



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

**CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – Inscrição Estadual – 332.165.416.119
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone/Fax: (12) 3132.3733 – site: www.saeg.net.br**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2017

Exercício 2016

SOCIEDADE DE ECONOMIA MISTA



ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO.....	03
2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA.....	04
3. DADOS SOBRE O MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ.....	07
4. PRINCIPAIS INDICADORES EM 2016.....	08
5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA.....	09
6. SITUAÇÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA.....	10
7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA.....	21
8. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS EM 2016.....	29
9. ESTRUTURA FUNCIONAL EM 2016.....	30
10. PROCESSOS LICITATÓRIOS EM 2016.....	42
11. ATENDIMENTO AO USUÁRIO.....	44
12. RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS.....	45
13. VARIAÇÃO DOS CUSTOS NO TRATAMENTO DE ÁGUA.....	50
14. VARIAÇÃO DO FATURAMENTO E ARRECADAÇÃO.....	54
15. TARIFAS DA COMPANHIA.....	56
16. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.....	58
17. ANEXOS.....	60



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2017

1. INTRODUÇÃO

No princípio todos os serviços relacionados a saneamento básico, realizados no município de Guaratinguetá, eram de responsabilidade do Departamento de Obras, apensado à estrutura administrativa da Prefeitura Municipal de Guaratinguetá.

No início da década de 70, com a criação do PLANASA (Plano Nacional de Saneamento Ambiental), foram criadas as companhias estaduais e, os municípios que não aderiram às companhias, fundaram seus serviços de saneamento, com a forma jurídica que mais lhes convinha naquele momento histórico.

Neste município foi criado o SAAEG - Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá; uma autarquia municipal, com personalidade jurídica própria dispendo de autonomia econômica, financeira e administrativa de acordo com a **Lei Municipal nº 1.213 de 26 de fevereiro de 1.971**. A autarquia, desde então, foi responsável pelos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário do município.

Com a **Lei Municipal nº 3.882 de 31 de outubro de 2005**, o Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá - SAAEG passou a denominar-se Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG e ser responsável, também, pelo manejo de resíduos sólidos no município.

Em 2007, com a **Lei Federal nº 11.445 de 05 de janeiro de 2007** que estabelece as diretrizes nacionais para o saneamento básico e determina a criação de uma entidade reguladora, CAPÍTULO V – DA REGULAÇÃO, através



da **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, o Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG passou a denominar-se Agência Reguladora e Fiscalizadora do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – ARSAEG, autarquia de regime especial, vinculada diretamente ao gabinete do prefeito.

Compete à ARSAEG, respeitadas as competências dos outros entes federativos, o exercício do poder regulatório e fiscalizatório dos serviços públicos de saneamento básico no município.

De acordo com a **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, também foi criado o Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, classificado como sociedade de economia mista por ações de capital fechado, com sede e foro no município de Guaratinguetá, sendo responsável, a partir da data acima, pelos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos no município.

A **Lei Municipal nº. 3.976, de 06 de novembro de 2007**, alterou o nome do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, Sociedade de Economia Mista, de que trata o art. 42 da Lei nº. 3.933, de 18 de junho de 2007, para Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG.

2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá - SAEG é uma sociedade de economia mista, com sede e foro no Município de Guaratinguetá, Estado de São Paulo, na Rua Xavantes, 1880, Jardim Aeroporto, CEP 12.512-010, CNPJ.: 09.134.807/0001-91 e Inscrição Estadual: 332.165.416.119.



A companhia tem por objetivos:

- I - Estudo, projeto e execução, direta ou indireta de obras e serviços relativos à construção, ampliação ou remodelação dos sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo dos resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- II - Operação, manutenção, conservação e exploração, direta ou indireta, dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- III - Lançamento, fiscalização e cobrança de tarifas, taxas e outros preços resultantes da prestação dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais e industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde; e
- IV - Exercício de quaisquer outras atividades relacionadas com os sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos.

Para a consecução de seus objetivos sociais, a Companhia poderá cobrar taxas ou tarifas pelos serviços prestados à coletividade, celebrar contratos, convênios, consórcios, acordos e ajustes de prestação de serviços com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público e privado, nacionais ou estrangeiras, com vistas a executar as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei nº 3.933 de 18 de junho de 2007 do município de Guaratinguetá, transacionar e locar bens imóveis, para o cumprimento de suas finalidades, efetuar operações de crédito, visando

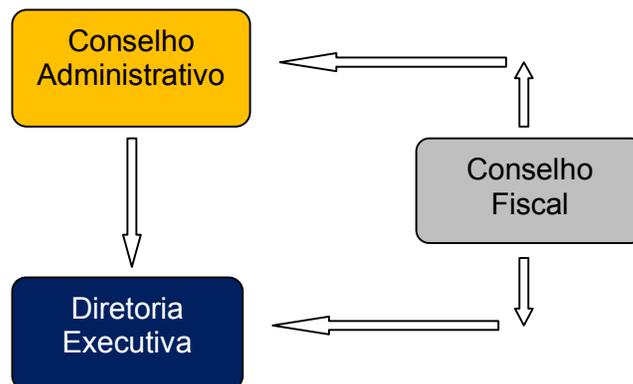
desenvolver suas atividades, e hipotecar bens imóveis pertencentes ao seu patrimônio para atingir seus objetivos.

O prazo de duração da companhia é indeterminado.

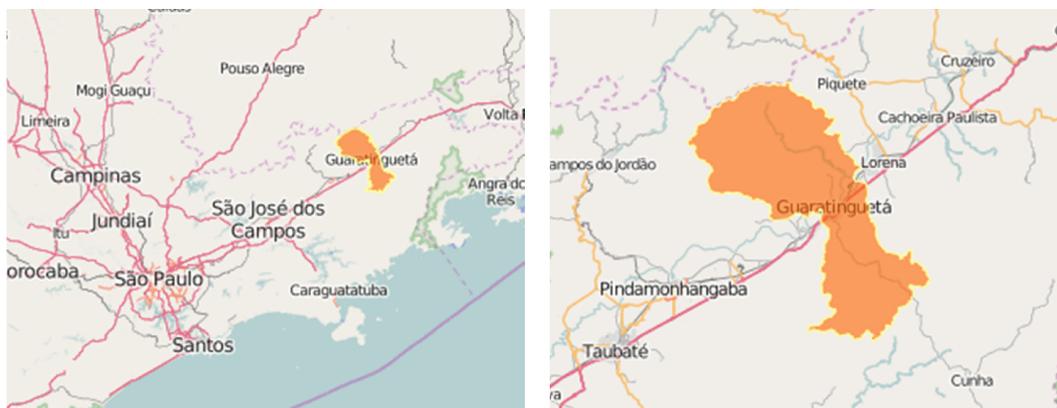
O capital social da companhia subscrito, e totalmente integralizado, é de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), representado por 1.000.000 (um milhão) de ações ordinárias, sendo 99,97% integralizada à Prefeitura Municipal de Guaratinguetá e 0,03% integralizada a outros acionistas.

As ações são indivisíveis em relação à companhia e cada ação ordinária confere a seu titular o direito a 1 (um) voto nas deliberações nas assembleias gerais.

A estrutura administrativa da companhia é composta de: Conselho Administrativo, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva mostrada na figura abaixo, o organograma da estrutura da Diretoria Executiva é demonstrado no **(anexo I)**.



3. DADOS SOBRE MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ



Código do Município (IBGE)	3518404
População estimada 2016	119,753
População 2010	112.072
Área da unidade demográfica (hab/km ²)	752.636
Densidade demográfica (hab/km ²)	148,91
População residente – Homens (Pessoas)	53.946
População residente – Mulheres (Pessoas)	58.126
População residente alfabetizada (Pessoas)	101.485
Valor do rendimento nominal médio mensal dos domicílios particulares permanentes com rendimento domiciliar, por situação do domicílio – Rural (R\$)	1.667,59
Valor do rendimento nominal médio mensal dos domicílios particulares permanentes com rendimento domiciliar, por situação do domicílio – Urbana (R\$)	3.117,34

Fonte: IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

4. PRINCIPAIS INDICADORES EM 2016

A companhia apresenta os seguintes indicadores de atendimento da população urbana de Guaratinguetá: 100,00% de abastecimento de água, com 602 km de rede; 94,00 % de coleta e afastamento de esgoto, com 602 km de rede; e 19,00% de tratamento de esgoto; 100,00% de coleta de resíduos, sendo 96,91% destinado a aterro sanitário, a população atendida com coleta seletiva é um percentual de 50,00%.

A principal forma de avaliação da eficiência do setor público é através de indicadores. Desta forma, apresentamos na tabela abaixo a evolução dos principais indicadores das atividades de acordo com as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007 e de acordo com a Lei Federal 11.445, de 05 de janeiro de 2007.

PRINCIPAIS INDICADORES DAS ATIVIDADES DA COMPANHIA	2013	2014	2015	2016
Sistema de abastecimento de água				
População urbana atendida com abastecimento de água (%)	100,00	100,00	100,00	100,00
Extensão do sistema de abastecimento de água (km)	582	597	597	602
Sistema de esgotamento sanitário				
População urbana atendida com coleta e afastamento sanitário (%)	91,67	91,67	91,67	94,00
População urbana atendida com tratamento de esgoto (%)	19,00	19,00	19,00	19,00
Extensão do sistema de esgotamento sanitário (km)	454	459	459	462
Sistema de manejo de resíduos sólidos				
População urbana atendida com coleta de resíduos sólidos (%)	100,00	100,00	100,00	100,00
Percentual dos resíduos destinados a aterro sanitário (%)	94	97,07	97,48	96,91
População urbana atendida com coleta seletiva (%)	57,00	50,00	50,00	50,00



5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA

POLÍTICA DA QUALIDADE

“A SAEG – Companhia de Serviço de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá busca a EXCELÊNCIA em todas as suas atividades, tendo como principais objetivos a SATISFAÇÃO DO USUÁRIO e a PRESERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE, para isso, capacita seus COLABORADORES, promove a MELHORIA CONTÍNUA dos processos, aprimora o RELACIONAMENTO ENTRE AS PESSOAS, pautando as suas ações na SEGURANÇA PREVENTIVA”.

MISSÃO DA SAEG

“Companhia responsável por captar, tratar e distribuir água tratada com qualidade, coletar e tratar os esgotos domiciliares, coletar e tratar de maneira adequada os resíduos sólidos, promovendo o saneamento ambiental através da prestação de serviços com qualidade, objetivando a interação do homem com o meio ambiente, o saneamento básico e a saúde”.

VISÃO DA SAEG

“Consolidar-se como uma Companhia de referência em saneamento ambiental, buscando objetivos como: distribuir água tratada, coletar e tratar os esgotos domiciliares de toda zona urbana, coletar e tratar os resíduos sólidos de maneira adequada, assumir o serviço de drenagem urbana do município e, conseqüentemente a excelência na prestação de todos estes serviços, utilizando tecnologias avançadas, com responsabilidade social e ambiental”.

6. SITUAÇÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA

Resumo e comparativo das receitas faturadas e arrecadadas.

DESCRIÇÃO	2014		2015		2016	
	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada
Receitas	37.019.842,50	37.211.233,69	37.299.234,02	36.181.539,56	41.631.064,98	38.889.327,46
Receitas operacionais	36.003.042,02	37.040.327,64	36.671.834,51	36.045.241,08	41.237.160,03	38.562.092,40
Receita de tarifas	26.267.272,91	23.912.345,22	26.368.649,83	23.114.490,50	30.813.630,89	25.330.082,89
Receita de serviço de água	14.989.287,97	13.749.764,92	14.970.662,02	13.268.891,11	17.661.640,19	14.550.847,47
Receita de serviço de esgoto	11.277.984,94	10.162.580,30	11.397.987,81	9.845.599,39	13.151.990,70	10.779.235,42
Receita de taxas	9.439.950,96	8.275.450,30	10.023.383,71	8.715.360,97	10.159.744,52	8.701.341,48
Taxa de expediente	196.073,63	154.538,32	155.276,18	122.204,15	172.783,68	124.930,83
Taxa de serviços diversos	899.658,36	779.045,93	637.575,95	630.796,99	518.023,27	591.705,33
Taxa de coleta de resíduos	8.344.218,97	7.341.866,05	9.230.531,58	7.962.359,83	9.468.937,57	7.984.705,32
Multas e juros de mora	295.818,15	240.143,01	279.800,97	237.603,99	263.784,62	189.431,79
Dívida ativa	0,00	34.451,50	0,00	32.799,58	0,00	26.968,79
Receitas diversas	0,00	4.577.937,61	0,00	3.944.986,04	0,00	4.314.267,45
Receitas não operacionais	1.016.800,48	170.906,05	627.399,51	136.298,48	393.904,95	327.235,06
Receitas de Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

O índice de evasão de receitas na Companhia levando em consideração receitas faturadas e receitas arrecadadas **operacionais**, no ano de **2014** foi de -2,88% em **2015** o percentual foi de 1,71% e em **2016** o percentual foi de 6,49% conforme mostrado abaixo:

FORMA DE CÁLCULO



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – Inscrição Estadual – 332.165.416.119
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone/Fax: (12) 3132.3733 – site: www.saeg.net.br

$$I_{evrec} (\%) = \frac{*Receita faturada - *Receita arrecadada}{Receita faturada} =$$

* Receita faturada e arrecadada operacionais

2014

$$I_{evrec} (\%) = \frac{(36.003.042,02 - 37.040.327,64)}{36.003.042,02} = -2,88 \%$$

2015

$$I_{evrec} (\%) = \frac{(36.671.834,51 - 36.045.241,08)}{36.671.834,51} = 1,71 \%$$

2016

$$I_{evrec} (\%) = \frac{(41.237.160,03 - 38.562.092,40)}{41.237.160,03} = 6,49 \%$$

Resumo e comparativo das receitas arrecadadas.

A receita arrecadada no ano de **2014** foi de R\$ 37.211.233,69 e a área com maior receita, foi a de abastecimento de água com 36,95% do montante.

A receita arrecadada no ano de **2015** foi de R\$ 36.181.539,56 e a área com maior receita, foi a de abastecimento de água com 36,67% do montante.

A receita arrecadada no ano de **2016** foi de R\$ 38.889.327,46 e a área com maior receita, foi a de abastecimento de água com 37,42% do montante como já ocorrido nos anos anteriores.

DIRETORIA	Receitas 2014		Receitas 2015		Receitas 2016	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
Abastecimento de água	13.749.764,92	36,95%	13.268.891,11	36,67%	14.550.847,47	37,42%
Esgotamento sanitário	10.162.580,30	27,31%	9.845.599,39	27,21%	10.779.235,42	27,72%
Manejo de resíduos	7.341.866,05	19,73%	7.962.359,83	22,01%	7.984.705,32	20,53%



Receitas diversas	5.957.022,42	16,01%	5.104.689,23	14,11%	5.574.539,25	14,33%
Total Geral	37.211.233,69	100,00	36.181.539,56	100,00%	38.889.327,46	100,00%

Resumo e comparativo das despesas liquidadas consolidadas.

Em **2014** a despesa consolidada no ano foi de R\$ 36.787.132,46 e a diretoria com maior despesa, de atividade fim, foi a de esgotamento sanitário com 24,54% do montante.

Em **2015** a despesa consolidada no ano foi de R\$ 43.884.125,53 e a diretoria com maior despesa, de atividade fim, foi a de esgotamento sanitário com 27,93% do montante.

Em **2016** a despesa consolidada no ano foi de R\$ 45.690.825,23 e a diretoria com maior despesa, de atividade fim, foi novamente a de esgotamento sanitário com 25,68% do montante.

DIRETORIA	Despesas 2014		Despesas 2015		Despesas 2016	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
Presidência	584.614,30	1,59	643.487,38	1,47	883.223,22	1,93
Planejamento	354.369,47	0,96	299.418,88	0,68	498.646,64	1,09
Administrativa e Financeira	2.516.099,60	6,84	3.444.857,35	7,85	4.226.189,83	9,25
Comercial	2.977.373,02	8,09	3.097.190,61	7,06	2.848.488,51	6,23
Abastecimento de água	8.745.932,17	23,77	10.830.079,84	24,68	10.400.510,31	22,76
Esgotamento sanitário	9.028.674,57	24,54	12.257.999,53	27,93	11.733.440,68	25,68
Manejo de resíduos	8.663.825,71	23,55	9.893.459,79	22,54	9.884.605,04	21,63
Custo de outorga	210.712,82	0,57	333.721,41	0,76	335.304,04	0,73
Despesas tributárias	903.456,88	2,46	398.171,91	0,91	752.452,94	1,65

Despesas financeiras	394.662,33	1,07	422.819,37	0,96	558.020,34	1,22
Despesas com provisões	1.353.150,18	3,68	1.207.543,10	2,75	1.582.133,44	3,46
Despesas com depreciações	298.966,26	0,81	815.376,36	1,86	402.173,90	0,88
Despesas Não Operacionais	339.955,42	0,92	240.000,00	0,55	1.585.636,34	3,47
Despesas Fiscais (IR + CSLL)	415.339,73	1,13	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Geral	36.787.132,46	100	43.884.125,53	100	45.690.825,23	100

As despesas foram divididas por dois tipos de atividades:

- **atividades meio:** presidência, planejamento, administrativo-financeira, comercial e demais despesas;
- **atividades fim:** abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos.

Tabela a seguir mostra os valores e percentuais de cada área, tendo totalizado 72,44% nas atividades fim e 27,56% nas atividades meio para o ano de **2014**; totalizando 75,92% nas atividades fim e 24,08% nas atividades meio em **2015**, e finalmente, totalizando 70,81% nas atividades fim e 29,19% nas atividades meio em **2016**.

TOTAL GERAL	2014		2015		2016	
	36.787.132,46	100,00	43.884.125,53	100,00	45.690.825,23	100,00
Total atividades meio	10.137.987,19	27,56	10.568.864,96	24,08	13.336.965,16	29,19
Total atividades fim	26.649.145,27	72,44	33.315.260,57	75,92	32.353.860,07	70,81



A tabela a seguir mostra os dados consolidados por atividade fim, com rateio das atividades meio, ou seja, cada diretoria da atividade fim incorpora percentual da despesa das diretorias de atividade meio.

DIRETORIA	Despesas 2014		Despesas 2015		Despesas 2016	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
ATIVIDADE FIM						
Abastecimento de água	12.363.971,99	33,61	14.705.382,67	33,51	15.161.350,64	33,18
Esgotamento sanitário	12.463.403,38	33,88	16.146.702,17	36,79	16.570.220,25	36,27
Manejo de resíduos	11.959.757,09	32,51	13.032.040,69	29,70	13.959.254,33	30,55
Total GERAL	36.787.132,46	100,00	43.884.125,53	100,00	45.690.825,23	100,00

Análise e comparativo das receitas faturadas e despesas liquidadas consolidadas.

Em **2014** comparando a receita faturada com a despesa liquidada temos uma diferença positiva de R\$ 232.710,04, ou seja, a receita faturada é 0,63% maior que a despesa liquidada consolidada.

Em **2015** comparando a receita faturada com a despesa liquidada temos um déficit de R\$ 6.584.891,51, ou seja, a receita faturada foi 17,65% menor que a despesa liquidada.

Já em **2016** comparando a receita faturada com a despesa liquidada temos um déficit de R\$ 4.059.760,25, ou seja, a receita faturada foi 9,75% menor que a despesa liquidada.

Ano	Receita faturada	Despesa liquidada	Diferença	Déficit / Superávit
2014	R\$ 37.019.842,50	R\$ 36.787.132,46	R\$ 232.710,04	0,63%
2015	R\$ 37.299.234,02	R\$ 43.884.125,53	-R\$ 6.584.891,51	-17,65%
2016	R\$ 41.631.064,98	R\$ 45.690.825,23	-R\$ 4.059.760,25	-9,75%



Análise e comparativo do Demonstrativo do Resultado do Exercício

DESCRIÇÃO	2014	2015	2016
	(R\$)	(R\$)	(R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	36.003.042,02	36.671.832,51	41.237.160,03
Deduções da receita bruta	903.456,88	398.171,91	752.452,94
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	35.099.585,14	36.273.662,60	40.484.707,09
Custos operacionais da receita	26.649.145,27	33.315.260,57	33.108.597,33
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	8.450.439,87	2.958.402,03	7.376.109,76
Despesa operacional	8.479.235,16	9.930.693,05	10.244.138,62
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	-28.795,29	-6.972.291,02	-2.868.028,86
Receitas não operacionais	1.016.800,48	627.399,51	393.904,95
Despesas não operacionais	339.955,42	240.000,00	1.585.636,34
RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E IMPOSTOS DE RENDA	648.049,77	-6.584.891,51	-4.059.760,25
Provisões para Contribuição Social	112.507,40	0,00	0,00
Provisões para Imposto de Renda	302.832,33	0,00	0,00
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	232.710,04	-6.584.891,51	-4.059.760,25

Cabe ressaltar que em 2016 a Companhia realizou o inventário físico e a reavaliação dos bens móveis (Teste de Impairment).

Impairment é uma palavra em inglês que significa, em sua tradução literal, deterioração. É uma regra segunda a qual a companhia deverá

efetuar, periodicamente, análise sobre a recuperação dos valores registrados no imobilizado e no intangível (§ 3 do art. 183 da [Lei 6.404/1976](#)).

Tecnicamente trata-se da redução do valor recuperável de um bem ativo. Na prática, quer dizer que as companhias terão que avaliar, periodicamente, os ativos que geram resultados antes de contabilizá-los no balanço.

