma, que os estoques são necessários à própria atividade da empresa, constituindo-se numa espécie de investimento permanente no ativo circulante. Ao mesmo tempo, exclui os valores considerados mais difíceis de serem realizados.

Por este quociente, que é a comparação do disponível, mais os direitos realizáveis à curto prazo, com exigível a curto prazo, conhecemos a situação de solvabilidade da empresa em face das obrigações, depois de recebidos os créditos.

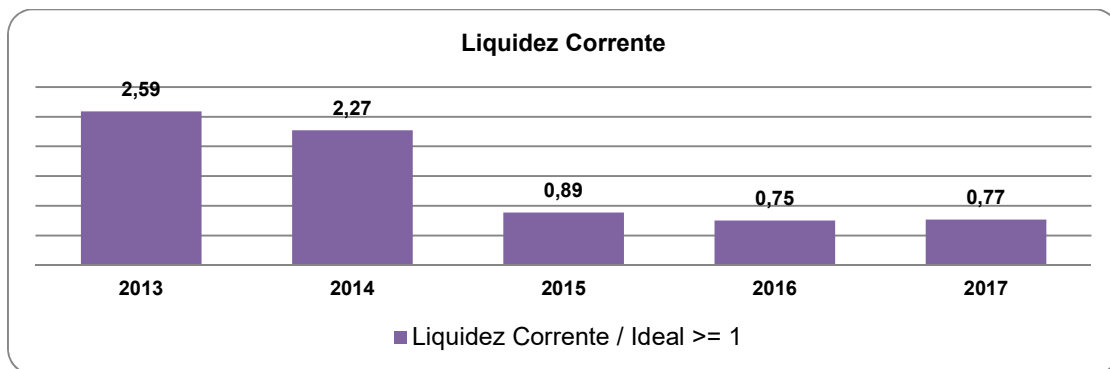
Como vemos, não estamos considerando a totalidade do ativo circulante, mas apenas os direitos realizáveis à curto prazo, porquanto estes têm prazo de conversão mais ou menos igual ao prazo de pagamento das exigibilidades a curto prazo, podendo a empresa contar com seus direitos para fazer face às obrigações.

Com relação a este índice não podemos deixar de fazer alguns comentários importantes:

- O passivo circulante é sempre líquido e certo, com o risco de eventuais compromissos não serem registrados ou serem registrados a menor;
- Caixa e bancos não devem ser itens expressivos, se forem, precisam ser examinados, empresas que não tem seriedade na elaboração das demonstrações financeiras usam a conta caixa como um tipo de conta de fechamento;
- As aplicações financeiras de curto prazo podem ser representadas por títulos de boa qualidade ou por papéis emitidos por instituições de alto risco, que, caso venham a quebrar ou sofrer intervenção do Banco Central do Brasil, terão problemas de realização;
- As contas a receber apresentam o risco de crédito representado pela carteira de clientes da empresa, sendo importante conhecermos o volume de atrasos, os prazos de recebimento e os principais clientes.

Nem sempre um índice de liquidez seco baixo é sintoma de situação financeira desfavorável.

$$\text{Liquidez corrente} = \frac{\text{Ativo circulante}}{\text{Passivo circulante}}$$



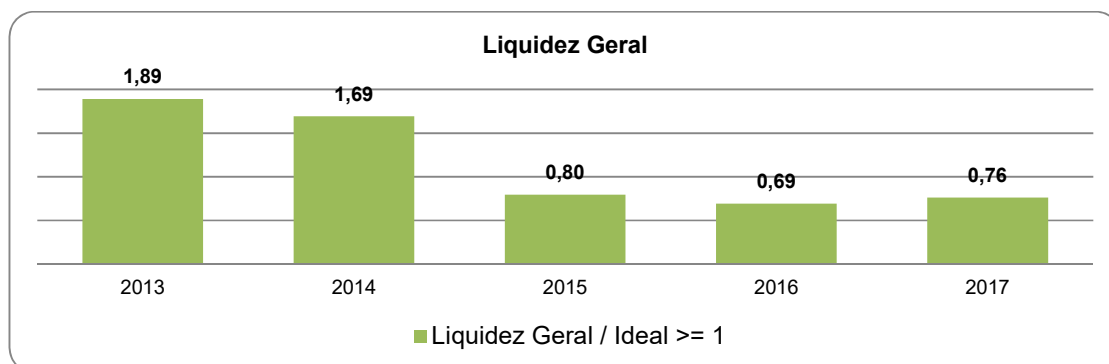
A liquidez corrente é um dos índices mais conhecidos e utilizados na análise de balanços, sendo utilizado por algumas pessoas como medidor da saúde financeira das empresas, indica quanto à empresa poderá dispor em recursos de curto prazo (disponibilidade, clientes, estoques etc...) para honrar suas dívidas circulantes (fornecedores, empréstimos e financiamentos de curto prazo, contas a pagar, etc...).

É importante realçar dois aspectos limitativos relativos a esta liquidez:

- O primeiro é que o índice de liquidez corrente não revela a qualidade dos itens no ativo circulante (os estoques estão superavaliados, são obsoletos, os títulos a receber são totalmente recebíveis?);
- O segundo é que o índice não revela a sincronização entre recebimentos e pagamentos, ou seja, através dele não identificamos se os recebimentos ocorrerão em tempo para pagar as dívidas vincendas.

Assim, em uma liquidez corrente igual a 2,5 (aparentemente muito boa), pode a empresa estar em crise de liquidez, pois grande parte dos vencimentos das obrigações à curto prazo poderão se concentrar no próximo mês, enquanto a contração dos recebimentos poderá ocorrer dentro de 90 dias.

$$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Ativo: Circulante} + \text{ReLP}}{\text{Passivo: Circulante} + \text{ExLP}}$$



A liquidez geral é uma medida da capacidade de pagamento de todo passivo exigível da empresa. O índice indica o quanto a empresa poderá dispor de recursos para honrar todos os seus compromissos. Reúne todos os valores conversíveis, ativo circulante e realizável à longo prazo, em cotejo com o total das responsabilidades, passivo circulante e exigível à longo prazo. Não tem este quociente, por considerar o realizável e exigível à longo prazo, a mesma utilidade dos anteriores, que têm por finalidade determinar os estado de liquidez do organismo econômico em face dos compromissos correntes.

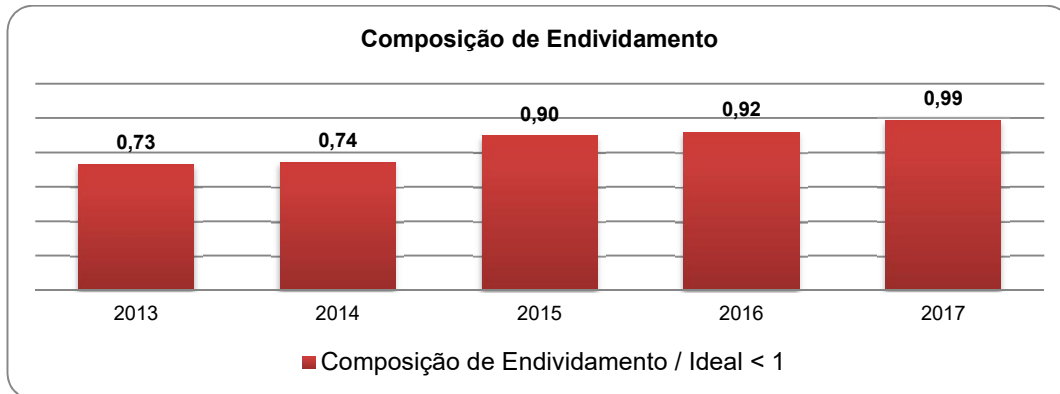
Para exata interpretação do quociente em questão é necessário conhecer a natureza dos valores exigíveis à longo prazo, pois muitas vezes se trata de créditos de sócios ou terceiros para futuros aumentos de capital, como é o caso das debêntures conversíveis em ações, por exemplo. Nessas condições, não tem muita significação o fato de ser este quociente inferior ao quociente de liquidez corrente, pois os créditos não causam preocupação em virtude de sua remota exigibilidade.

Devemos ainda levar em consideração o fato de que os créditos à longo prazo geralmente decorre das operações de financiamento para aplicação ou reequipamento da empresa, liquidáveis em vários exercícios, podendo ser atendidos com os próprios lucros a ser produzidos em exercícios futuros.

As divergências em datas de recebimento e de pagamento tendem a acentuar-se, quando analisamos períodos longos, ou seja, o recebimento do ativo pode divergir consideravelmente do pagamento do passivo, isto, sem dúvida, empobrece o indicador. No entanto, se apreciarmos uma série de vários anos, a análise será enriquecida. Se uma empresa apresentar numa série de anos o índice de liquidez geral decrescente, mesmo considerando aquelas divergências, o indicador se torna útil, pois podemos depreender a perda paulatina do poder de pagamento geral da empresa.

Composição de endividamento

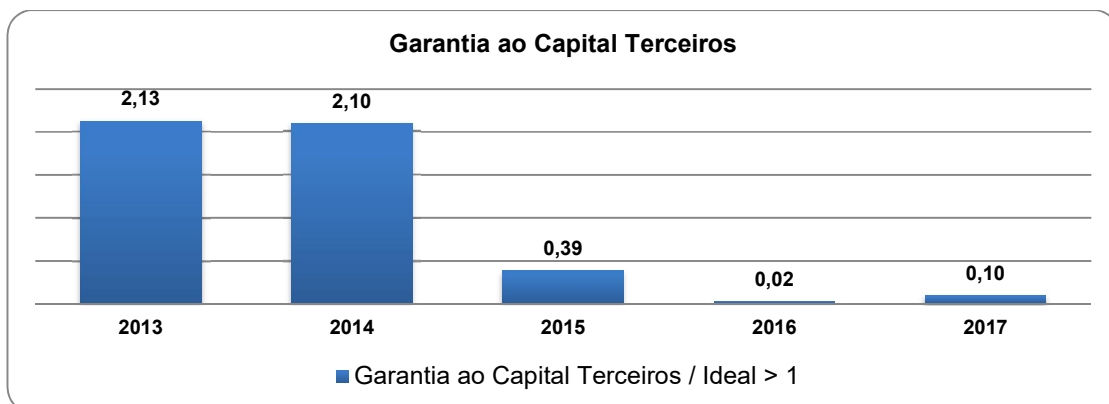
$$= \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$



Este índice indica a proporção existente entre as obrigações de curto prazo e as obrigações totais (curto + longo prazo), revelando a necessidade ou não da entidade gerar recursos para cobrir os compromissos de curto prazo.

Garantia ao capital de terceiros

$$= \frac{\text{Patrimônio Líquido}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$



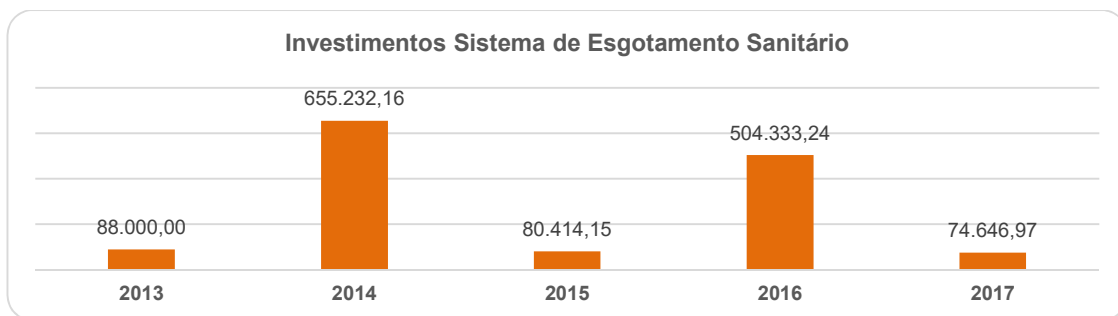
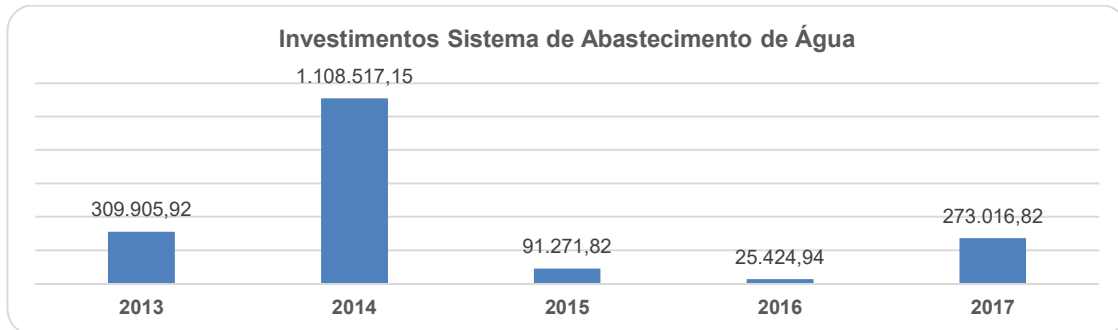


Este índice mostra a relação entre o Capital de Terceiros (Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo) com o Capital Próprio (Patrimônio Líquido). O objetivo é levantar a proporção entre o capital Próprio e o Capital de Terceiros, que visa demonstrar a política de obtenção e Aplicação de recursos adotada pela empresa. Ou seja, quanto há de capital própria para garantir capital de terceiros.

8. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS EM 2017

O total de investimentos realizados pela SAEG nos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário, conforme tabela abaixo no ano de **2017**, foi de R\$ 347.663,79, sendo dividido 78,53% no sistema de abastecimento de água e 21,47% no sistema de esgotamento sanitário, destinado exclusivamente para 1ª fase da Estação de Tratamento de Esgoto - Pedregulho.

INVESTIMENTOS SAEG	2015		2016		2017	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Sistema de abastecimento de água	91.271,82	53,16	25.424,94	4,80	275.016,82	78,53
Móveis e utensílios	8.004,50		2.600,00		30.680,99	
Reformas e instalações de rede água	0,00		0,00		160.587,83	
Máquinas e equipamentos	83.267,32		22.824,94		81.748,00	
Terrenos / Imóveis	0,00		0,00		0,00	
Veículos	0,00		0,00		0,00	
Sistema de esgotamento sanitário	80.414,15	46,84	504.333,24	95,20	74.646,97	21,47
Obras e instalações	80.414,15		504.333,24		74.646,97	
Total de investimentos - SAEG	171.685,97	100,00	529.758,18	100,00	347.663,79	100,00



9. ESTRUTURA FUNCIONAL

Quadro de colaboradores

O quadro funcional da SAEG em dezembro de **2017**, ficou da seguinte forma, **147** colaboradores, sendo **132** efetivos (dentre os efetivos 1 exerce função de diretor executivo e 9 exercem função de gerência), **04** diretores, **03** assessores, **01** secretária e **07** assistentes técnicos de livre nomeação.



DIRETORIA	DIRETORES (ELEITO PELO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO)						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Presidência	1	1	1	1	1	1	1
Comercial	(*)	(*)	1	1	1	1	1
Administrativa	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	1	(**)
Abastecimento de água	1	1	1	0	(*)	1	1 (+)
Esgotamento Sanitário	1	1	(**)	(**)	(**)	(**)	1 (+)
Manejo de Resíduos	(**)	(**)	1	1	1	1	1 (+)
Planejamento	1	1	(*)	(*)	(*)	(*)	1 (+)
Financeira	NÃO EXISTIA					(*)	(*)
TOTAL GERAL	4	4	4	3	3	5	4

(*) Funcionário efetivo que já está computado em sua função de origem.

(**) Diretor Administrativo, eleito Diretor Presidente.

1 (+) Diretor acumulando diretorias

DIRETORIA	ASSESSOR/SECRETÁRIA (LIVRE NOMEAÇÃO)						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Presidência	2	2	2	2	2	3	3
Comercial	0	0	0	0	0	0	0
Administrativa	0	0	0	0	0	0	0
Abastecimento de água	0	0	0	0	0	0	0
Esgotamento Sanitário	0	0	0	0	0	(*)	1
Manejo de Resíduos	0	0	0	0	0	0	0
Planejamento	0	0	0	0	0	0	0
Financeira	NÃO EXISTIA					0	(*)
TOTAL GERAL	2	2	2	2	2	3	4



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

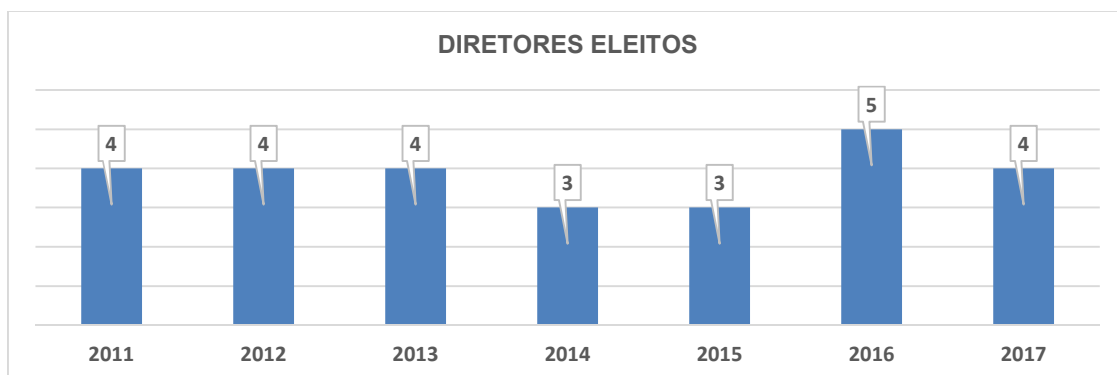
DIRETORIA	ASSISTENTE (LIVRE NOMEAÇÃO)						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Presidência	NÃO HÁ						
Comercial	0	0	1	1	1	1	1
Administrativa	0	0	1	1	1	0	1
Abastecimento de água	0	0	1	1	1	1	1
Esgotamento Sanitário	0	0	1	1	1	1	1
Manejo de Resíduos	0	0	1	1	1	1	1
Planejamento	0	0	0	1	1	1	1
Financeira	NÃO EXISTIA					1	1
TOTAL GERAL	0	0	5	6	6	5	7

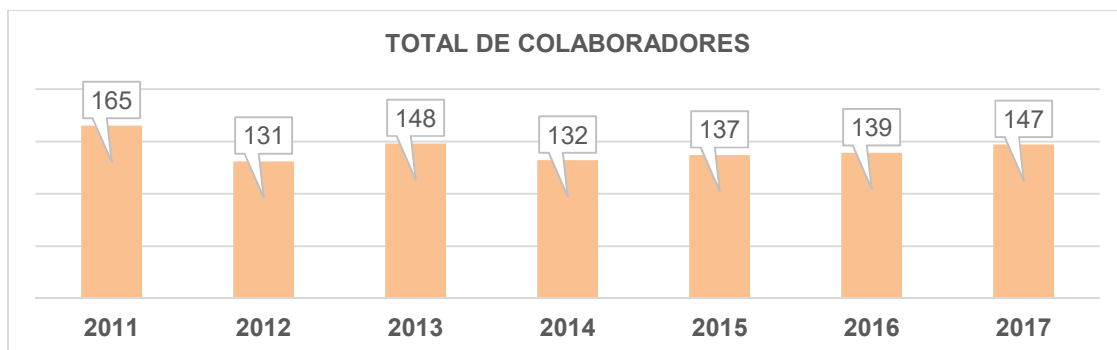
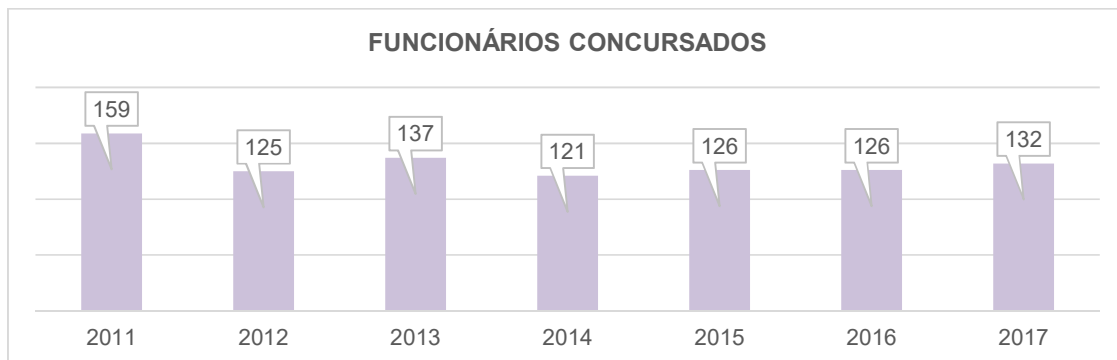
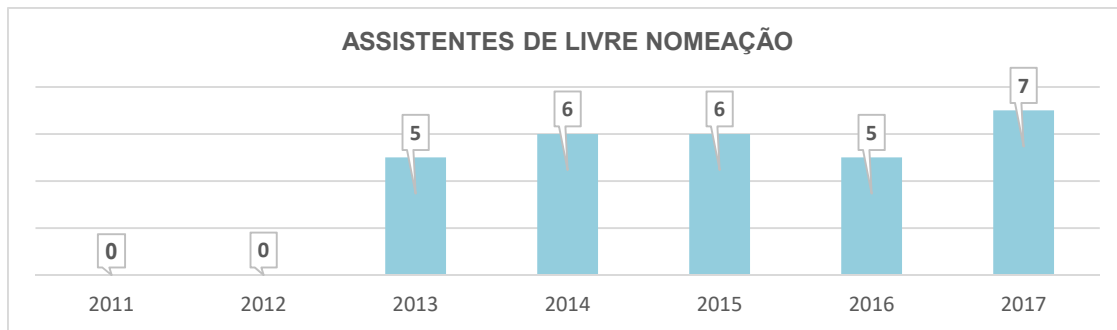
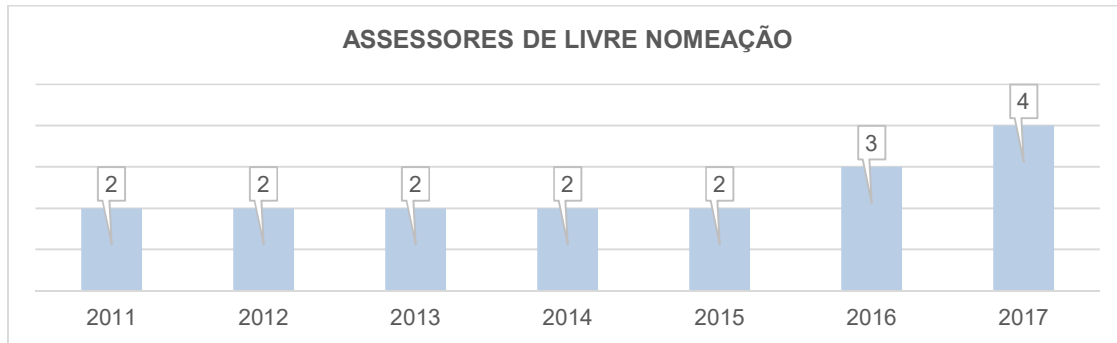
DIRETORIA	GERÊNCIA (ELEITA DIRETORIA - EFETIVOS)						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Presidência	NÃO HÁ						
Comercial	2	2	2	1	1	1	1
Administrativa	3	3	3	4	4	4	2
Abastecimento de água	2	2	2	2	3	3	3
Esgotamento Sanitário	NÃO HÁ						
Manejo de Resíduos	1	1	1	1	0	2	1
Planejamento	1	1	1	0	0	0	1
Financeira	NÃO EXISTIA					1	1
TOTAL GERAL	9	9	9	8	8	11	9



DIRETORIA	FUNCIONÁRIOS CONCURSADOS						
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Presidência	1	1	2	1	1	0	1
Comercial	31	33	27	16	16	21	20
Administrativa	15	11	14	28	17	20	26
Abastecimento de água	73	50	65	53	66	54	53
Esgotamento Sanitário	0	1	0	1	1	1	1
Manejo de Resíduos	26	16	16	13	15	15	15
Planejamento	4	4	4	1	2	2	3
Financeira	NÃO EXISTIA					2	4
TOTAL GERAL	150	116	128	113	118	115	123

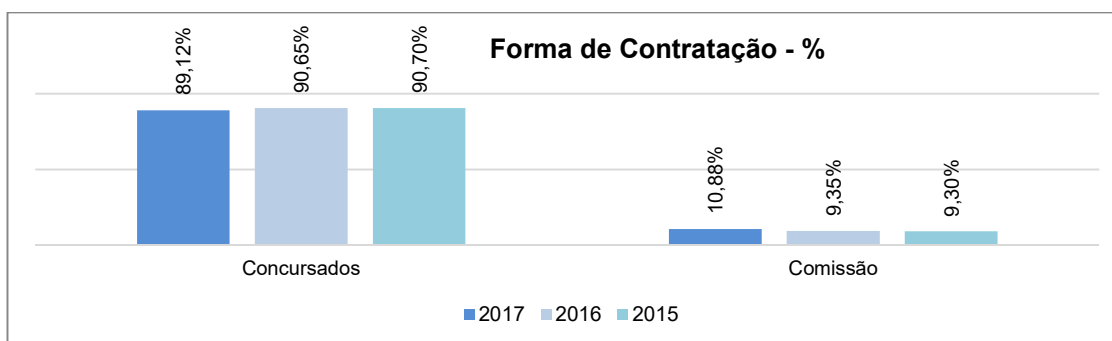
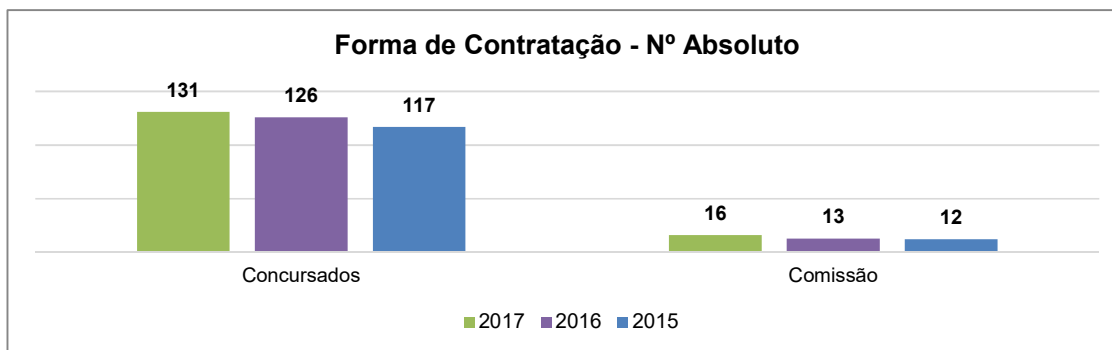
DESCRIÇÃO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Diretores eleitos	4	4	4	3	3	5	4
Assessores de livre nomeação	2	2	2	2	2	3	4
Assistentes de livre nomeação	0	0	5	6	6	5	7
Funcionários concursados	159	125	137	121	126	126	132
TOTAL DE COLABORADORES	165	131	148	132	137	139	147



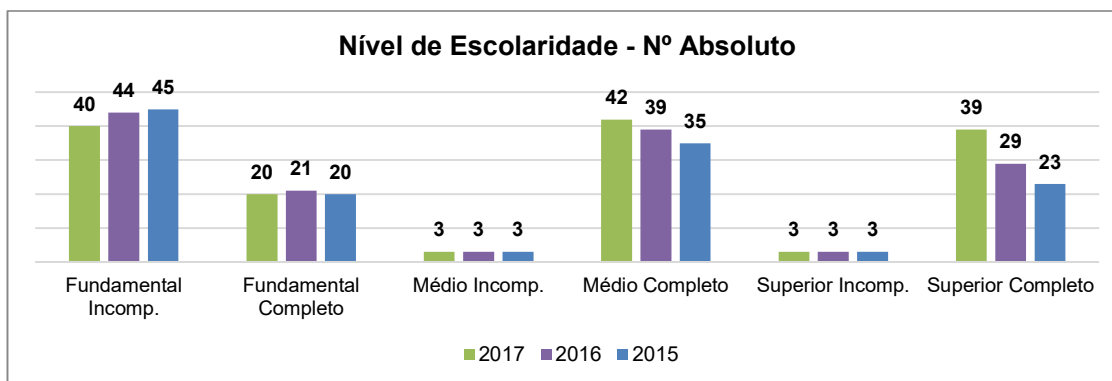


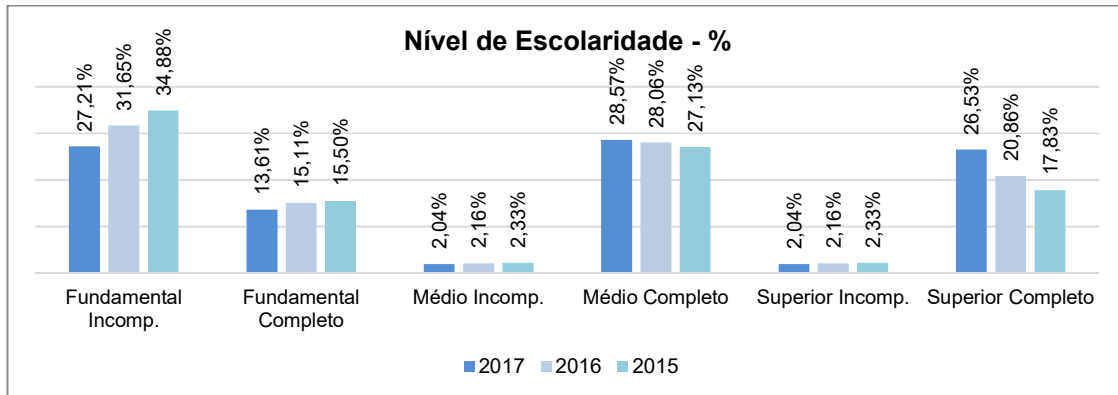
Comparação do perfil dos funcionários 2015, 2016 e 2017