Cada vez que se verificar que um ativo esteja avaliado por valor não recuperável no futuro, ou seja, toda vez que houver uma projeção de geração de caixa em valor inferior ao montante pelo qual o ativo está registrado, a companhia terá que fazer a baixa contábil da diferença.

O ajuste para perdas por desvalorização decorre da obrigação de avaliar os ativos, no mínimo anualmente, para ajustá-los a valor de sua realização, caso este seja inferior ao valor contábil.

Valor contábil é o montante pelo qual o ativo está reconhecido no balanço depois da dedução de toda respectiva depreciação, amortização ou exaustão acumulada e ajuste para perdas.

Dentre outras situações, por exemplo, o ativo precisa ser avaliado em decorrência da obsolescência ou de dano físico, o que o retorno esperado do ativo (fluxo de caixa futuro descontado) é menor que o valor contábil.

Esse teste de redução ao valor recuperável pode ser executado a qualquer momento no período de um ano, desde que seja executado, todo ano, no mesmo período.

As metodologias para avaliação da recuperação de ativos são estipuladas na [NBC TG 01](#), dentre as quais, a estimativa do valor em uso de um ativo.



Impacto do Teste de Impairment.

Como o último levantamento patrimonial executado foi no ano de criação da Companhia em 2008, o impacto da análise em 2016, influenciou sobremaneira o resultado do exercício atual.

Sendo a diferença apurada de R\$ 1.505.257,29 lançada integralmente, o que elevou o resultado operacional negativo R\$ 2.868.028,86, quando incluída as despesas e receitas não operacionais ficando o resultado final do exercício de 2016 com prejuízo de R\$ 4.059.760,25

Comparativo do resultado dos exercícios de 2014 a 2016

Análise Horizontal (AH)

EXERCÍCIO	RECEITA	DESPESA	RESULTADO
Análise Horizontal (AH)			
2014	37.019.842,50	36.787.132,46	232.710,04
(AH)		Positivo	0,63%
2015	37.299.234,02	43.884.125,53	-6.584.891,51
(AH)		Negativo	-17,65%
2016	41.631.064,98	45.690.825,23	-4.059.760,25
(AH)		Negativo	-9,75%

Analisando a tabela acima, verificamos que houve déficit elevado no ano de exercício de 2016 sendo percentual de 9,75% negativo, ou seja, a receita mais uma vez não foi suficiente para cobrir toda despesa do ano.

Análise Vertical (AV)

EXERCÍCIO	DIFERENÇA RECEITA (ATUAL-ANTERIOR)	DIFERENÇA DESPESA (ATUAL-ANTERIOR)	RESULTADO
Análise Vertical (AV)			
2014	1.465.619,38	2.051.358,79	
(AV)	4,12%	5,91%	
2015	279.391,52	7.096.993,07	
(AV)	0,75%	19,29%	
2016	4.331.830,96	1.806.699,70	
(AV)	11,61%	4,12%	

Analisando a tabela acima observamos uma evolução da receita de 4,12% em 2014, de 0,75% em 2015 e de 11,61% em 2016.

Já comparando a evolução da despesa temos, 5,91% em 2014, 19,29% em 2015 e 4,12% em 2016, embora a despesa em 2016 teve uma ligeira queda, ainda não foi o suficiente para melhorar os resultados da Companhia.

Balanco patrimonial dos exercicios de 2014 a 2016

• **Patrimônio Líquido**

(Representa os valores que os sócios ou acionistas têm na empresa em um determinado momento. No balanço patrimonial, a diferença entre o valor dos ativos e dos passivos e resultado de exercícios futuros representa o PL (Patrimônio Líquido), que é o valor contábil devido pela pessoa jurídica aos sócios ou acionistas, baseado no Princípio da Entidade. O Patrimônio Líquido é formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas ou quotistas. A partir de 01.01.2008, por força da Lei 11.638/2007, para as sociedades por ações, a divisão do Patrimônio Líquido será realizada da seguinte maneira: a) Capital Social, b) Reservas de Capital, c) Ajustes de Avaliação Patrimonial, d) Reservas de Lucros, e) Ações em Tesouraria e f) Prejuízos Acumulados).

O patrimônio líquido em 2015 diminuiu 59,79%, ocasionado pelo resultado do exercício apresentado no ano de 2015, já em 2016 houve queda de 91,69%,



mais uma vez influenciado pelo resultado do exercício e também pelo resultado do teste de Impairment, conforme já detalhado anteriormente.

Evolução Patrimônio Líquido =	$\frac{\text{Patrimônio Líquido Atual}}{\text{Patrimônio Líquido Anterior}} = (\%)$
Evolução Patrimônio Líquido = 2015 / 2014	$\frac{4.427.818,34}{11.012.709,85} = -59,79\%$
Evolução Patrimônio Líquido = 2016 / 2015	$\frac{368.058,09}{4.427.818,34} = -91,69\%$

- **Ativo Permanente**

(São os bens e direitos não destinados à transformação direta em meios de pagamento e cuja perspectiva de permanência na Entidade, ultrapasse um exercício)

O ativo permanente diminuiu 8,72% em 2015 e 20,44% em 2016 comparado com ano anterior.

Evolução Ativo Permanente =	$\frac{\text{Ativo Permanente Atual}}{\text{Ativo Permanente Anterior}} = (\%)$
Evolução Ativo Permanente = 2015 / 2014	$\frac{6.741.544,14}{7.385.234,53} = -8,72\%$
Evolução Ativo Permanente = 2016 / 2015	$\frac{5.363.871,13}{6.741.544,14} = -20,44\%$

Resumo do Ativo e Passivo.

ATIVO	2014	%	2015	%	2016	%
Ativo circulante	8.871.510,68	55,99	8.990.214,51	56,74	11.175.690,01	67,57
Realizável à longo prazo	-	-	-	-	-	-
Ativo permanente	7.385.234,53	46,61	6.741.544,14	42,55	5.363.871,13	32,43
(=) Total do ativo	16.256.745,21	100,00	15.731.758,65	99,29	16.539.561,14	100,00
PASSIVO	2014	%	2015	%	2016	%
Passivo circulante	3.904.000,70	24,01	10.140.090,65	64,46	14.882.577,65	89,98
Exigível à curto prazo	3.904.000,70	24,01	10.140.090,65	64,46	14.882.577,65	89,98
Passivo Não circulante	1.340.034,66	8,24	1.163.849,66	7,40	1.288.925,40	7,79
Exigível à longo prazo	1.340.034,66	8,24	1.163.849,66	7,40	1.288.925,40	7,79
Patrimônio líquido	11.012.709,85	67,74	4.427.818,34	28,15	368.058,09	2,23
(=) Total do passivo	16.256.745,21	100,00	15.731.758,65	100,00	16.539.561,14	100,00

Evolução da dívida

• Ativo Circulante

(Em contabilidade, é uma referência aos bens e direitos que podem ser convertidos em dinheiro em curto prazo. Os ativos que podem ser considerados como circulantes incluem: dinheiro em caixa, conta movimento em banco, aplicações financeiras, contas a receber, estoques, despesas antecipadas, numerário em caixa, depósito bancário, mercadorias, matérias-primas e títulos. O ativo circulante é aquele que irá se realizar até o final do exercício social seguinte ao do balanço que está sendo elaborado).

O ativo circulante de 2014 apresentou uma diminuição de 7,43%, em 2015 um aumento de 1,34% e 24,31% no ano de 2016, conforme demonstrado tabela abaixo.



DESCRIÇÃO	2014	2015	2016
Ativo circulante	8.871.510,68	8.990.214,51	11.175.690,01
Análise da evolução %	-7,43	1,34	24,31

• **Passivo Circulante**

(São as obrigações que normalmente são pagas dentro de um ano: contas a pagar, dívidas com fornecedores de mercadorias ou matérias prima, com vencimento nos próximos 360 dias, provisões (despesas incorridas, geradas, ainda não pagas, mas já reconhecidas pela empresa: imposto de renda, férias, 13º salário etc.).

O passivo circulante de 2014 apresentou um crescimento de 3,55%, em 2015 um crescimento de 159,74%, e em 2016 o aumento foi de 46,77%, conforme demonstrado na tabela abaixo.

DESCRIÇÃO	2014	2015	2016
Passivo circulante	3.904.000,70	10.140.090,65	14.882.577,65
Análise da evolução %	3,55	159,74	46,77

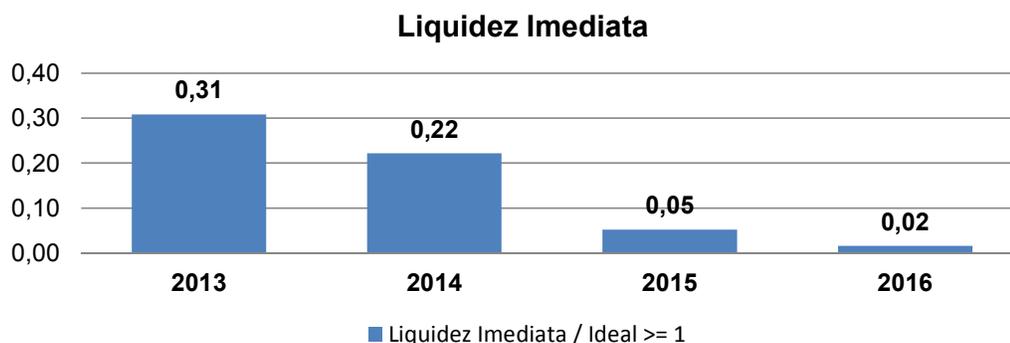
7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA

Análise de liquidez e endividamento do exercício de 2013 a 2016.

Índices	Índice Ideal	2013	2014	2015	2016
Liquidez imediata	Maior ou igual a 1	0,31	0,22	0,05	0,02
Liquidez corrente	Maior ou igual a 1	2,59	2,27	0,89	0,75
Liquidez seco	Maior ou igual a 1	2,29	1,89	0,78	0,69
Liquidez geral	Maior ou igual a 1	1,89	1,69	0,80	0,69
Composição de endividamento	Menor que 1	0,73	0,74	0,90	0,92
Garantia ao capital de terceiros	Maior que 1	2,13	2,10	0,39	0,02

Notas explicativas sobre índices.

$$\text{Liquidez imediata} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo circulante}}$$



A liquidez imediata é a comparação entre disponível e o passivo circulante, indicando a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. Para efeito de análise, é um índice sem muito realce, pois relacionamos dinheiro com valores, que vencerão em datas as mais variadas possíveis, embora à curto prazo.

Assim, podemos ter contas que vencerão daqui a cinco ou dez dias, como temos também aquelas que vencerão daqui a 360 dias, e que nada têm a ver com disponibilidade imediata.