Forma de Contratação

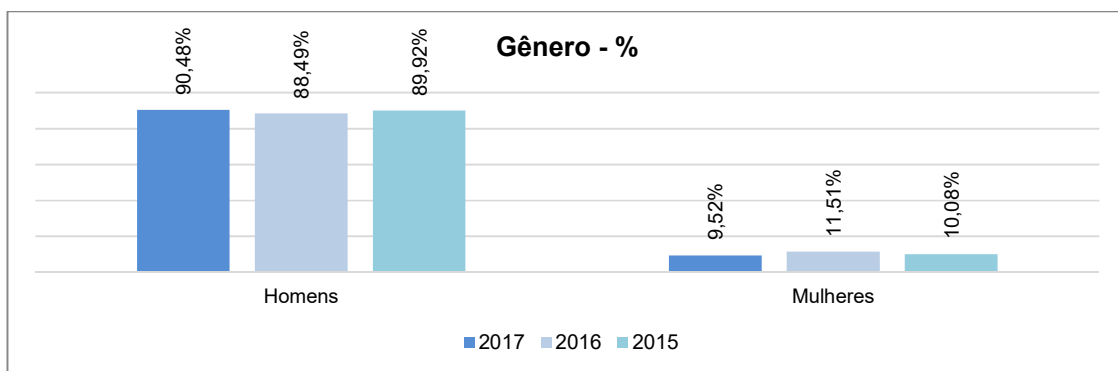
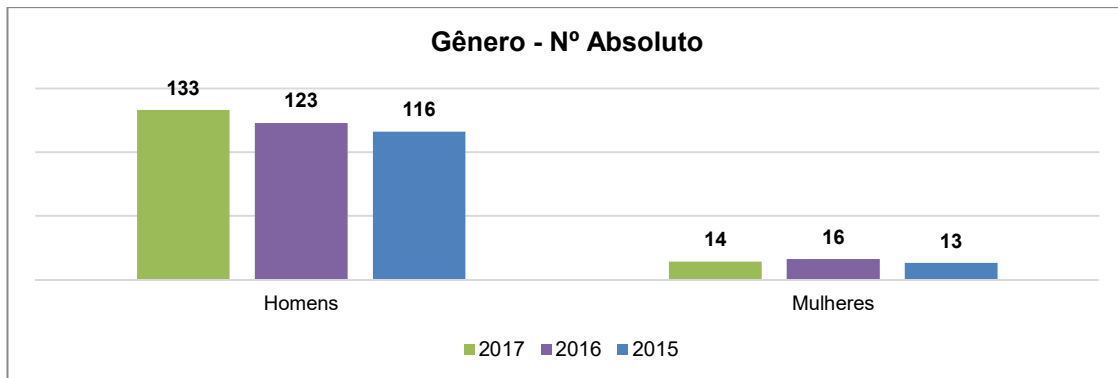


Nível de Escolaridade

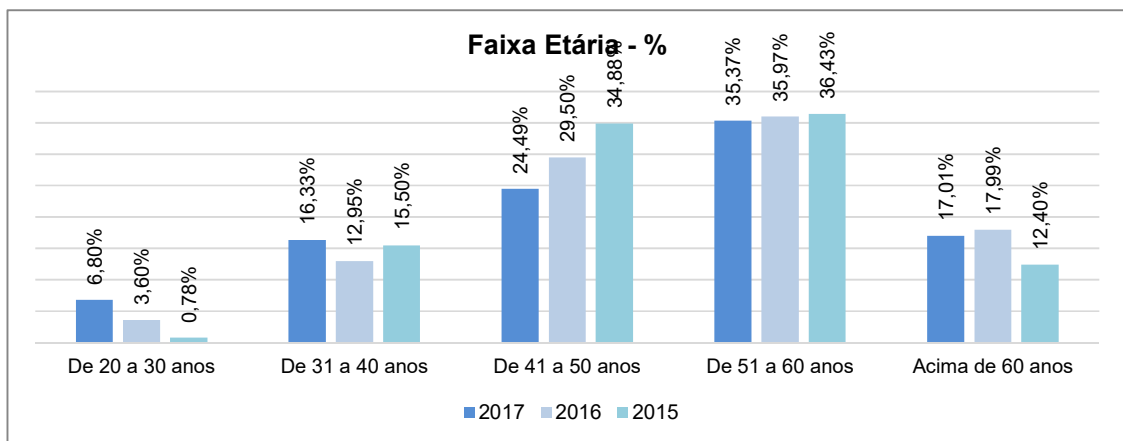
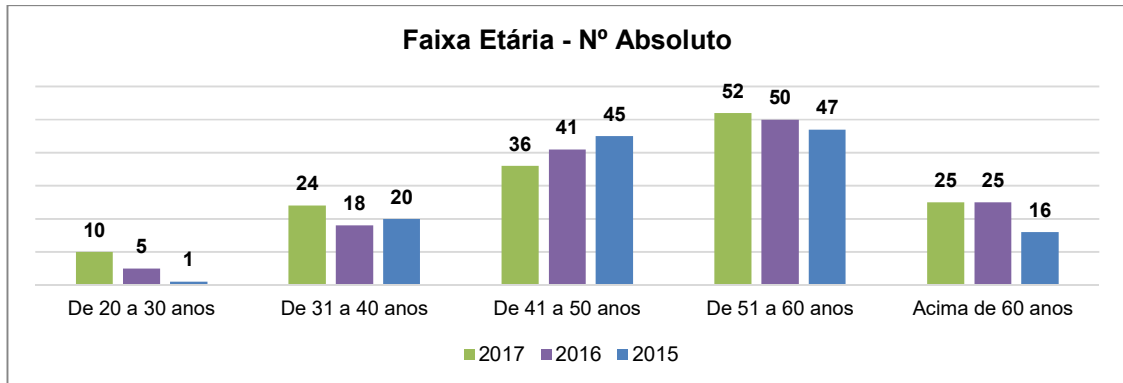




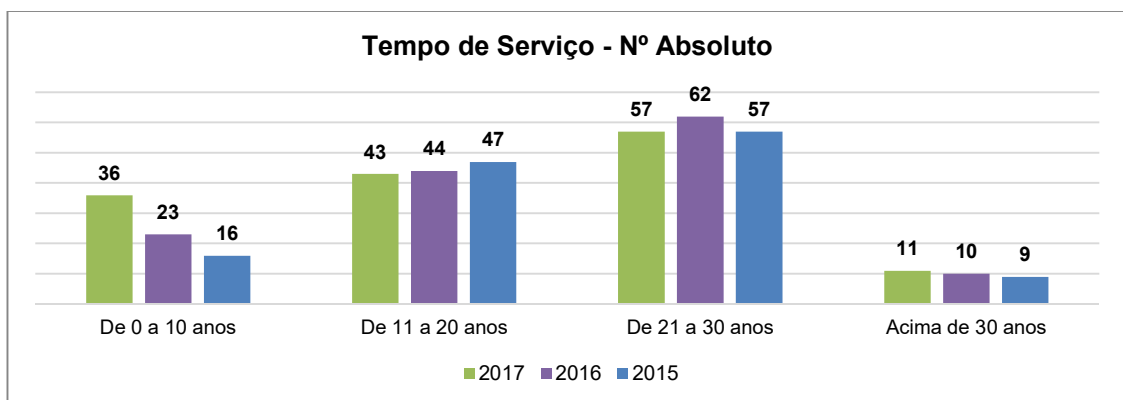
Por Gênero

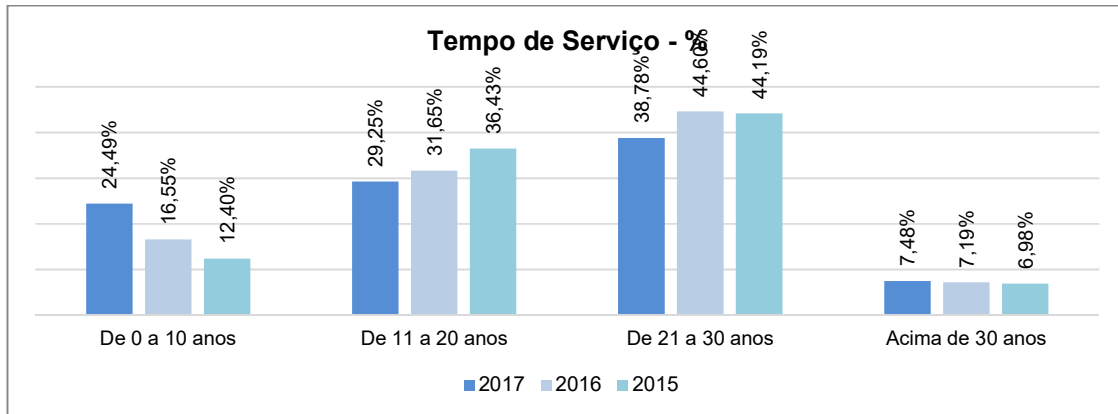


Por Faixa Etária

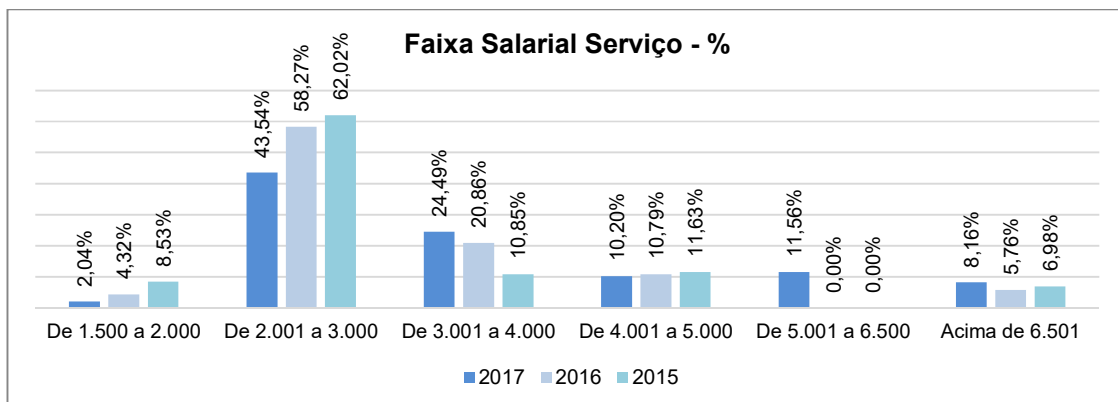
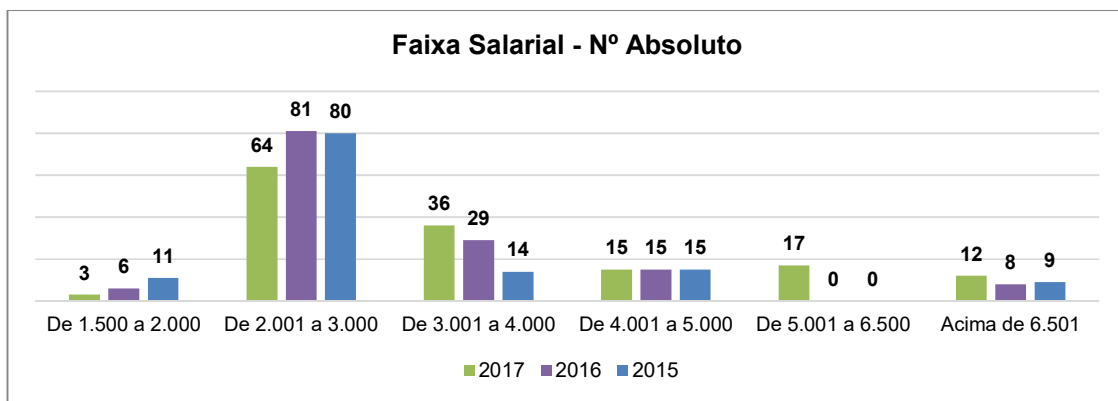


Por Tempo de Serviço

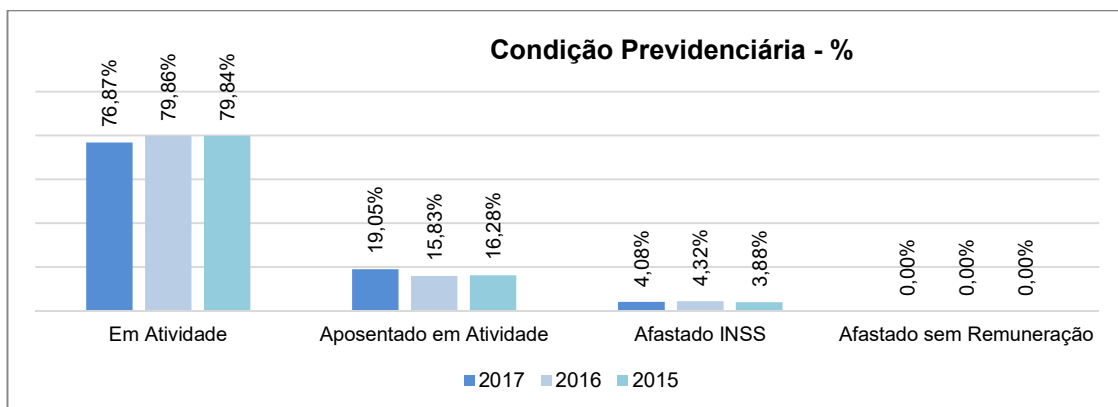
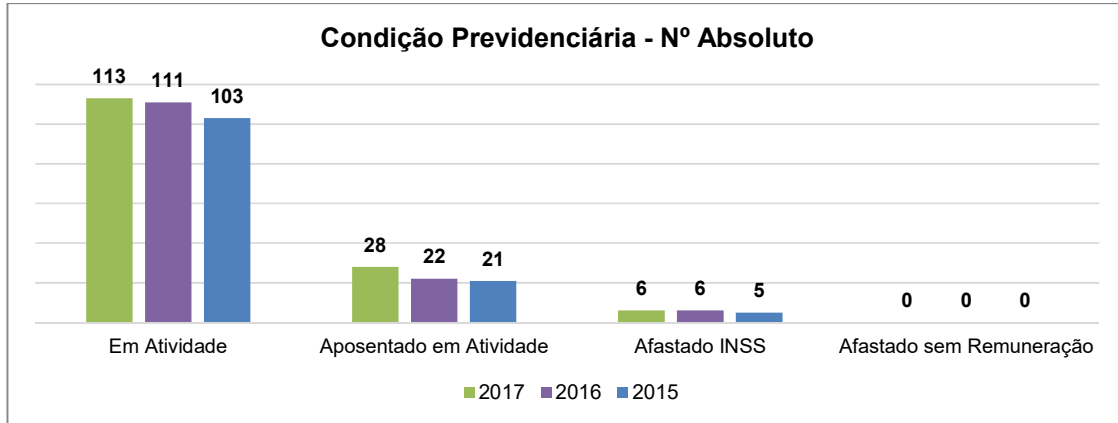




Por Faixa Salarial



Por Condição de atividade



10. PROCESSOS LICITATÓRIOS.

Tipo e quantidade de licitações realizadas

No quadro a seguir é feito um resumo das licitações realizadas nos anos de **2016 e 2017**.

TIPO DE LICITAÇÃO	2016		2017	
	Quantidade (unidades)	%	Quantidade (unidades)	%
Carta Convite	8	1,00	14	2,92
Concorrência Pública	2	0,25	0	0,00
Dispensável	782	97,63	450	93,95
Inexigível	0	0,00	0	0,00
Leilão	0	0,00	0	0,00
Pregão	9	1,12	15	3,13
Tomada de Preços	0	0,00	0	0,00
Total	801	100	479	100

Economia em 2016 e 2017 comparando valor orçado inicialmente e valor licitado final.

LICITAÇÕES – MODALIDADE GERAL	2016	%	2017	%
Valor inicial orçado	8.784.034,85		23.301.613,04	
Valor total licitado	6.665.248,45		22.783.724,87	
Economia	2.118.786,40	24,12	517.888,17	2,22

MODALIDADE – CONVITE	2016	%	2017	%
Valor inicial orçado	385.576,91		761.198,26	
Valor total licitado	368.277,46		636.277,12	
Economia	17.299,45	4,49	124.921,14	16,41

MODALIDADE – CONCORRÊNCIA	2016	%	2017	%
Valor inicial orçado	2.039.343,00		0,00	
Valor total licitado	1.305.179,52		0,00	
Economia	734.163,48	36,00	0,00	0,00

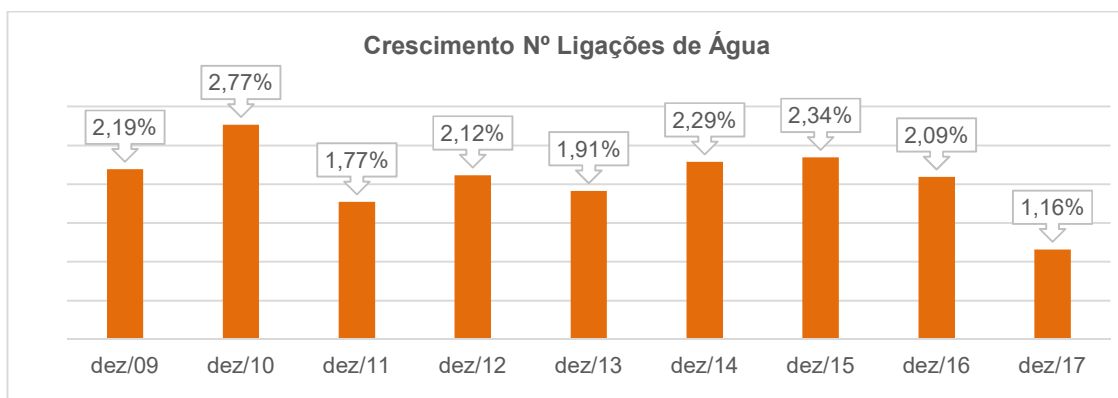
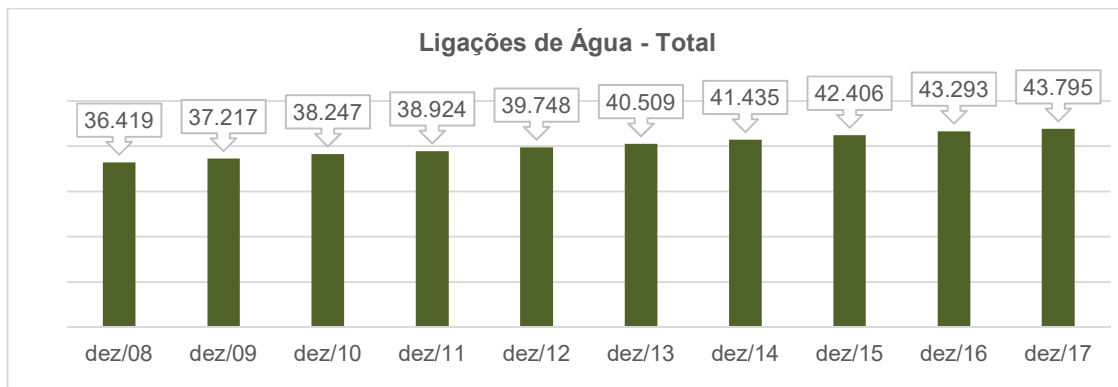
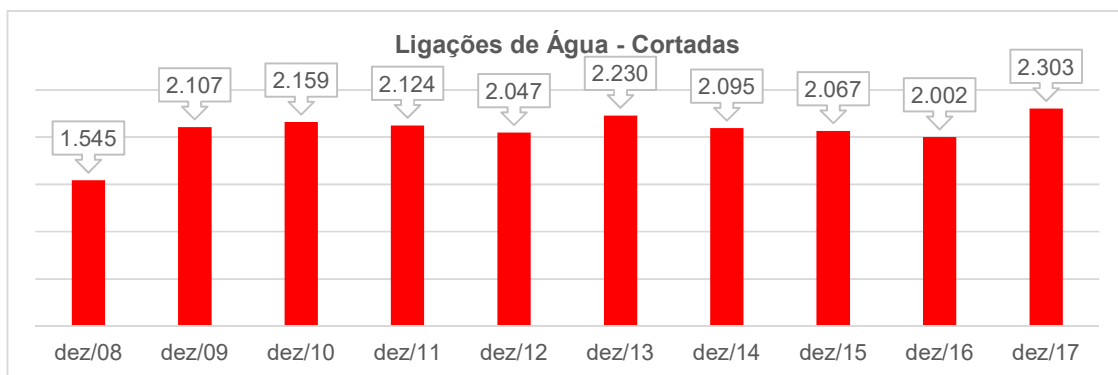
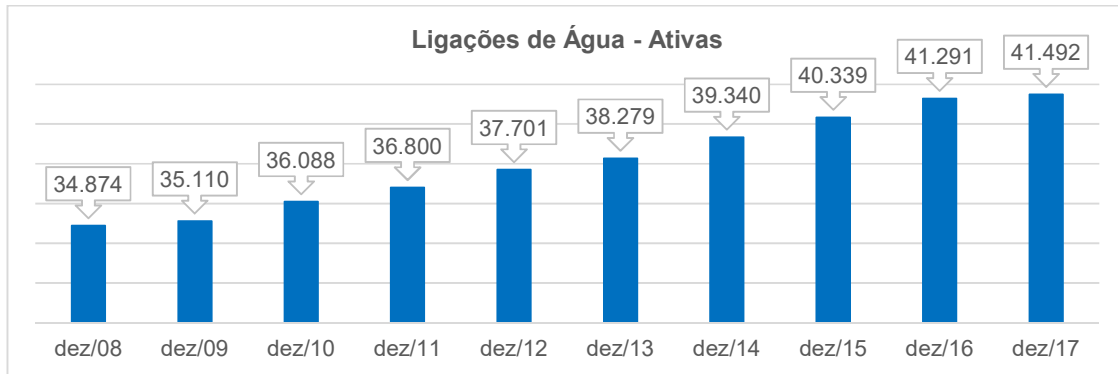
MODALIDADE – DISPENSÁVEL	2016	%	2017	%
Valor inicial orçado	2.112.537,92		16.763.008,81	
Valor total licitado	1.741.973,73		17.210.676,32	
Economia	370.564,19	17,54	-447.667,51	-2,67

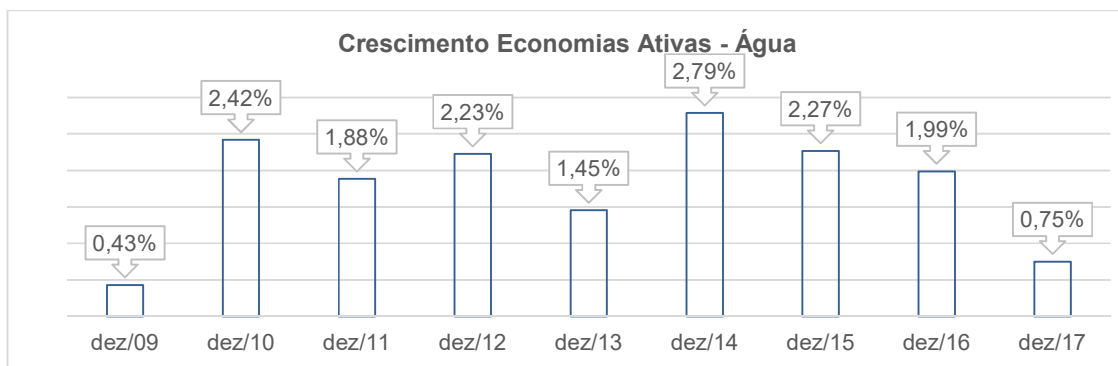
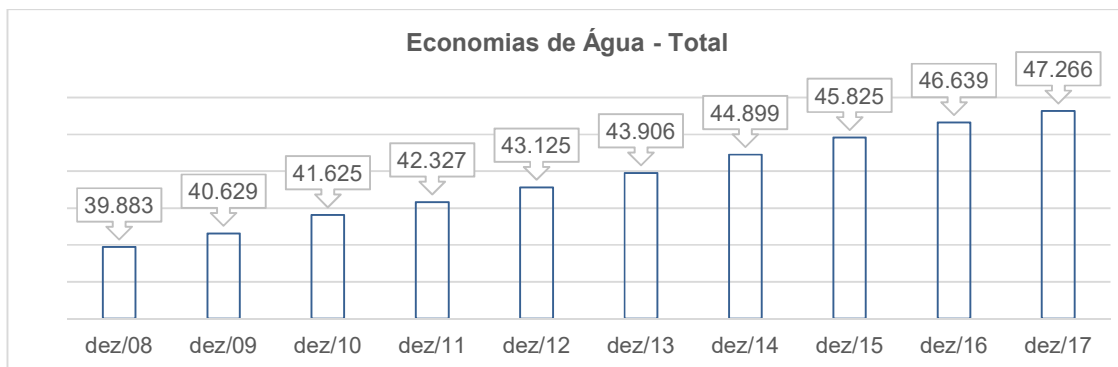
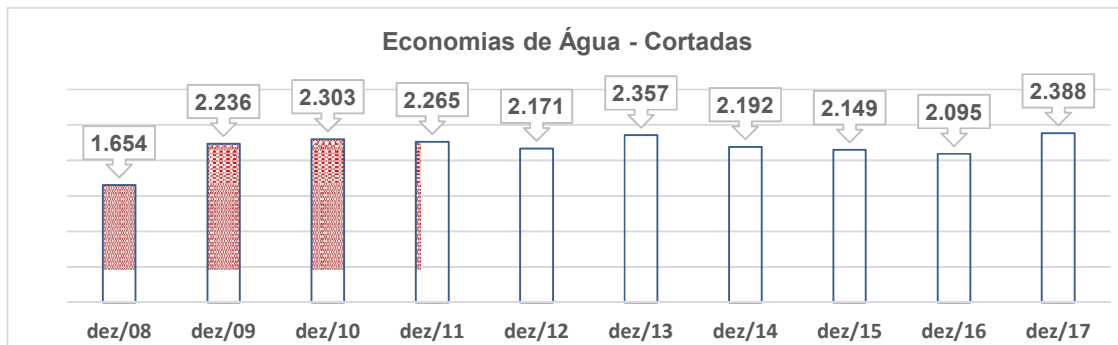
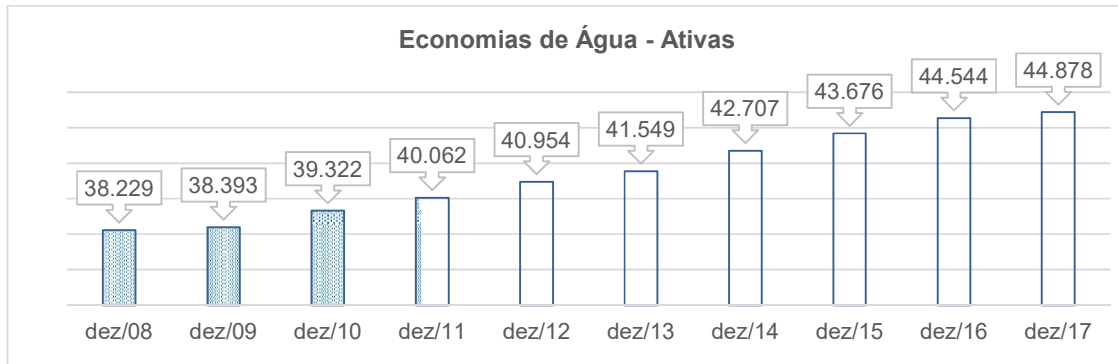
MODALIDADE – PREGÃO	2016	%	2017	%
Valor inicial orçado	4.246.577,02		5.777.405,97	
Valor total licitado	3.249.817,74		4.936.771,43	
Economia	996.759,28	23,47	840.634,54	14,55

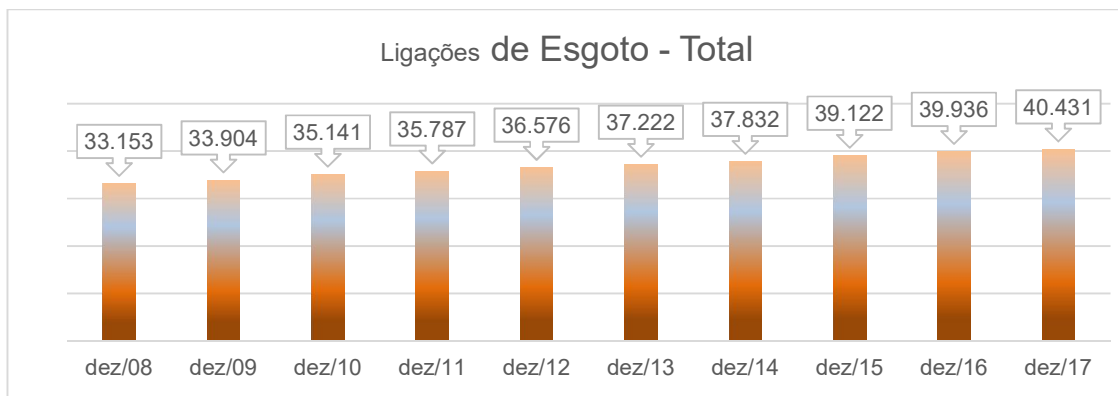
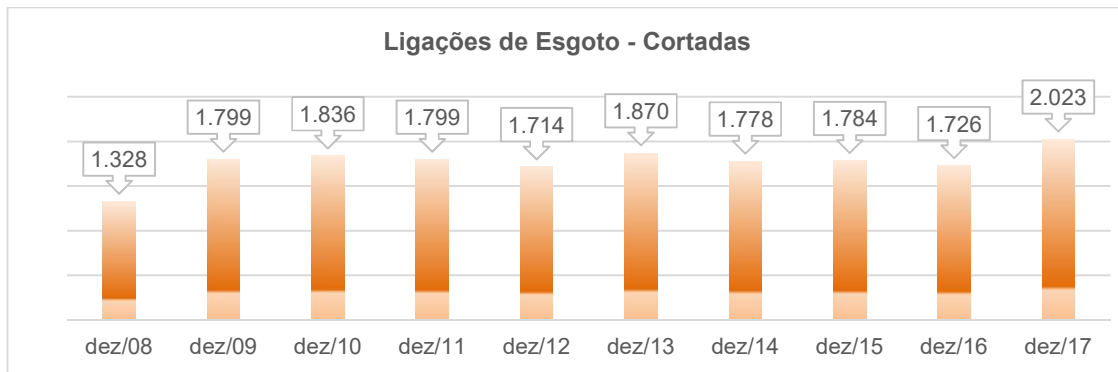
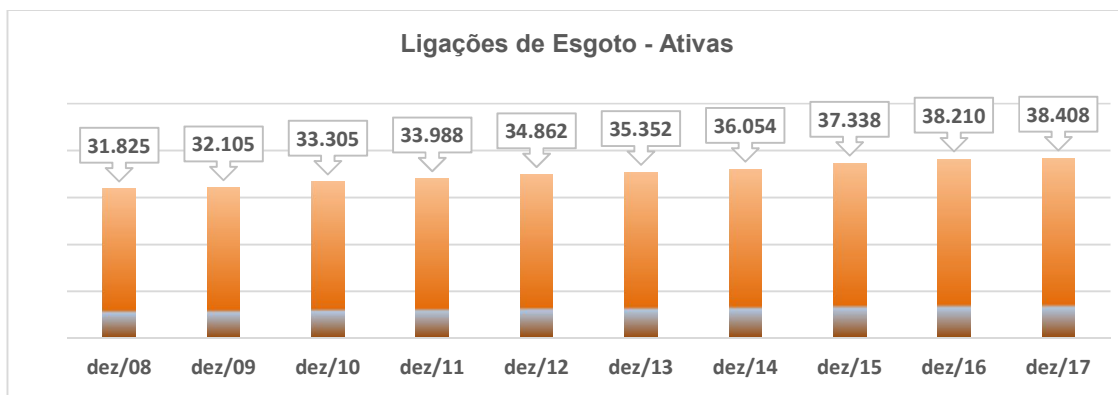
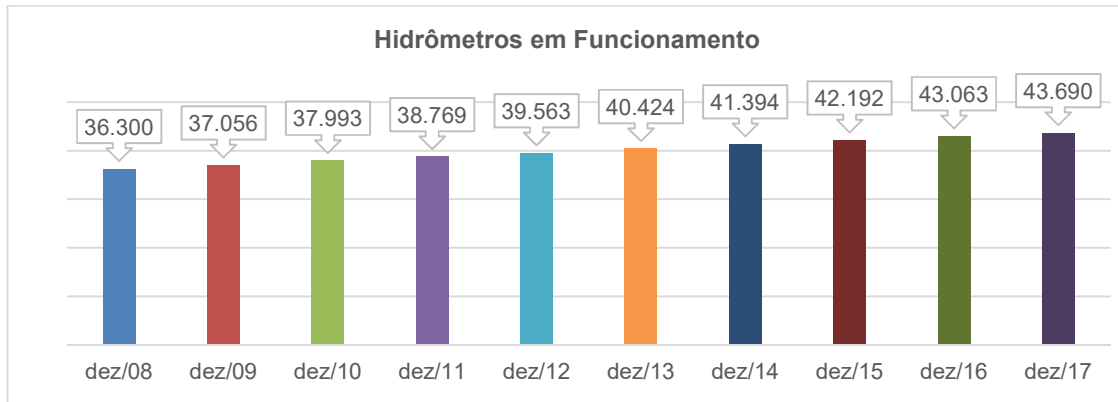
MODALIDADE – TOMADA DE PREÇO	2016	%	2017	%
Valor inicial orçado	0,00		0,00	
Valor total licitado	0,00		0,00	
Economia	0,00	0,00	0,00	0,00