A liquidez imediata das empresas varia de acordo com as circunstâncias do mercado financeiro e da situação econômica do país, que podem ou não estimular investimentos, ou recomendar cautela, ou seja, manter elevada a liquidez.

O grupo do disponível, dada sua condição de reunir contas de movimentação bastante rápida, é o que mais está sujeito à variações.

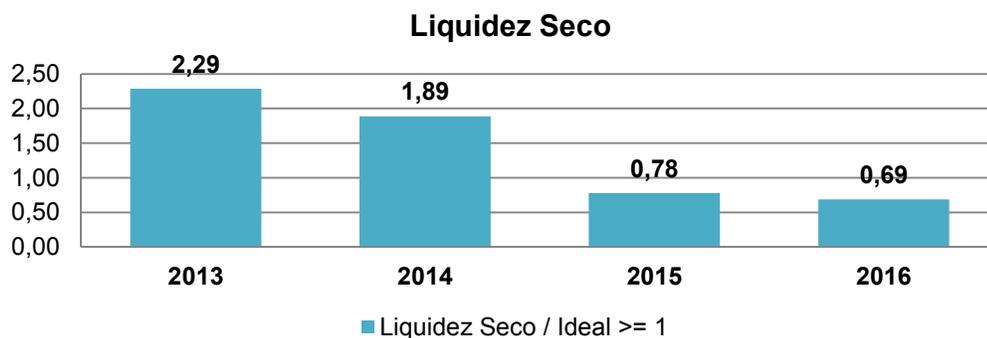
Suponhamos, por exemplo, que no dia 31 de dezembro a empresa pague quantias elevadas, como gratificações aos empregados, e que o recebimento dos seus créditos, especialmente alguns significativos, tenha sido retardado, só se processando nos primeiros dias do exercício seguinte.

Nessas circunstâncias, a disponibilidade apresentada pelo balanço no final do exercício será bastante reduzida, repercutindo no quociente liquidez Imediata da empresa. Trata-se, entretanto, de situação transitória, de duração efêmera, que não representa tradição da empresa.

Poderia também ocorrer o inverso, ou seja, a empresa retarda pagamentos do dia 31 de dezembro, fazendo-os no primeiro dia útil do exercício seguinte, do que resultaria boa liquidez imediata, que não seria real, pois se modificaria logo após o balanço. Nesses casos seria preferível considerarmos, para efeito de apuração de quocientes, a média dos saldos mensais das contas, evitando-se assim interpretação baseada em acontecimento fortuito na vida da empresa, o que, por coincidência, poderia ter ocorrido em véspera de levantamento de balanço.

Para análise precisa e interpretação correta da situação financeira de uma empresa é preciso conhecer também seu tipo de organização e sua orientação de vendas/serviços. Em se tratando de empresa varejista, que venda diariamente elevadas somas à vista, disponibilidade pode modificar-se sensivelmente de um dia para outro, e isso pode verificar-se no primeiro dia útil do exercício seguinte ao do balanço. Se a empresa fizer grandes vendas à vista nos últimos dias do ano, por exemplo, ela apresentará alto quociente de liquidez imediata no balanço, mas poderá ter compromissos elevados a pagar nos primeiros dias do ano seguinte.

$$\text{Liquidez seco} = \frac{\text{Ativo circulante - estoques}}{\text{Passivo circulante}}$$



O índice de liquidez seco é uma medida mais rigorosa para avaliação da liquidez de uma empresa. Indica o quanto poderá dispor de recursos circulantes, sem vender seus estoques, para fazer frente a suas obrigações de curto prazo.

Busca certo aprimoramento em relação ao índice liquidez corrente, supondo de certa forma, que os estoques são necessários à própria atividade da empresa, constituindo-se numa espécie de investimento permanente no ativo circulante. Ao mesmo tempo, exclui os valores considerados mais difíceis de serem realizados.

Por este quociente, que é a comparação do disponível, mais os direitos realizáveis à curto prazo, com exigível a curto prazo, conhecemos a situação de solvabilidade da empresa em face das obrigações, depois de recebidos os créditos.

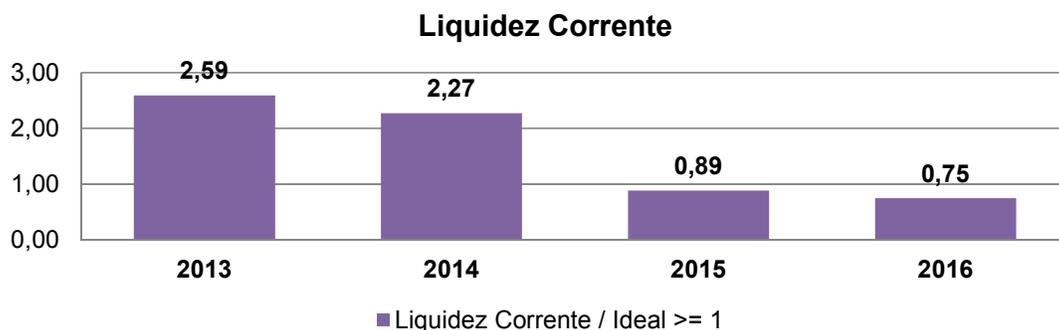
Como vemos, não estamos considerando a totalidade do ativo circulante, mas apenas os direitos realizáveis à curto prazo, porquanto estes têm prazo de conversão mais ou menos igual ao prazo de pagamento das exigibilidades a curto prazo, podendo a empresa contar com seus direitos para fazer face às obrigações.

Com relação a este índice não podemos deixar de fazer alguns comentários importantes:

- O passivo circulante é sempre líquido e certo, com o risco de eventuais compromissos não serem registrados ou serem registrados a menor;
- Caixa e bancos não devem ser itens expressivos, se forem, precisam ser examinados, empresas que não tem seriedade na elaboração das demonstrações financeiras usam a conta caixa como um tipo de conta de fechamento;
- As aplicações financeiras de curto prazo podem ser representadas por títulos de boa qualidade ou por papéis emitidos por instituições de alto risco, que, caso venham a quebrar ou sofrer intervenção do Banco Central do Brasil, terão problemas de realização;
- As contas a receber apresentam o risco de crédito representado pela carteira de clientes da empresa, sendo importante conhecermos o volume de atrasos, os prazos de recebimento e os principais clientes.

Nem sempre um índice de liquidez seco baixo é sintoma de situação financeira desfavorável.

$$\text{Liquidez corrente} = \frac{\text{Ativo circulante}}{\text{Passivo circulante}}$$



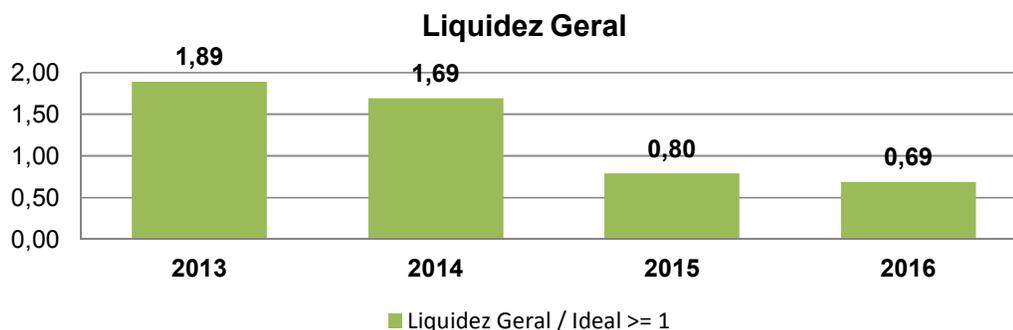
A liquidez corrente é um dos índices mais conhecidos e utilizados na análise de balanços, sendo utilizado por algumas pessoas como medidor da saúde financeira das empresas, indica quanto à empresa poderá dispor em recursos de curto prazo (disponibilidade, clientes, estoques etc...) para honrar suas dívidas circulantes (fornecedores, empréstimos e financiamentos de curto prazo, contas a pagar, etc...).

É importante realçar dois aspectos limitativos relativos a esta liquidez:

- O primeiro é que o índice de liquidez corrente não revela a qualidade dos itens no ativo circulante (os estoques estão superavaliados, são obsoletos, os títulos a receber são totalmente recebíveis?);
- O segundo é que o índice não revela a sincronização entre recebimentos e pagamentos, ou seja, através dele não identificamos se os recebimentos ocorrerão em tempo para pagar as dívidas vincendas.

Assim, em uma liquidez corrente igual a 2,5 (aparentemente muito boa), pode a empresa estar em crise de liquidez, pois grande parte dos vencimentos das obrigações à curto prazo poderão se concentrar no próximo mês, enquanto a contração dos recebimentos poderá ocorrer dentro de 90 dias.

$$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Ativo: Circulante + ReLP}}{\text{Passivo: Circulante + ExLP}}$$



A liquidez geral é uma medida da capacidade de pagamento de todo passivo exigível da empresa. O índice indica o quanto a empresa poderá dispor de recursos para honrar todos os seus compromissos. Reúne todos os valores conversíveis, ativo circulante e realizável à longo prazo, em cotejo com o total das responsabilidades, passivo circulante e exigível à longo prazo. Não tem este quociente, por considerar o realizável e exigível à longo prazo, a mesma utilidade dos anteriores, que têm por finalidade determinar o estado de liquidez do organismo econômico em face dos compromissos correntes.

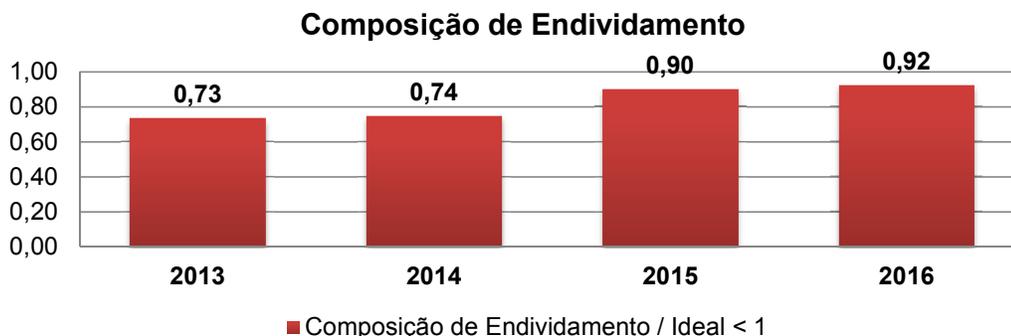
Para exata interpretação do quociente em questão é necessário conhecer a natureza dos valores exigíveis à longo prazo, pois muitas vezes se trata de créditos de sócios ou terceiros para futuros aumentos de capital, como é o caso das debêntures conversíveis em ações, por exemplo. Nessas condições, não tem muita significação o fato de ser este quociente inferior ao quociente de liquidez corrente, pois os créditos não causam preocupação em virtude de sua remota exigibilidade.

Devemos ainda levar em consideração o fato de que os créditos à longo prazo geralmente decorrem das operações de financiamento para aplicação ou reequipamento da empresa, liquidáveis em vários exercícios, podendo ser atendidos com os próprios lucros a ser produzidos em exercícios futuros.

As divergências em datas de recebimento e de pagamento tendem a acentuar-se, quando analisamos períodos longos, ou seja, o recebimento do ativo pode divergir consideravelmente do pagamento do passivo, isto, sem dúvida, empobrece o indicador. No entanto, se apreciarmos uma série de vários anos, a análise será enriquecida. Se uma empresa apresentar numa série de anos o índice de liquidez geral decrescente, mesmo considerando aquelas divergências, o indicador se torna útil, pois podemos depreender a perda paulatina do poder de pagamento geral da empresa.

Composição de endividamento

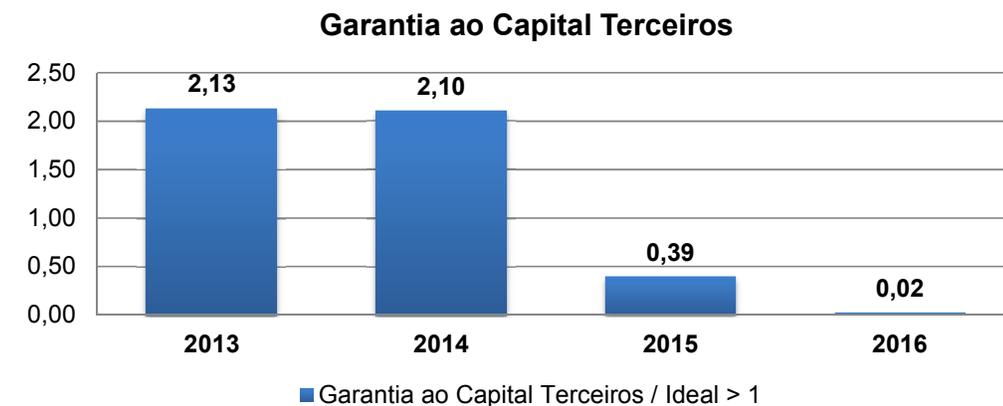
$$= \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$



Este índice indica a proporção existente entre as obrigações de curto prazo e as obrigações totais (curto + longo prazo), revelando a necessidade ou não da entidade gerar recursos para cobrir os compromissos de curto prazo.

Garantia ao capital de terceiros

$$= \frac{\text{Patrimônio Líquido}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$





Este índice mostra a relação entre o Capital de Terceiros (Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo) com o Capital Próprio (Patrimônio Líquido). O objetivo é levantar a proporção entre o capital Próprio e o Capital de Terceiros, que visa demonstrar a política de obtenção e Aplicação de recursos adotada pela empresa. Ou seja, quanto há de capital própria para garantir capital de terceiros.

8. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS EM 2016

Os principais investimentos realizados, no sistema de abastecimento de água e esgotamento sanitário podem ser divididos em dois tipos:

Investimentos diretos: realizados pela Companhia feitos com recursos próprios ou com verbas conseguidas através de convênios.

O total de investimentos realizados pela SAEG nos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário, conforme tabela abaixo no ano de **2016**, foi de R\$ 529.758,18, sendo dividido 4,8% no sistema de abastecimento de água e 95,20% no sistema de esgotamento sanitário, destinado exclusivamente para 1ª fase da Estação de Tratamento de Esgoto - Pedregulho.

INVESTIMENTOS SAEG	2014		2015		2016	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Sistema de abastecimento de água	1.108.517,15	62,85	91.271,82	53,16	25.424,94	4,80
Móveis e utensílios	4.881,00		8.004,50		2.600,00	
Reformas e instalações de rede água	457.398,00		0,00		0,00	
Máquinas e equipamentos	362.238,15		83.267,32		22.824,94	
Terrenos / Imóveis	0,00		0,00		0,00	
Veículos	284.000,00		0,00		0,00	

Sistema de esgotamento sanitário	655.232,16	37,15	80.414,15	46,84	504.333,24	95,20
Obras e instalações	655.232,16		80.414,15		504.333,24	
Total de investimentos - SAEG	1.763.749,31	100	171.685,97	100	529.758,18	100

Investimentos indiretos: realizados pela CAB – Guaratinguetá, vencedora da Concorrência Pública 001/2008 para a contratação de Parceria Público-Privada, na modalidade de concessão administrativa, visando à prestação do serviço público de operação e atividades de apoio, acompanhado das obras de complementação, adequação e modernização do sistema de esgotamento sanitário do município de Guaratinguetá.

INVESTIMENTOS CAB	2014		2015		2016	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Sistema de esgotamento sanitário	3.186.618,59	100	1.195.733,50	100	4.236.288,06	100
Obras e instalações	2.977.824,99		1.096.484,39		4.169.342,83	
Projetos	0,0		0,00		0,00	
Máquinas e equipamentos	208.793,60		99.249,11		66.945,23	
Total de investimentos - CAB	3.186.618,59	100	1.195.733,50	100	4.236.288,06	100

Total de investimento SAEG e CAB	4.950.367,90	-	1.367.419,47	-	4.766.046,24	-
---	---------------------	----------	---------------------	----------	---------------------	----------

9. ESTRUTURA FUNCIONAL

Quadro de colaboradores

O quadro funcional da SAEG em dezembro de **2016**, ficou da seguinte forma, **139** colaboradores, sendo **126** efetivos (dentre os efetivos 2 exercem função de

diretor executivo e 11 exercem função de gerência), **05** diretores, **02** assessores, **01** secretária e **05** assistentes técnicos de livre nomeação.

Diretoria	Diretor (Eleitos pelo Conselho de Administração)			Assessor/Secretária (Livre Nomeação)			Assistente (Livre Nomeação)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Presidência	1	1	1	2	2	3	Não há		
Comercial	1	1	1	Não há			1	1	1
Administrativa	(*)	(*)	1	Não há			1	1	0
Abastecimento	0	(*)	1	Não há			1	1	0
Esgotamento	(**)	(**)	(**)	Não há			1	1	1
Manejo	1	1	1	Não há			1	1	1
Planejamento	(*)	(*)	(*)	0	0	0	1	1	1
Financeira	Não Existia		(*)	Não Existia		0	Não Existia		1
Total Geral	3	3	5	2	2	3	6	6	5

Diretoria	Gerência (Eleita Diretoria - Efetivos)			Funcionários Efetivos		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Presidência	Não há			1	1	0
Comercial	1	1	1	16	16	21
Administrativa	4	4	4	28	17	20
Abastecimento	2	3	3	53	66	54
Esgotamento	0	0	0	1	1	1
Manejo	1	0	2	13	15	15
Planejamento	1	0	0	1	2	2
Financeira	Não Existia		1	Não Existia		2
Total Geral	8	8	11	113	118	115

(*) Funcionários efetivos que já estão computados em sua função de origem.

(**) Diretor Esgotamento Sanitário, eleito Diretor Presidente.



ANO 2014	132	Colaboradores
	3	diretores eleitos
	2	assessores de livre nomeação
	6	assistentes técnicos livre nomeação
	121	funcionários efetivos, dos quais foram eleitos 02 diretores, 01 assessor 08 designados como gerentes

ANO 2015	137	Colaboradores
	3	diretores eleitos
	2	assessores de livre nomeação
	5	assistentes técnicos livre nomeação
	126	funcionários efetivos, dos quais foram eleitos 02 diretores, 01 assessor e 08 designados como gerentes

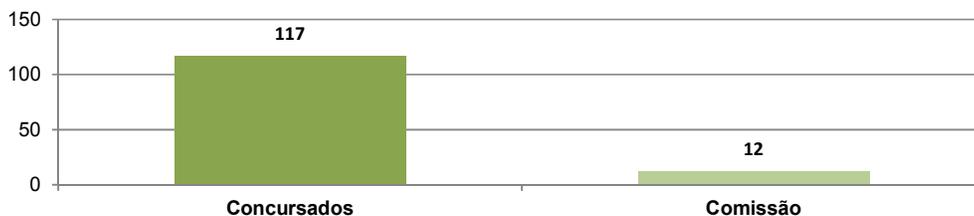
ANO 2016	139	Colaboradores
	5	diretores eleitos
	3	assessores de livre nomeação (sendo 2 assessores e 1 secretária)
	5	assistentes técnicos livre nomeação
	126	funcionários efetivos, dos quais foram eleitos 02 diretores, 01 assessor e 11 designados como gerentes