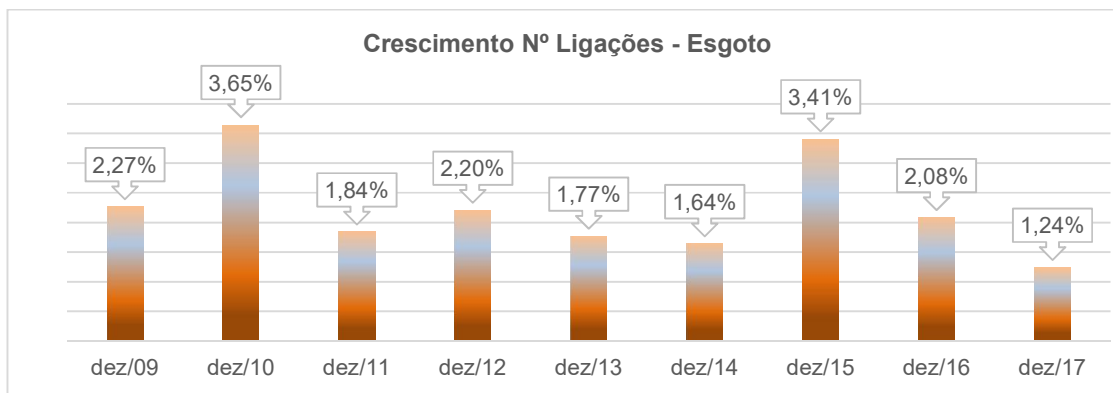
11. ATENDIMENTO COMERCIAL

Evolução das ligações e economias de água e esgoto: nos gráficos abaixo apresentamos a evolução das ligações e economias de água e esgoto, dos últimos 10 anos.







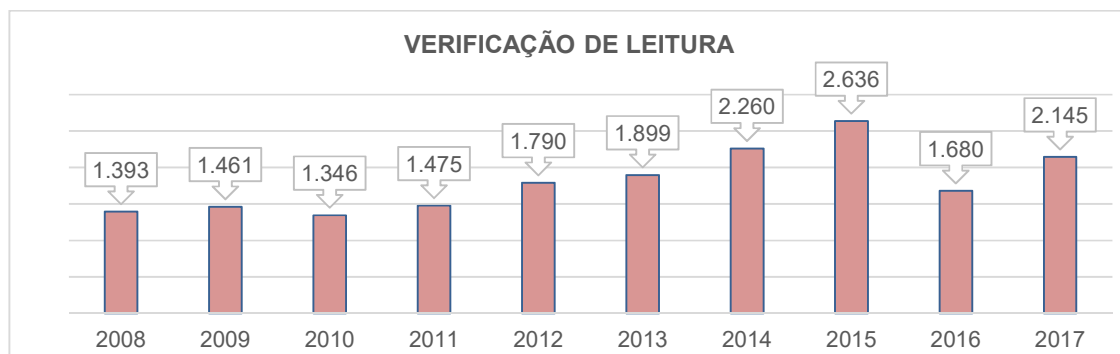


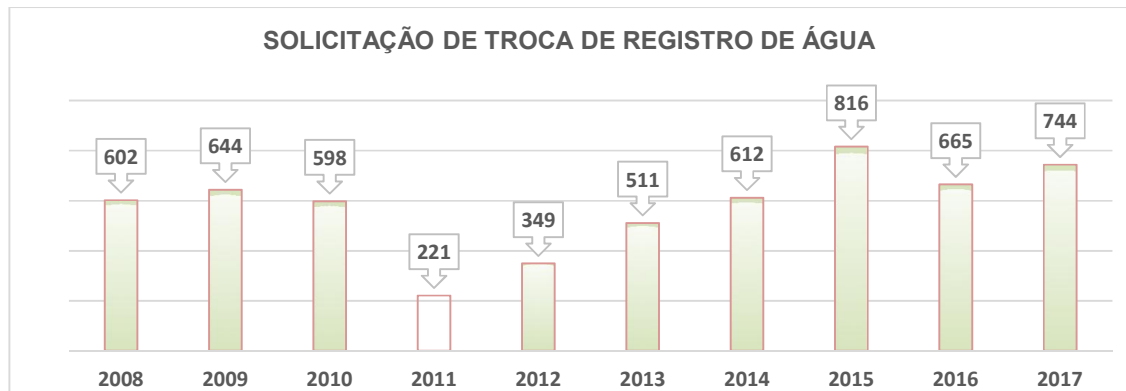
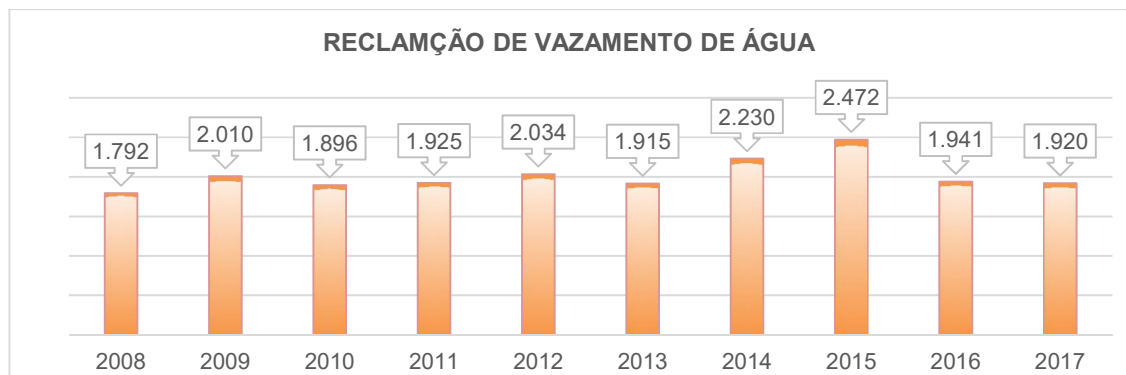
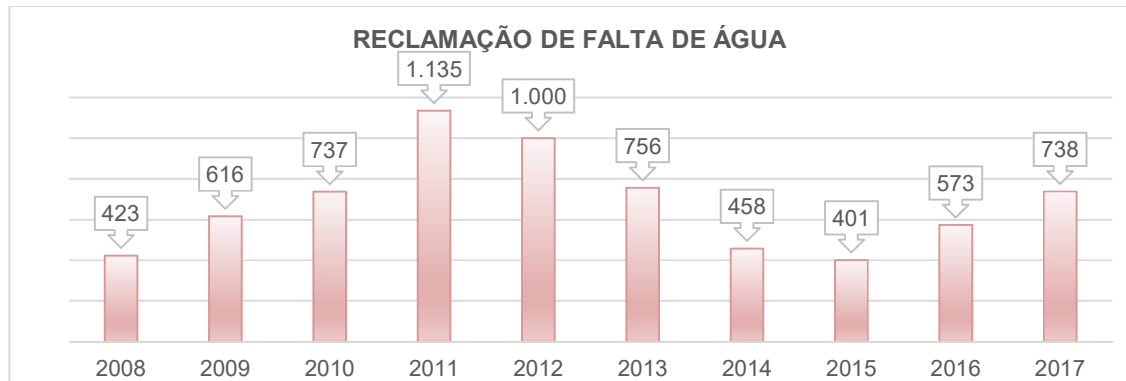
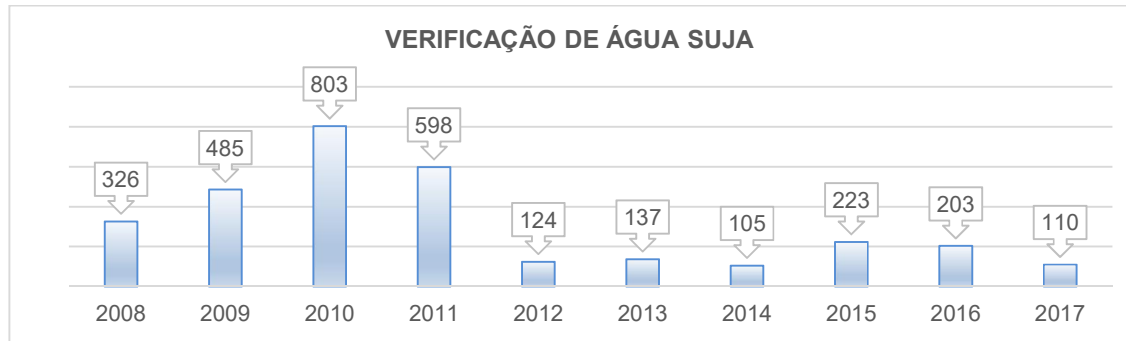
Resumo técnico do sistema de requerimentos

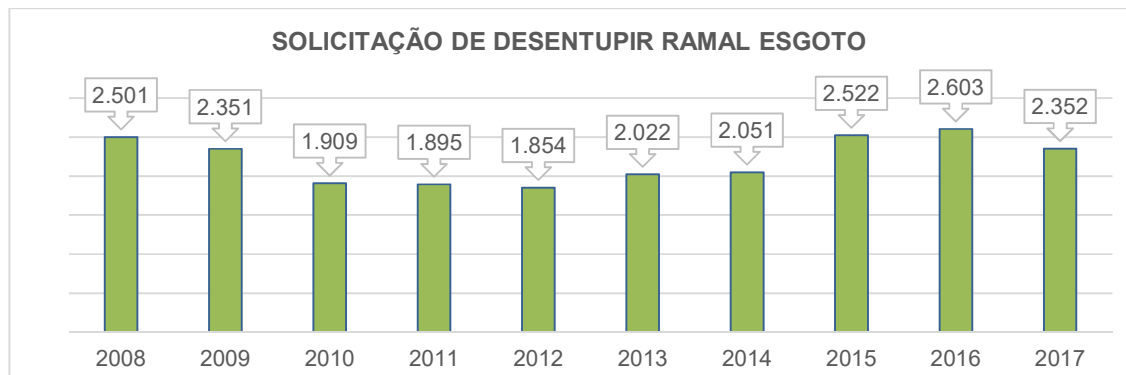
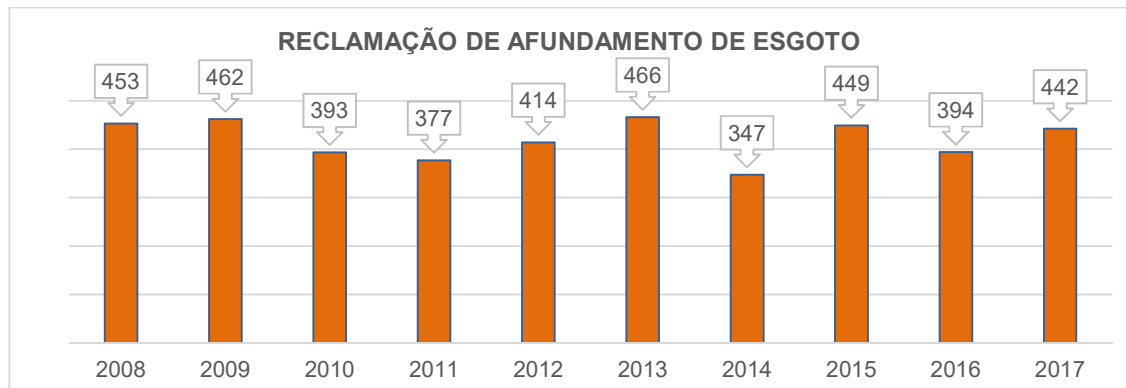
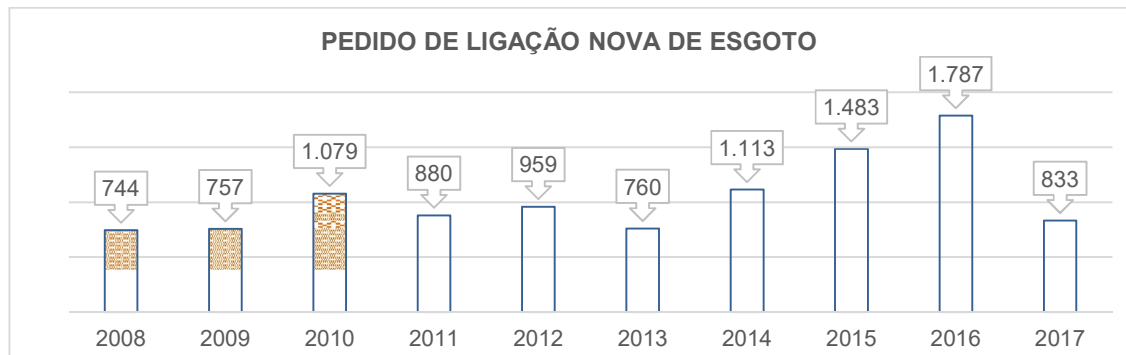
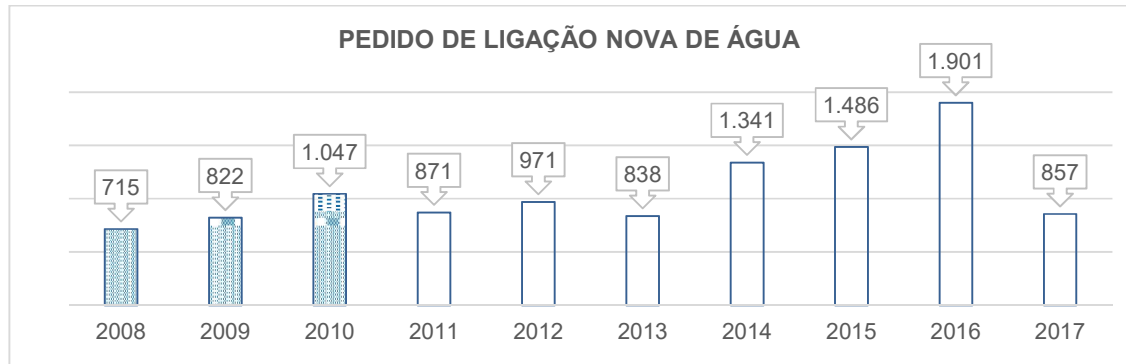
A companhia em 2017 realizou 44.637 serviços, ou seja, uma média de 3.720 serviços mensais, distribuídos conforme mostrado a seguir:

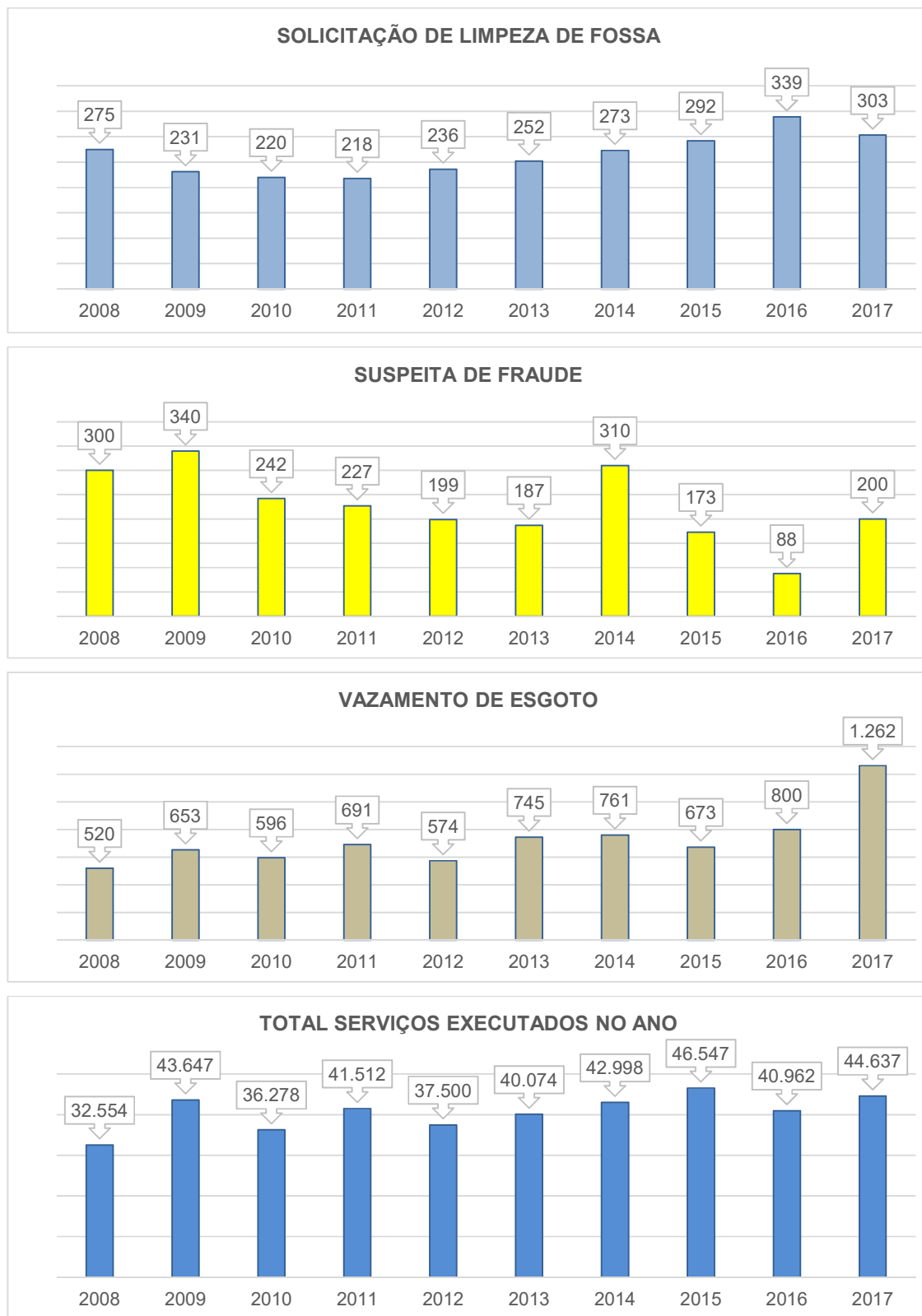
TIPOS DE SERVIÇOS	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Alteração cadastral	3.286	4.621	3.285	2.177	2.634	3.179	3.623	4.292	3.308	4.694
Serviços de rua	9.450	9.426	12.081	14.269	13.480	10.204	11.174	15.229	12.636	11.462
Pedido de ligação	1.459	1.579	2.126	1.751	1.930	1.598	2.454	2.969	3.688	1.690
Requerimentos diversos	18.359	28.021	18.786	23.315	19.456	25.093	25.747	24.057	21.330	26.791
Total	32.554	43.647	36.278	41.512	37.500	40.074	42.998	46.547	40.962	44.637
Média mensal	2.713	3.637	3.023	3.459	3.125	3.340	3.583	3.879	3.414	3.720
Média diária serviços	89	120	99	114	103	110	118	128	112	122

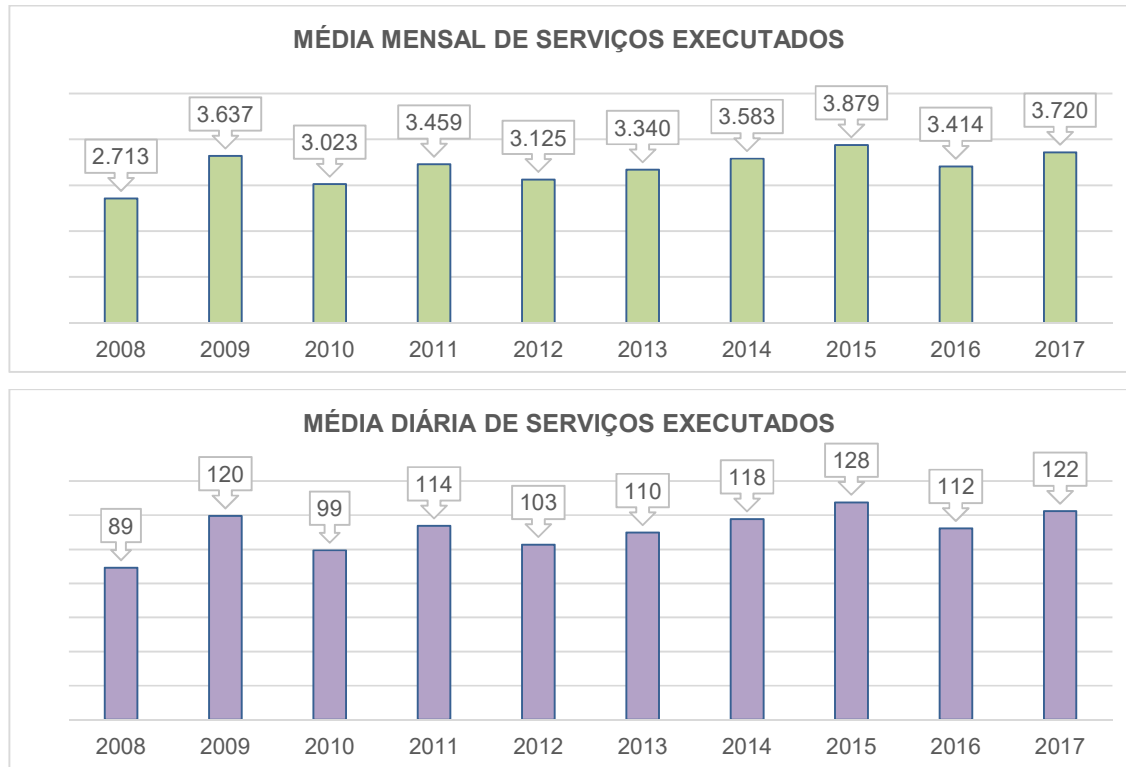
Principais Serviços Solicitados / Executados



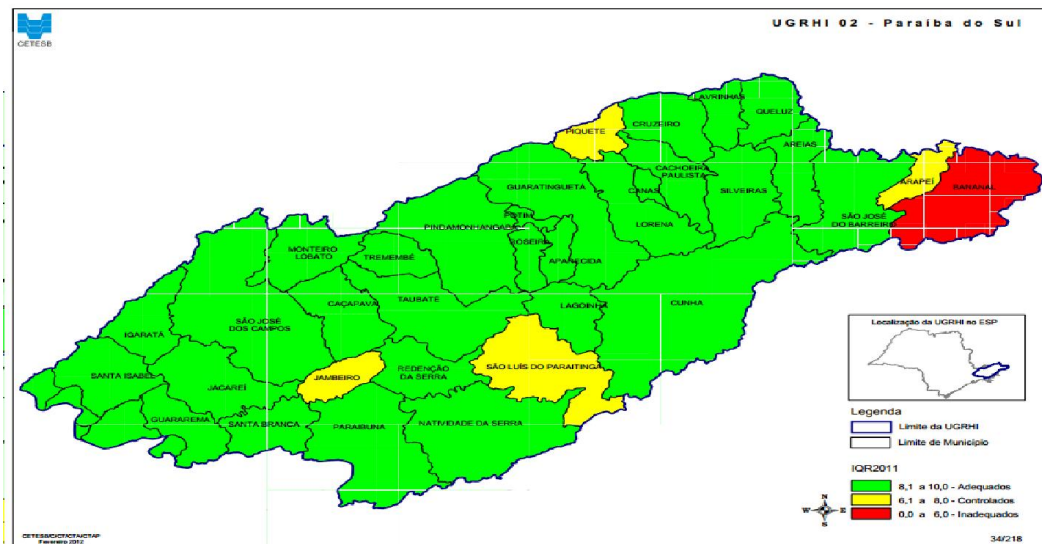








12. DADOS DE COLETA DE RESÍDUOS URBANOS NO MUNICÍPIO.



Enquadramento do município quanto às condições de tratamento e disposição dos resíduos urbanos.

IQR – Índice Qualidade de Aterro de Resíduos

(<http://residuossolidos.cetesb.sp.gov.br/residuos-solidos/residuos-urbanos-saude-construcao-civil/publicacoes-e-relatorios/>)

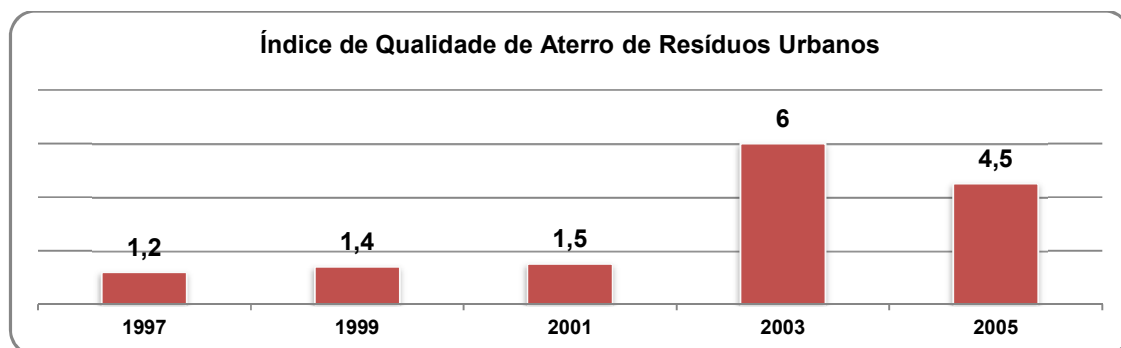
Série Histórica

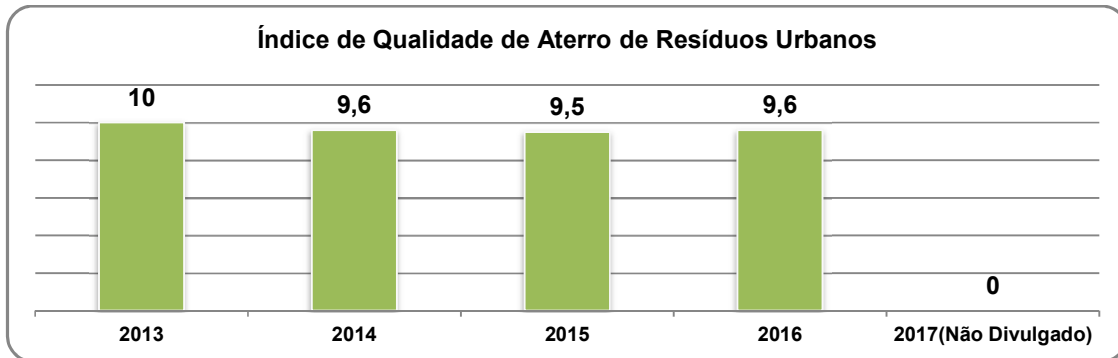
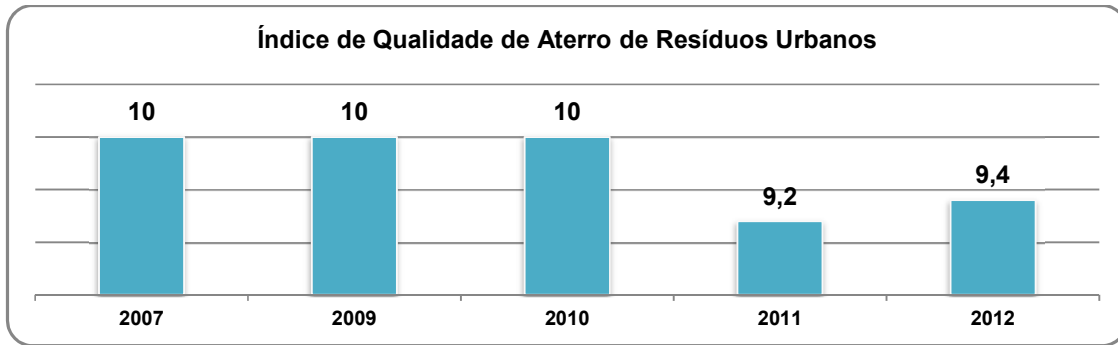
Município	Agência CETESB	Inventário - Notas IQR (Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos Urbanos)				
		1997	1999	2001	2003	2005
Guaratinguetá	Aparecida	1997	1999	2001	2003	2005
Notas		1,2	1,4	1,5	6,0	4,5
Guaratinguetá	Aparecida	2007	2009	2010	2011	2012
Notas		10,0	10,0	10,0	9,2	9,4
Guaratinguetá	Taubaté	2013	2014	2015	2016	2017
Notas		10,0	9,6	9,5	9,6	***

*** Até presente data não foi divulgado relatório

Enquadramento das condições das instalações de tratamento e/ou disposição final de resíduos sólidos domiciliares em função dos índices IQR e IQR-Valas.

IQR, IQR-Valas	Enquadramento
0,00 a 7,0	Condições Inadequadas (I)
7,01 a 10,0	Condições Adequadas (A)

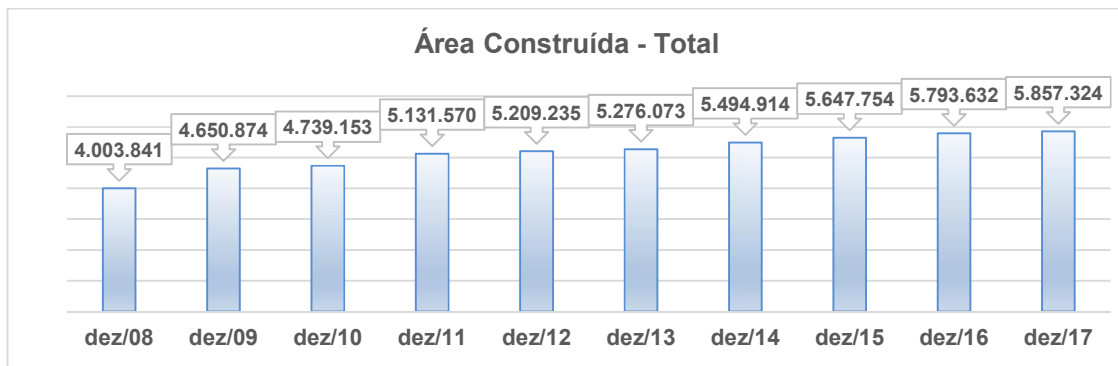


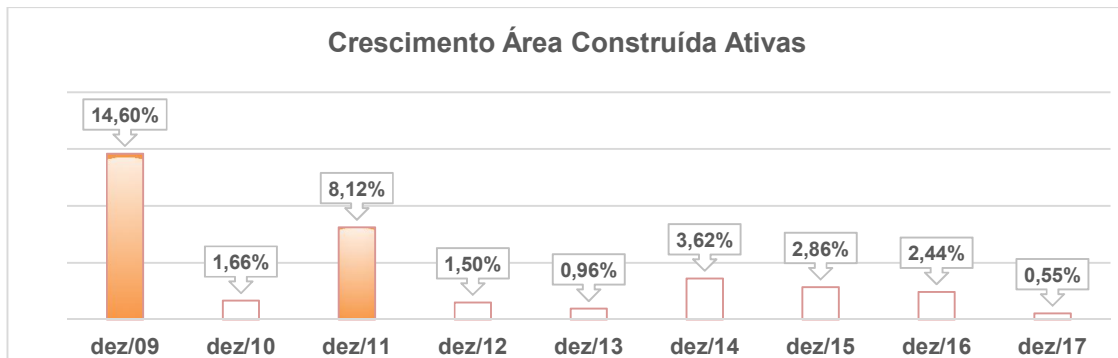
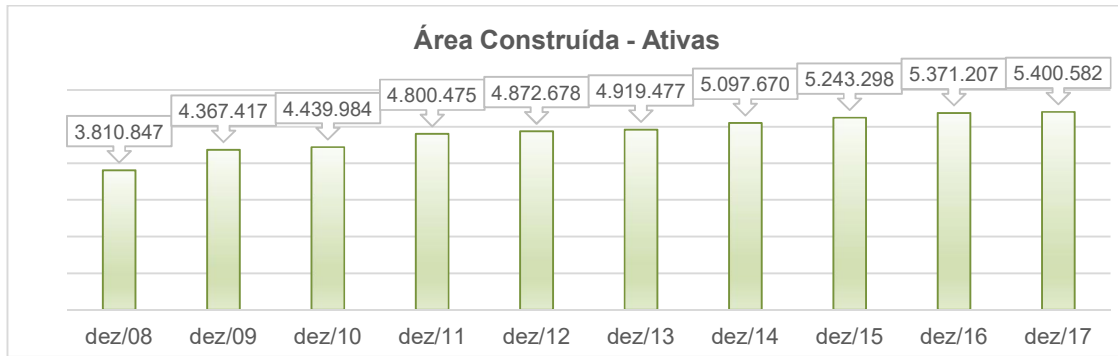


Guaratinguetá a partir do encerramento do antigo lixão vem atendendo a legislação no tocante a destinação final dos resíduos sólidos conforme inventário anual da CETESB. A SAEG é a responsável pela gestão de resíduos no município.

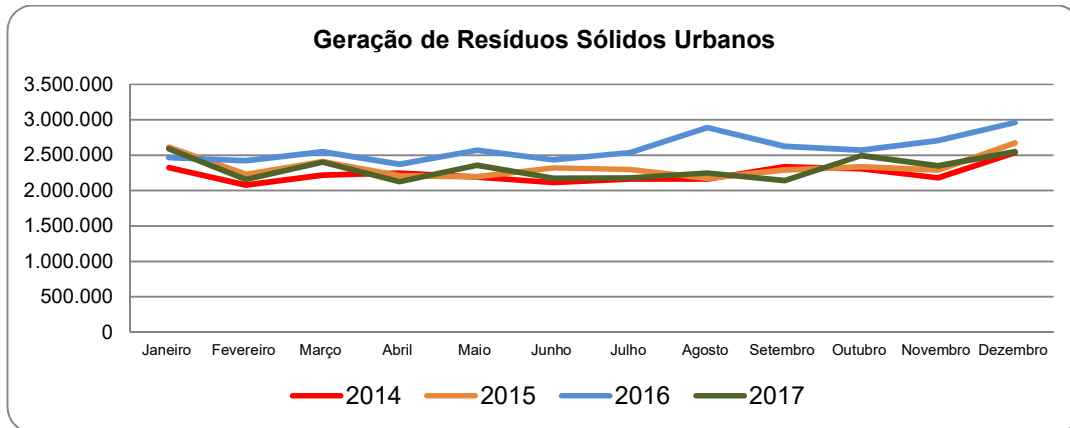
Histórico áreas construídas

E com base na área construída total, que é apurado o valor da taxa anual de resíduos sólidos urbanos.

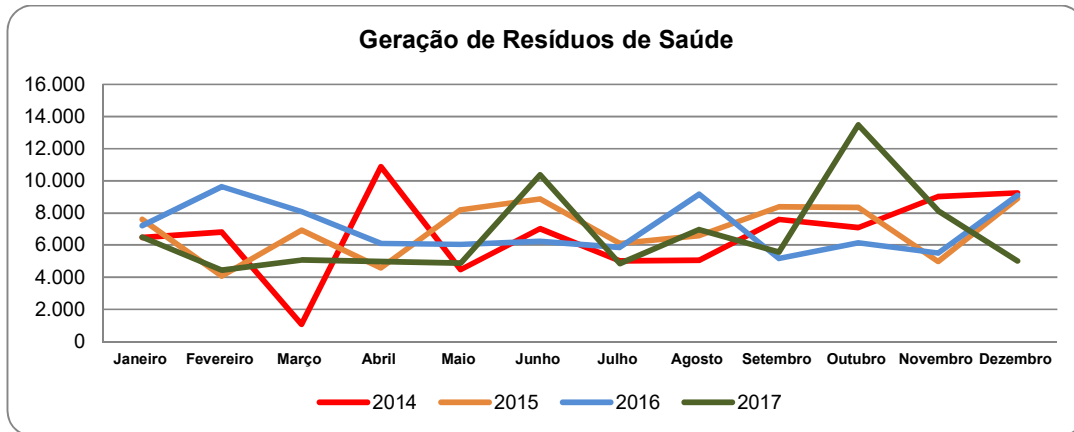




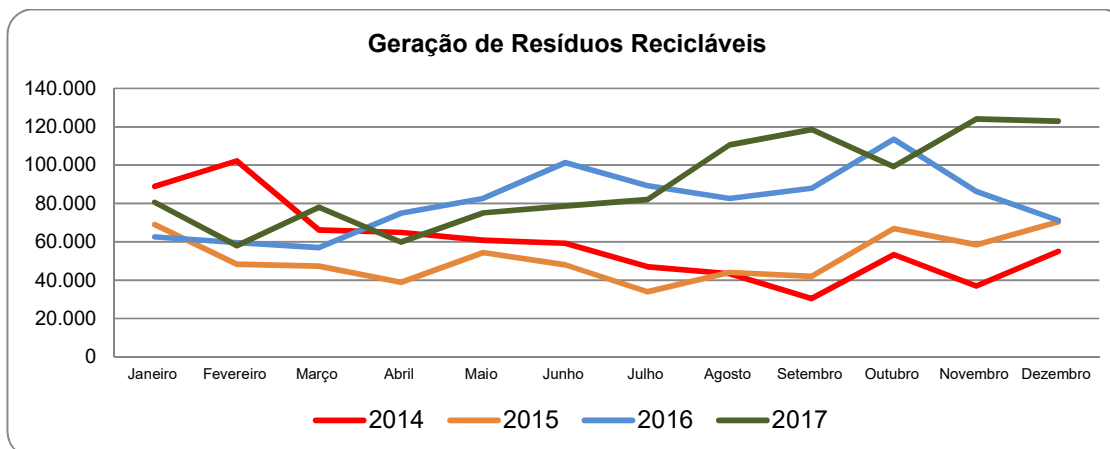
Mês	Coleta de Resíduos Sólidos (Toneladas)			
	2014	2015	2016	2017
Janeiro	2.324.960	2.614.410	2.463.950	2.589.770
Fevereiro	2.078.950	2.231.305	2.422.190	2.157.910
Março	2.219.460	2.409.240	2.550.490	2.398.850
Abril	2.247.010	2.211.273	2.372.200	2.125.470
Mai	2.191.780	2.197.558	2.571.820	2.357.240
Junho	2.112.620	2.319.820	2.435.700	2.174.310
Julho	2.161.250	2.296.490	2.534.650	2.178.150
Agosto	2.161.780	2.173.470	2.888.320	2.247.070
Setembro	2.338.173	2.290.800	2.625.930	2.140.810
Outubro	2.306.530	2.337.230	2.572.030	2.493.110
Novembro	2.179.160	2.288.580	2.704.330	2.349.995
Dezembro	2.537.080	2.672.290	2.960.860	2.550.983
Total Coletado	26.858.753	28.042.466	31.102.470	27.763.668
Coleta Média Diária	73.586	76.829	85.212	76.065



Mês	Coleta de Resíduos de Saúde (Quilos)			
	2014	2015	2016	2017
Janeiro	6.480	7.606	7.210	6.498
Fevereiro	6.810	4.070	9.638	4.446
Março	1.070	6.920	8.090	5.080
Abril	10.880	4.593	6.100	4.980
Maio	4.480	8.206	6.040	4.890
Junho	7.020	8.874	6.240	10.360
Julho	5.020	6.102	5.850	4.840
Agosto	5.050	6.590	9.170	6.960
Setembro	7.598	8.380	5.170	5.550
Outubro	7.090	8.357	6.130	13.477
Novembro	9.020	4.980	5.500	8.144
Dezembro	9.240	8.907	9.089	5.017
Total Coletado	79.758	83.585	84.227	80.242
Coleta Média Diária	219	229	231	220



Mês	Coleta de Recicláveis (Quilos)			
	2014	2015	2016	2017
Janeiro	88.870	68.970	62.480	80.600
Fevereiro	102.210	48.345	59.550	57.960
Março	66.180	47.390	57.025	78.020
Abril	64.950	38.940	75.000	59.837
Maio	60.830	54.460	82.580	75.161
Junho	59.290	48.020	101.350	78.750
Julho	47.020	33.960	89.250	82.000
Agosto	43.420	44.110	82.630	110.561
Setembro	30.440	42.020	87.980	118.560
Outubro	53.220	67.000	113.420	99.320
Novembro	37.000	58.450	86.160	124.010
Dezembro	54.990	70.440	71.150	122.850
Total Coletado	708.420	622.105	968.575	1.087.629
Coleta Média Diária	1.941	1.704	2.654	2.980



13. VARIAÇÃO DOS CUSTOS

Apresentamos a seguir a variação dos 7 principais custos da companhia no ano de 2014 a 2017.

Variação de Custo

ESGOTAMENTO SANITÁRIO (CAB)				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	704.577,74	748.602,92	1.065.670,02	979.812,62
fevereiro	704.577,74	932.640,62	1.062.670,86	253.807,11
março	704.577,74	912.079,43	821.412,33	253.807,11
abril	704.577,74	1.129.216,16	823.521,95	253.807,11
maio	704.577,74	946.622,07	789.928,08	273.994,49
junho	748.602,92	1.042.867,74	888.705,37	664.974,62
julho	748.602,92	1.041.633,83	886.466,01	253.807,11
agosto	748.602,92	1.054.789,08	921.870,43	1.000.000,00
setembro	748.602,92	1.058.871,19	938.129,57	1.000.000,00
outubro	748.602,92	773.898,39	1.060.000,00	1.000.000,00
novembro	748.602,92	1.345.830,21	1.060.000,02	1.000.000,00
dezembro	748.602,92	1.064.714,16	1.000.000,00	900.000,00
Valor Acumulado	8.763.109,14	12.051.765,80	11.318.374,64	7.834.010,17
Valor Médio	730.259,10	1.004.313,82	943.197,89	652.834,18
Diferença Média Mensal		274.054,72	-61.115,93	-290.363,71
Impacto em R\$		3.288.656,66	-733.391,16	-3.484.364,47
Variação		37,53%	-6,09%	-30,79%



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

COLETA RESÍDUOS				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	657.784,73	703.435,77	667.643,16	898.916,93
fevereiro	564.973,84	638.009,24	659.075,77	748.672,04
março	599.098,30	696.428,01	693.763,53	833.576,62
abril	599.224,62	667.734,46	645.740,71	819.749,10
maio	585.644,18	663.808,23	699.897,01	766.296,13
junho	608.268,11	675.173,16	662.943,24	715.022,24
julho	626.957,36	675.234,01	690.045,29	710.689,33
agosto	607.845,56	630.710,12	752.507,17	732.118,98
setembro	672.665,17	742.413,37	694.344,28	698.619,61
outubro	661.341,02	796.311,32	699.974,04	810.772,25
novembro	625.769,07	780.267,44	735.975,34	767.625,77
dezembro	728.247,93	911.197,75	806.052,93	821.475,68
Valor Acumulado	7.537.819,89	8.580.722,88	8.407.962,47	9.323.534,68
Valor Médio	628.151,66	715.060,24	700.663,54	776.961,22
Diferença Média Mensal		86.908,58	-14.396,70	76.297,68
Impacto em R\$		1.042.902,99	-172.760,41	915.572,21
Variação		13,84%	-2,01%	10,89%

PESSOAL GERAL				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	449.256,37	507.559,94	449.260,85	526.883,13
fevereiro	429.136,96	461.119,85	474.060,79	544.153,38
março	447.469,77	453.713,82	493.292,20	544.764,92
abril	413.932,94	475.609,26	498.542,62	543.834,42
maio	415.750,49	512.096,85	549.979,59	560.842,10
junho	546.512,35	529.132,23	558.618,00	634.700,29
julho	462.196,32	518.722,21	531.575,48	576.159,62
agosto	422.274,78	488.723,98	544.394,84	592.843,07
setembro	461.813,61	568.552,13	542.176,47	592.604,29
outubro	419.983,01	487.734,16	553.944,36	604.010,78
novembro	443.780,84	486.705,49	529.184,59	654.367,80
dezembro	697.220,90	738.842,10	521.346,19	619.816,63
Valor Acumulado	5.609.328,34	6.228.512,02	6.246.375,98	6.994.980,43
Valor Médio	467.444,03	519.042,67	520.531,33	582.915,04
Diferença Média Mensal		51.598,64	1.488,66	62.383,70
Impacto em R\$		619.183,68	17.863,96	748.604,45
Variação		11,04%	0,29%	11,98%



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

ENERGIA ELÉTRICA				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	187.674,05	205.884,33	336.489,32	267.825,06
fevereiro	187.600,69	259.403,43	345.154,03	273.512,67
março	179.252,09	222.837,43	369.672,81	311.218,86
abril	156.053,53	275.709,38	345.074,52	319.592,52
maio	166.859,22	325.653,12	363.000,00	275.378,87
junho	167.512,06	274.926,79	336.082,61	295.351,95
julho	158.410,41	287.340,76	316.825,14	255.731,25
agosto	179.418,85	318.468,09	373.665,79	280.806,98
setembro	181.879,57	300.363,10	360.037,91	482.426,65
outubro	128.353,84	328.222,11	357.762,50	305.056,52
novembro	251.261,43	318.730,74	475.135,30	363.759,78
dezembro	217.905,32	367.279,86	351.969,66	376.854,88
Valor Acumulado	2.162.181,06	3.484.819,14	4.330.869,59	3.807.515,99
Valor Médio	180.181,76	290.401,60	360.905,80	317.293,00
Diferença Média Mensal		110.219,84	70.504,20	-43.612,80
Impacto em R\$		1.322.638,08	846.050,45	-523.353,60
Variação		61,17%	24,28%	-12,08%

ENCARGOS SOCIAIS GERAL				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	145.221,60	160.388,32	153.712,19	184.085,12
fevereiro	178.347,97	155.409,05	162.292,44	191.212,64
março	153.091,13	152.697,03	176.007,18	191.726,74
abril	152.496,06	159.287,41	177.041,39	191.912,76
maio	139.997,18	192.644,19	189.854,51	198.819,37
junho	166.895,30	202.804,88	189.880,97	229.633,82
julho	166.478,93	187.357,47	188.103,01	265.136,62
agosto	147.074,64	167.171,28	192.333,15	263.519,50
setembro	142.667,04	180.471,41	196.316,47	236.542,49
outubro	162.692,50	166.353,15	196.260,10	247.024,93
novembro	152.885,95	164.211,90	187.909,08	298.605,80
dezembro	288.272,71	305.641,17	362.551,72	483.903,07
Valor Acumulado	1.996.121,01	2.194.437,26	2.372.262,21	2.982.122,86
Valor Médio	166.343,42	182.869,77	197.688,52	248.510,24
Diferença Média Mensal		16.526,35	14.818,75	50.821,72
Impacto em R\$		198.316,25	177.824,95	609.860,65
Variação		9,94%	8,10%	25,71%