Comparação do perfil dos funcionários 2015 e 2016

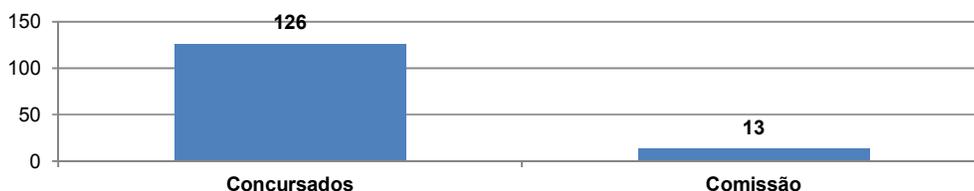
Por Tipo de Contratação

Número Absoluto

Tipo de Contratação - Dados 2015 - Nº Absoluto

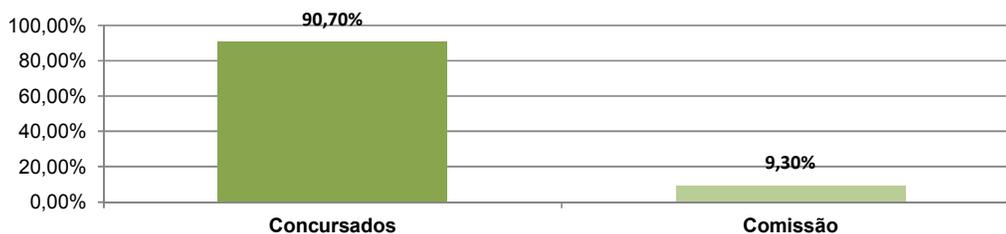


Tipo de Contratação - Dados 2016 - Nº Absoluto

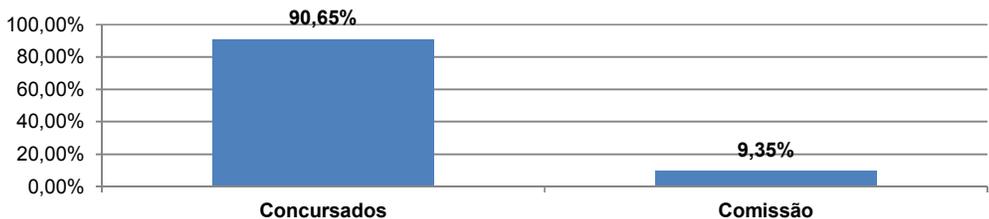


Número Percentual

Tipo de Contratação - Dados 2015 - %

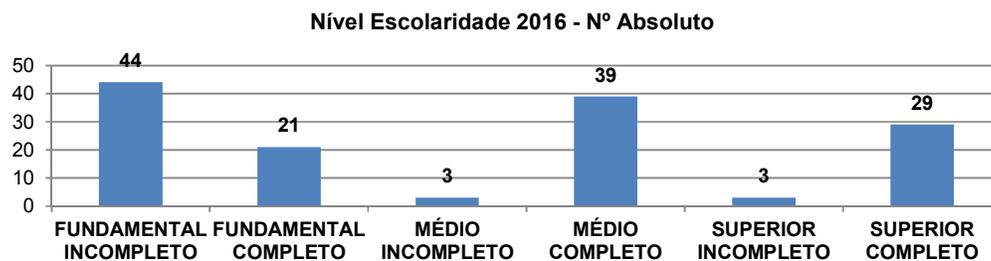
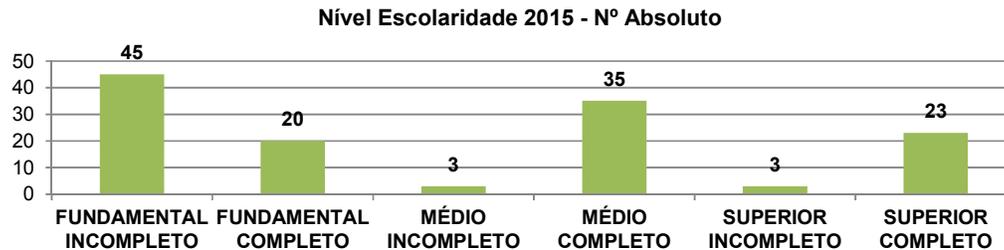


Tipo de Contratação - Dados 2016 - %

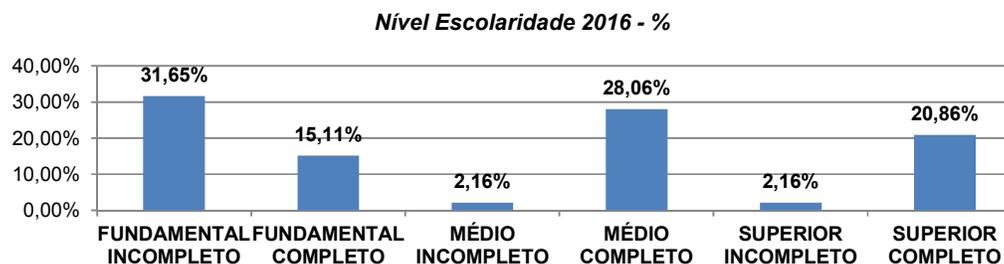
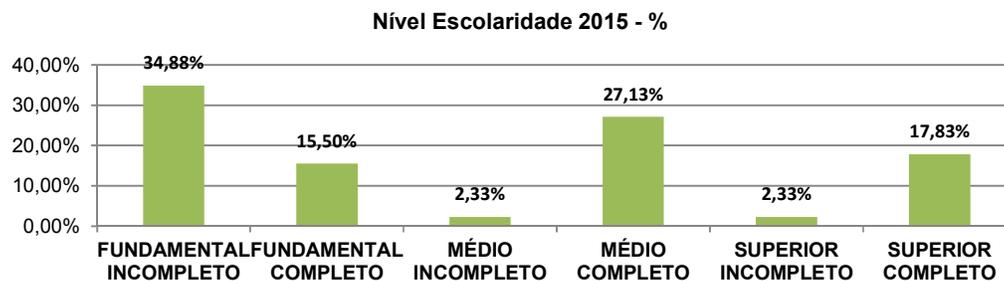


Por Nível de Escolaridade

Número Absoluto



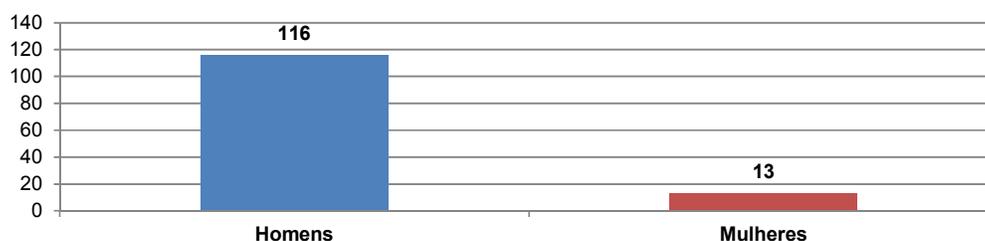
Número Percentual



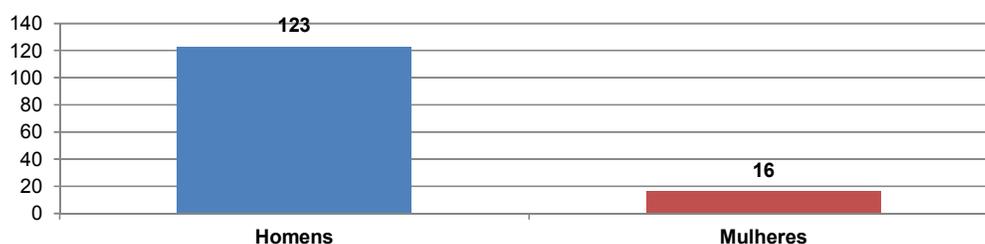
Por Gênero

Número Absoluto

Funcionários SAEG - Dados 2015 - Nº Absoluto

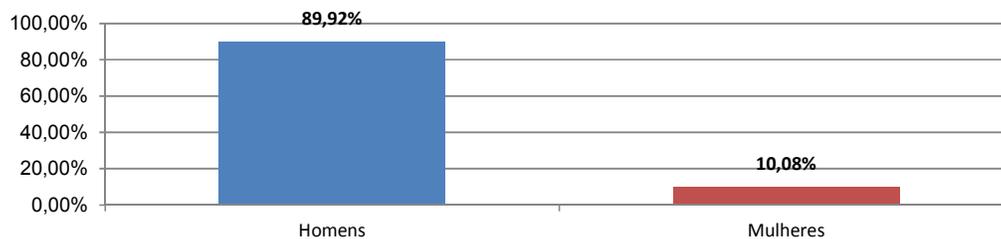


Funcionários SAEG - Gênero - Dados 2016 - Nº Absoluto

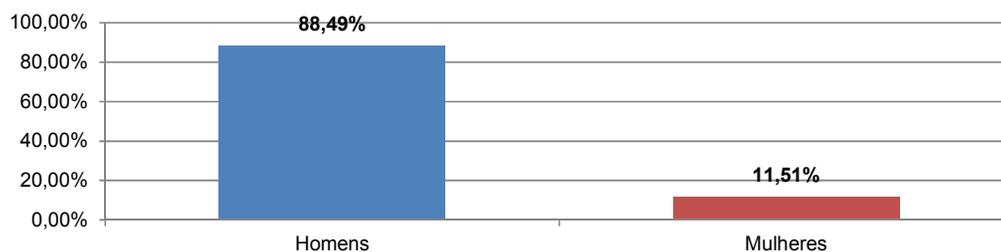


Número Percentual

Funcionários SAEG - Dados 2015 - %



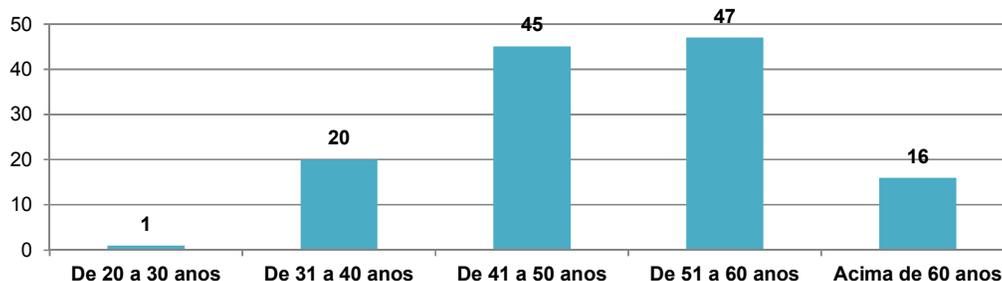
Funcionários SAEG - Gênero - Dados 2016 - %