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

PRODUTOS QUÍMICOS				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	40.196,79	123.530,72	82.612,60	108.921,60
fevereiro	69.724,01	86.495,57	156.953,35	77.720,90
março	55.470,04	132.629,35	114.507,60	170.499,10
abril	86.756,50	86.063,80	84.836,40	84.406,40
maio	66.606,14	75.584,60	112.008,35	80.317,60
junho	58.300,60	96.965,16	128.404,20	94.777,20
julho	75.885,35	117.664,70	61.660,00	82.928,85
agosto	59.487,50	65.089,80	108.481,75	120.110,00
setembro	71.698,58	143.414,20	56.054,00	104.973,50
outubro	87.503,21	90.590,75	133.340,30	120.041,00
novembro	87.841,75	151.754,76	111.162,35	82.203,00
dezembro	127.866,55	195.335,60	147.233,80	156.417,00
Valor Acumulado	887.337,02	1.365.119,01	1.297.254,70	1.283.316,15
Valor Médio	73.944,75	113.759,92	108.104,56	106.943,01
Diferença Média Mensal		39.815,17	-5.655,36	-1.161,55
Impacto em R\$		477.781,99	-67.864,31	-13.938,55
Variação		53,84%	-4,97%	-1,07%

ARSAEG				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	80.818,72	76.748,74	75.190,50	82.432,27
fevereiro	72.982,05	85.923,66	89.888,22	46.022,81
março	84.039,74	78.415,80	82.885,91	57.153,76
abril	84.225,54	61.023,42	76.236,17	77.117,62
maio	75.584,53	75.539,15	85.330,15	80.565,73
junho	79.764,72	72.404,62	84.481,31	96.315,65
julho	57.081,51	71.025,32	80.842,43	74.221,72
agosto	68.972,40	72.902,83	78.898,07	78.264,54
setembro	67.781,89	78.243,71	81.831,16	71.924,14
outubro	72.266,16	80.808,98	92.982,17	78.221,79
novembro	75.986,50	83.961,18	95.532,04	69.912,70
dezembro	85.209,19	84.534,25	92.462,01	81.206,71
Valor Acumulado	904.712,95	921.531,66	1.016.560,14	893.359,44
Valor Médio	75.392,75	76.794,31	84.713,35	74.446,62
Diferença Média Mensal		1.401,56	7.919,04	-10.266,73
Impacto em R\$		16.818,71	95.028,48	-123.200,70
Variação		1,86%	10,31%	-12,12%



14. VARIAÇÃO DO FATURAMENTO E ARRECADAÇÃO

- Variação Faturamento (Previsão de Arrecadação)**

FATURAMENTO TOTAL (R\$)				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	2.919.282,12	3.436.946,45	3.597.867,10	4.197.808,12
fevereiro	3.383.024,22	3.250.128,87	3.362.072,44	3.665.276,38
março	3.379.925,40	2.440.936,75	3.051.518,72	3.565.753,51
abril	3.023.381,19	3.021.565,86	3.415.472,24	3.938.630,24
maio	3.190.588,87	2.896.184,61	3.395.776,53	3.579.231,95
junho	2.283.260,25	2.841.012,65	3.234.744,33	3.714.200,37
julho	2.758.895,96	2.916.113,09	3.178.484,28	3.637.801,98
agosto	2.711.275,46	3.129.748,52	3.297.651,40	3.534.683,21
setembro	2.892.799,39	3.232.359,26	3.722.863,01	3.617.194,59
outubro	3.378.047,69	3.358.447,07	3.828.648,68	4.077.770,61
novembro	3.578.964,69	3.381.370,08	3.723.955,71	3.749.817,40
dezembro	3.349.491,21	3.186.278,29	3.822.010,54	5.516.596,93
Valor Acumulado	36.848.936,45	37.091.091,50	41.631.064,98	46.794.765,29
Faturamento Médio	3.070.744,70	3.090.924,29	3.469.255,42	3.899.563,77
Diferença Média Mensal		20.179,59	378.331,12	430.308,36
Impacto		242.155,05	4.539.973,48	5.163.700,31
Variação		0,66%	12,24%	12,40%

- Variação da Arrecadação**

ARRECADAÇÃO TOTAL (R\$)				
Mês	2014	2015	2016	2017
janeiro	3.300.194,02	2.928.533,40	3.151.065,52	3.889.895,08
fevereiro	3.111.475,71	3.110.985,97	3.479.576,43	3.260.990,96
março	3.117.141,49	3.170.140,09	3.239.306,15	3.831.025,05
abril	3.200.079,75	2.766.554,17	3.010.739,05	3.622.424,23
maio	2.974.339,82	2.897.946,58	3.133.147,35	3.999.415,51
junho	3.052.980,33	2.996.205,35	3.200.917,48	3.528.479,33
julho	3.048.835,32	3.062.979,43	3.019.428,92	3.736.494,18
agosto	2.886.278,56	2.949.191,55	3.191.310,08	3.606.285,62
setembro	3.071.015,27	2.874.646,84	3.165.336,47	3.571.988,43



outubro	2.970.826,93	2.944.510,44	3.328.712,80	3.965.130,31
novembro	2.988.204,67	3.253.189,77	3.428.840,44	3.691.812,64
dezembro	3.489.861,82	3.226.652,11	3.499.109,14	3.824.016,35
Valor Acumulado	37.211.233,69	36.181.535,70	38.847.489,83	44.527.957,69
Arrecadação Média	3.100.936,14	3.015.127,98	3.237.290,82	3.710.663,14
Diferença Média Mensal		-85.808,17	222.162,84	473.372,32
Impacto		-1.029.697,99	2.665.954,13	5.680.467,86
Variação		-2,77%	7,37%	14,62%

15. TARIFAS

Apresentamos no quadro abaixo uma visão global da Companhia no tocante aos valores das Despesas Totais (DT), para efeito da composição da Tarifa Média Praticada (TMP) e Tarifa Média Necessária (TMN), como se trata somente de tarifas, não estão incluídas as despesas referentes à Diretoria de Manejo de Resíduos.

	2015	2016	2017	Variação	Variação
Despesas Total por item (DT)	36.387.075,86	37.417.551,34	39.694.815,53	2,83%	6,09%
Despesa com pessoal próprio	5.452.302,13	6.622.315,32	7.300.395,44	21,46%	10,24%
Despesa com encargos sociais	1.907.487,23	2.281.495,13	2.765.850,81	19,61%	21,23%
Despesa com energia elétrica	3.484.819,14	4.330.869,59	3.807.515,99	24,28%	-12,08%
Despesa com produtos químicos	1.365.119,01	1.297.254,70	1.283.316,15	-4,97%	-1,07%
Despesa de Exploração	333.721,41	335.304,04	275.981,59	0,47%	-17,69%
Despesa com serviços de terceiros	3.717.873,86	2.831.956,78	3.604.816,06	-23,83%	27,29%
Despesa com serviços de terceiros esgoto	12.051.765,80	11.318.374,64	7.834.010,17	-6,09%	-30,79%
Despesas tributárias	398.171,91	752.452,94	1.069.549,72	88,98%	42,14%
Despesas bancárias	422.819,37	558.020,34	712.672,09	31,98%	27,71%
Despesas de regulação	921.531,66	1.016.560,14	893.359,44	10,31%	-12,12%
Despesa administrativa	3.953.442,59	2.583.383,09	8.173.314,78	-34,65%	216,38%
Despesas Não Operacionais + Depreciação + Prov.	2.378.021,75	3.489.564,63	1.974.033,29	46,74%	-43,43%



No quadro abaixo apresentamos o valor da Tarifa Média Praticada (**TMP**) e Tarifa Média Necessária (**TMN**), para que a Companhia seja autossuficiente. A fórmula apresentada abaixo conforme determina o Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento – SNIS, do Ministério das Cidades.

Resumo Tarifas Médias: (Praticada x Necessária)	2015	2016	2017	Variação 2014/2015	Variação 2015/2016
Volume Faturado de Água (m3)	8.113.060	8.856.482	9.535.714	9,16%	7,67%
Volume Faturado de Esgoto (m3)	7.707.407	8.413.658	9.058.928	9,16%	7,67%
Receita Operacional Direta de Água (R\$) - Faturado	14.970.662,02	17.661.640,19	19.136.808,00	17,98%	8,35%
Receita Operacional Direta de Esgoto (R\$) - Faturado	11.397.987,81	13.151.990,70	14.310.775,71	15,39%	8,81%
Tarifa Média Praticada (R\$/m³)	1,67	1,78	1,80	7,05%	0,82%
Tarifa Média Necessária (R\$/m³)	2,30	2,17	2,13	-5,80%	-1,47%

Tarifa Média Praticada - Fórmula:

$$\frac{\text{FN001}}{\text{AGO11} + \text{ES007}} \times \frac{1}{1000}$$

Tarifa Média Necessária - Fórmula:

$$\frac{\text{DT}}{\text{AGO11} + \text{ES007}} \times \frac{1}{1000}$$

Onde:

AGO11: Volume de Água Faturado.

ES007: Volume de Esgoto Faturado.

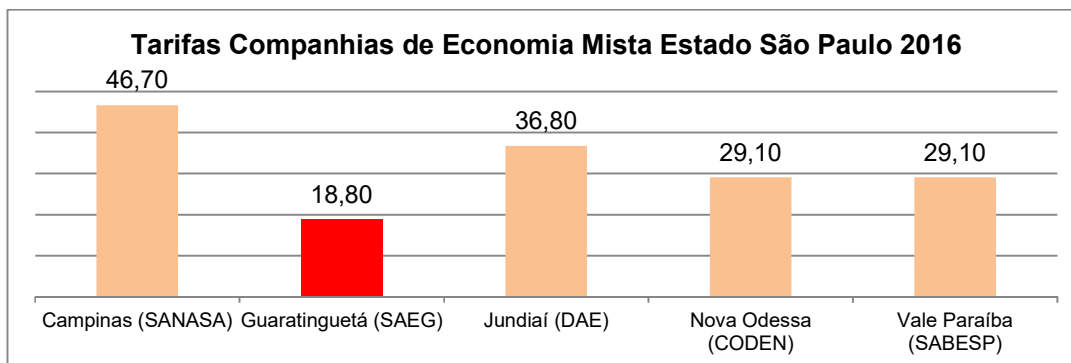
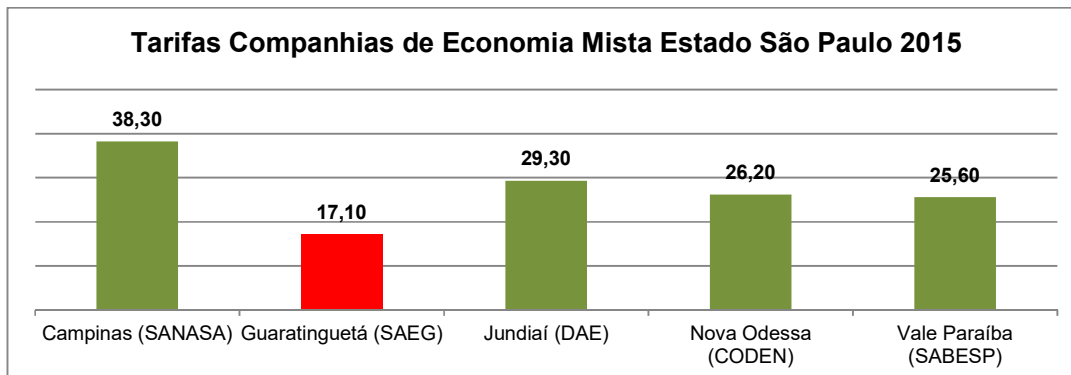
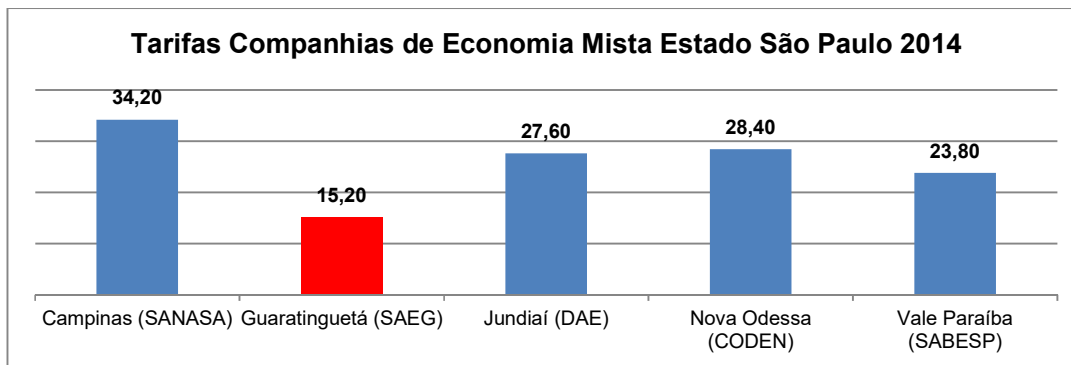
FN001: Receita Operacional Direta de Água + Receita Operacional Direta de Esgoto.

DT: Despesa Total.

Apresentamos também para efeito de comparação a tarifas mínima de água e esgoto de outras companhias de economia mista do Estado de São Paulo, segundo relatório anual Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento – SNIS, do Ministério das Cidades. (<http://www.snis.gov.br/diagnostico-agua-e-esgotos>)

TMP = Tarifa Média Praticada

Companhia de Economia Mista (SP)	TMP 2014	TMP 2015	TMP 2016	Volume
Campinas (SANASA)	34,20	38,30	46,70	Até 10m ³
Guaratinguetá (SAEG)	15,20	17,10	18,80	Até 10m³
Jundiaí (DAE)	27,60	29,30	36,80	Até 10m ³
Nova Odessa (CODEN)	28,40	26,20	29,10	Até 10m ³
Vale Paraíba (SABESP)	23,80	25,60	29,10	Até 10m ³



16. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.



Todos os Poderes, entes federados e órgãos da Administração Pública direta e indireta brasileira submetem-se ao **princípio constitucional da publicidade**, resultante do princípio democrático, o qual determina sejam publicados seus atos administrativos.

Esse princípio constitui verdadeira garantia do cidadão, seja para que possa exercer seus direitos perante a administração, seja para que tenha condições de controlar a própria atividade administrativa, através dos mecanismos legais à sua disposição.

Novas tecnologias e o aumento dos atos administrativos dependentes de veiculação, têm provocado alterações na sistemática de publicação. Por isso que os bancos de dados abertos à consulta pública vêm ganhando espaço, devidamente autorizados em lei, cumprindo importante papel, também, relativamente à economia para os cofres públicos, na medida em que os extratos



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – IE: – Isento – NIRE: 35 3 0034558 4
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone: (12) 3122.7200 – site: www.saeg.net.br

ou resumos são publicados no órgão oficial, e respectivo inteiro teor é disponibilizado nesses bancos de dados (**entenda-se, na Internet**), como ocorre, por exemplo, com os editais das licitações, contas públicas e concursos públicos. Site da companhia: www.saeg.net.br

Guaratinguetá, 17 de maio de 2018.

Renato Barbosa Valentim
Diretor Presidente

Anderson Antônio dos Santos
Diretor Financeiro



17. ANEXOS

Anexo I

**Organograma da estrutura
administrativa da Diretoria
Executiva**

Anexo II

**Relatório técnico – operacional
das solicitações atendidas pela
Companhia**