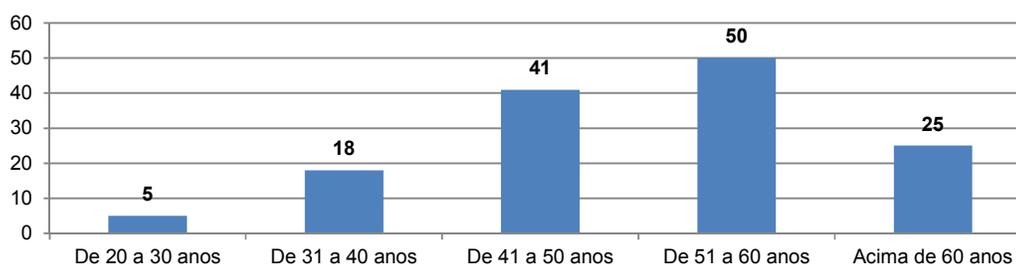
Por Faixa Etária

Número Absoluto

Faixa Etária Funcionários 2015 - Nº Absoluto

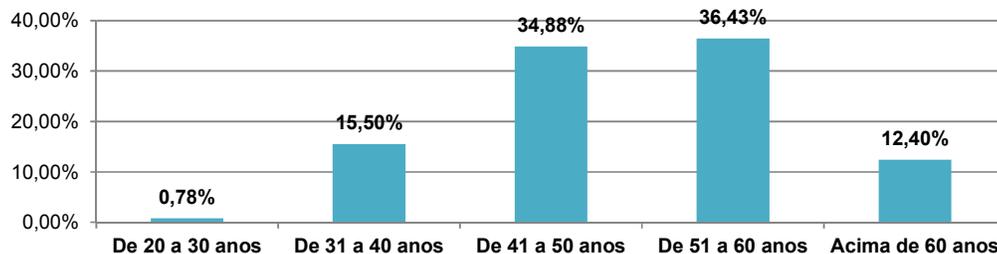


Faixa Etária Funcionários 2016 - Nº Absoluto

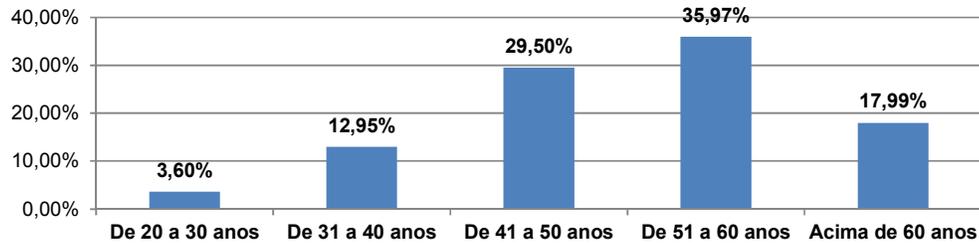


Número Percentual

Faixa Etária Funcionários 2015 - %



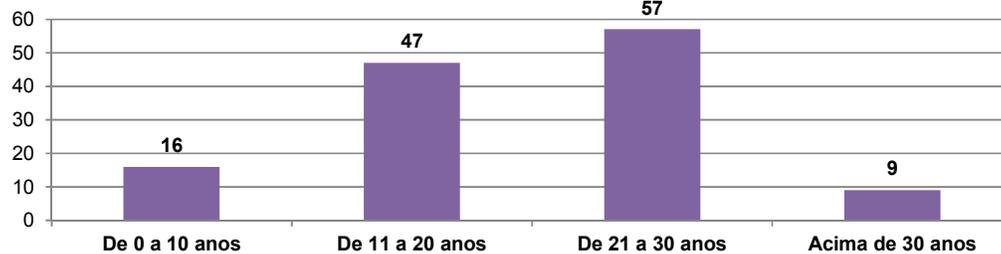
Faixa Etária Funcionários 2016 - %



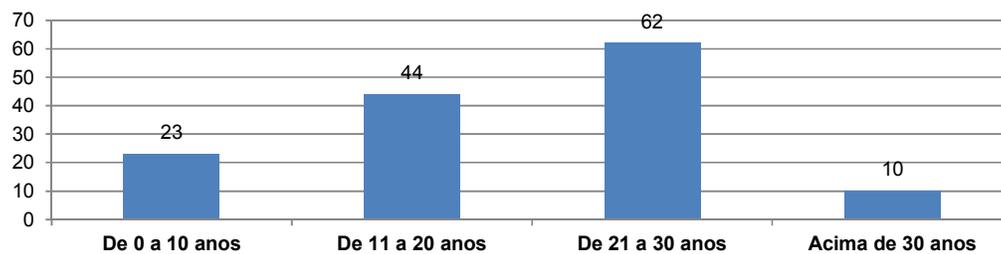
Por Tempo de Serviço

Número absoluto

Funcionários: Tempo de Serviço 2015 - Nº Absoluto

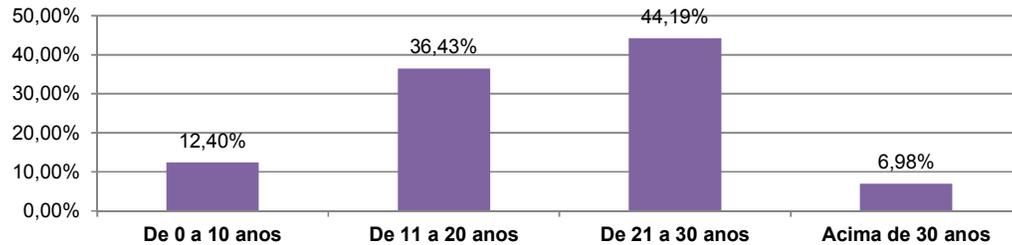


Funcionários: Tempo de Serviço 2016 - Nº Absoluto

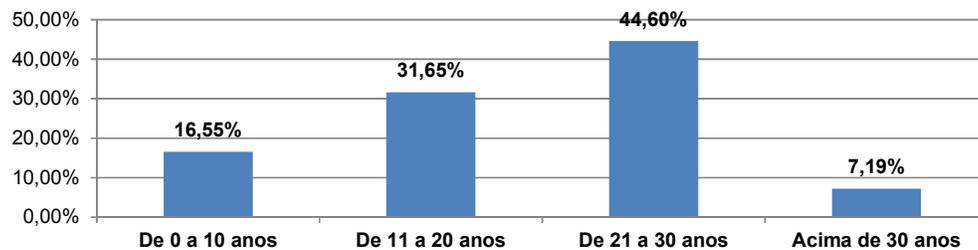


Número Percentual

Funcionários: Tempo de Serviço 2015 - %



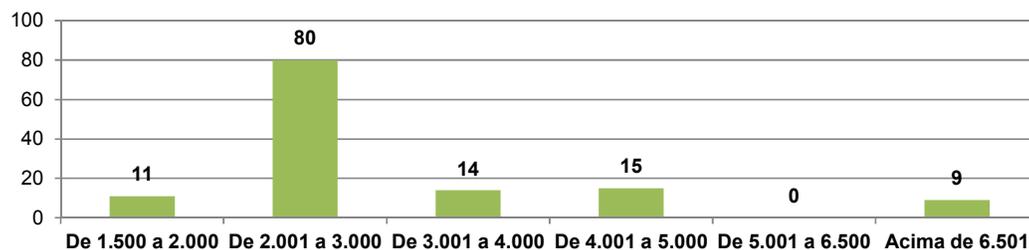
Funcionários: Tempo de Serviço 2016 - %



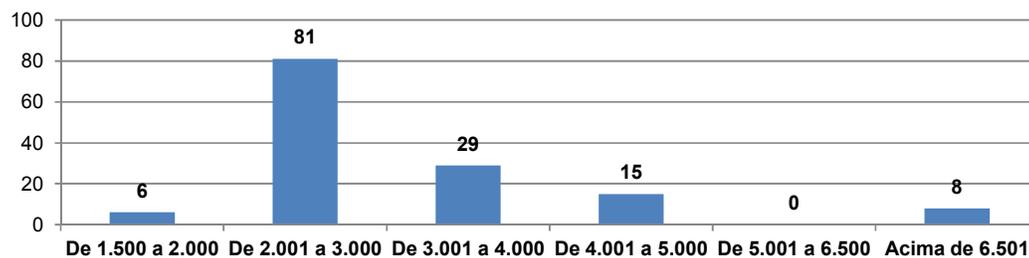
Por Faixa Salarial

Número Absoluto

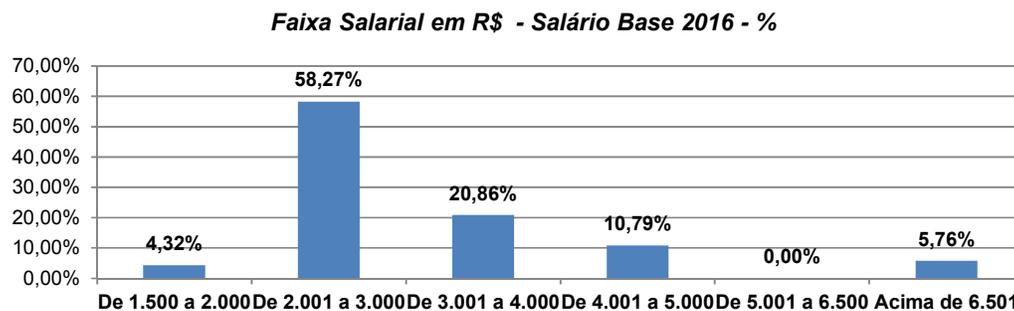
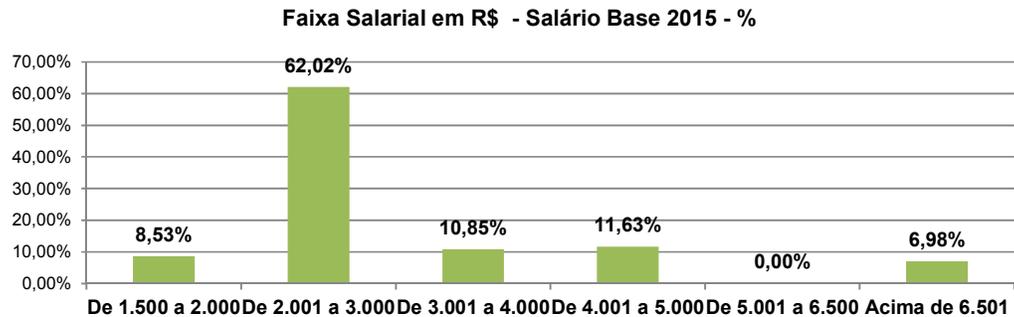
Faixa Salarial em R\$ - Salário Base 2015 - Nº Absoluto



Faixa Salarial em R\$ - Salário Base 2016 - Nº Absoluto

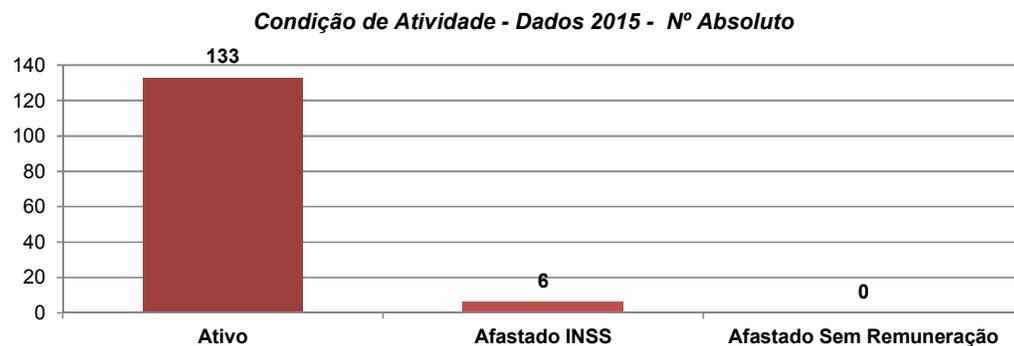


Número Percentual

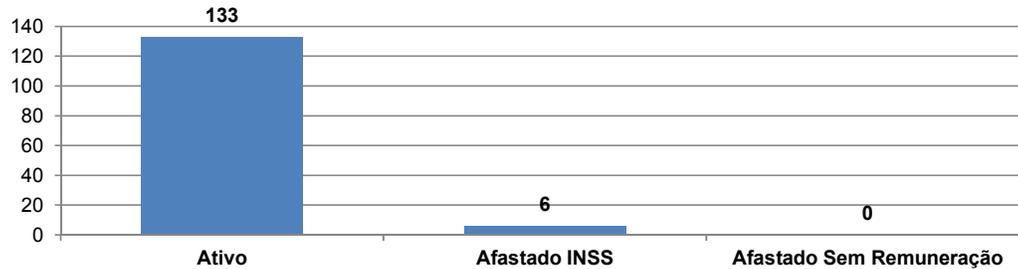


Por Condição de atividade

Número Absoluto

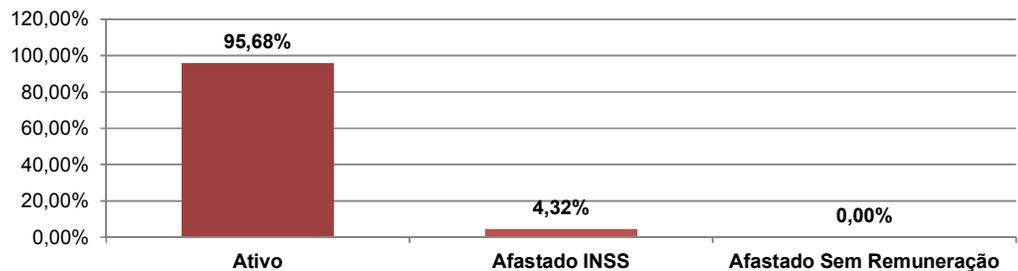


Condição de Atividade - Dados 2016 - Nº Absoluto

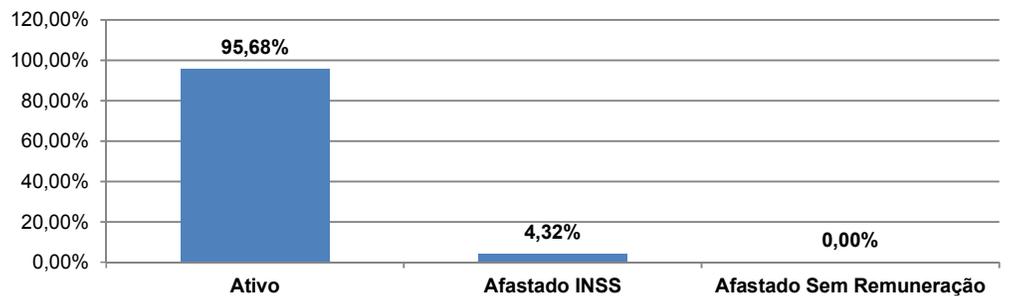


Número Percentual

Condição de Atividade - Dados 2015 - %



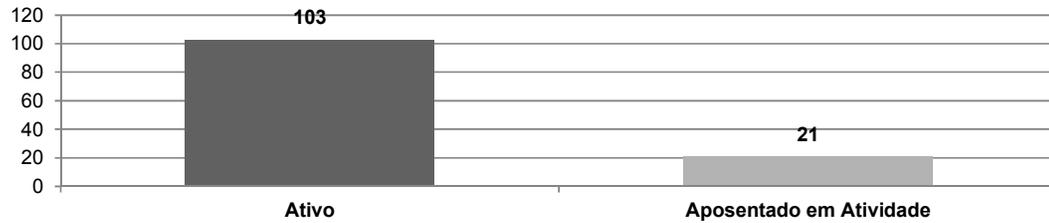
Condição de Atividade - Dados 2016 - %



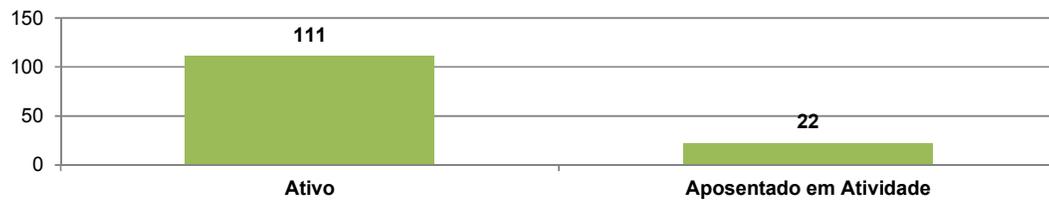
Comparativo Ativos e Aposentados Ativos

Número Absoluto

Comparativo com Aposentados - Dados 2015 - Nº Absoluto

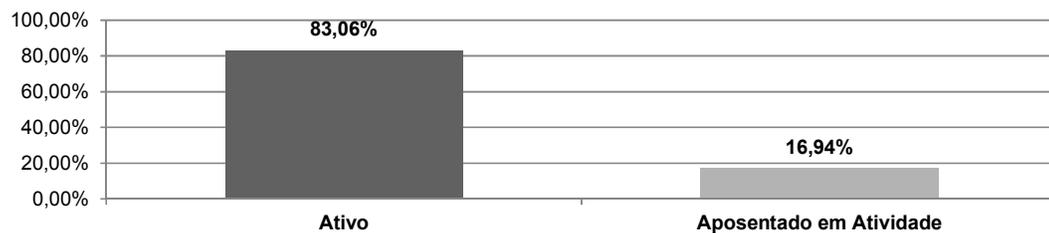


Comparativo com Aposentados - Dados 2016 - Nº Absoluto

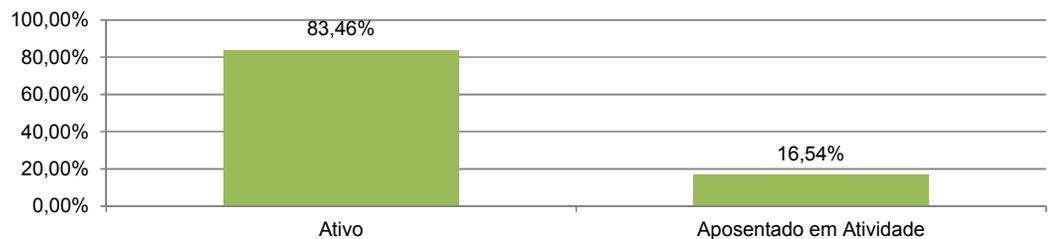


Número Percentual

Comparativo com Aposentados - Dados 2015 - %



Comparativo com Aposentados - Dados 2016 - %



10. PROCESSOS LICITATÓRIOS.

Tipo e quantidade de licitações realizadas

No quadro a seguir é feito um resumo das licitações realizadas nos anos de 2014, 2015 e 2016.

TIPO DE LICITAÇÃO	2014		2015		2016	
	Quantidade (unidades)	%	Quantidade (unidades)	%	Quantidade (unidades)	%
Carta Convite	7	1,36	7	1,36	8	1,00
Concorrência Pública	2	0,39	0	0,00	2	0,25
Dispensável	485	93,99	370	71,71	782	97,63
Inexigível	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Leilão	1	0,19	0	0,00	0	0,00
Pregão	17	3,29	12	2,33	9	1,12
Tomada de Preços	4	0,78	1	0,19	0	0,00
Total	516	100	390	100	801	100

Economia em 2015 e 2016 comparando valor orçado inicialmente e valor licitado final.

LICITAÇÕES – MODALIDADE GERAL	2015	%	2016	%
Valor inicial orçado	7.963.075,86		8.784.034,85	
Valor total licitado	6.685.518,21		6.665.248,45	
Economia	1.277.557,65	16,04	2.118.786,40	24,12



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – Inscrição Estadual – 332.165.416.119
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone/Fax: (12) 3132.3733 – site: www.saeg.net.br

MODALIDADE – CONVITE	2015	%	2016	%
Valor inicial orçado	493.114,46		385.576,91	
Valor total licitado	454.279,97		368.277,46	
Economia	38.834,48	7,88		4,49

MODALIDADE – CONCORRÊNCIA	2015	%	2016	%
Valor inicial orçado	0,00		2.039.343,00	
Valor total licitado	0,00		1.305.179,52	
Economia	0,00	0,00	734.163,48	36,00

MODALIDADE – DISPENSÁVEL	2015	%	2016	%
Valor inicial orçado	2.066.853,73		2.112.537,92	
Valor total licitado	1.969.946,50		1.741.973,73	
Economia	96.907,23	4,69	370.564,19	17,54

MODALIDADE – PREGÃO	2015	%	2016	%
Valor inicial orçado	4.815.747,67		4.246.577,02	
Valor total licitado	3.780.091,74		3.249.817,74	
Economia	1.035.655,93	21,51	996.759,28	23,47

MODALIDADE – TOMADA DE PREÇO	2015	%	2016	%
Valor inicial orçado	587.360,00		0,00	
Valor total licitado	481.200,00		0,00	
Economia	106.160,00	18,07	0,00	0,00

11. ATENDIMENTO AO USUÁRIO

Mudança de endereço de Atendimento Comercial.



O Setor Comercial da Companhia em 18 de Janeiro de 2016 mudou-se para posto do Poupatempo.

A Companhia já trabalha com três guichês de atendimentos rápidos e com o totem na unidade do Poupatempo.

O Poupatempo está situado na Praça Brito Broca, conhecida como Praça do Antigo Matadouro, 110, no bairro do Pedregulho. O horário de atendimento é de segunda a sexta-feira das 8h às 17h e sábado, das 8h às 12h.

Crescimento do número de economias de água e esgoto

O crescimento do número de economias de água em 2016 foi de 2,02%. Já o aumento nas economias ativas de esgoto foi de 1,95%.

ECONOMIAS ATIVAS	2014	2015	2016
Água	42.694	43.663	44.544
Diferença % comparado ano anterior	2,76%	2,27%	2,02%

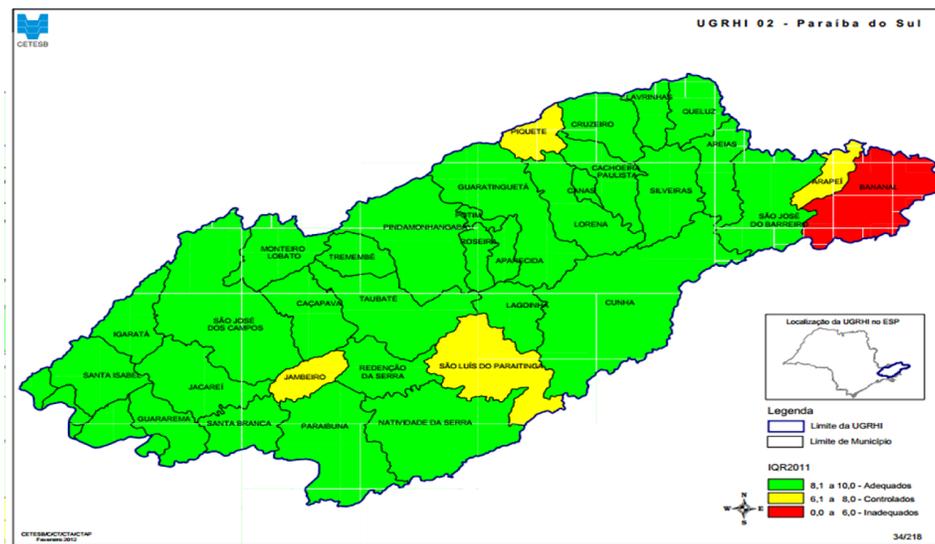
ECONOMIAS ATIVAS	2014	2015	2015
Esgoto	39.215	40.484	41.273
Diferença % comparado ano anterior	2,05%	3,24%	1,95%

Resumo técnico do sistema de requerimentos

A companhia em 2016 realizou 36.773 serviços, ou seja, uma média de 100,75 atendimentos por dia, distribuídos conforme mostrado a seguir:

TIPO DE SERVIÇO	2014	2015	2016
Alteração cadastral	3.137	4.292	3.308
Ordem de serviços de rua	9.201	11.007	8.665
Pedido de ligação	2.454	2.969	3.688
Requerimentos diversos	25.747	21.425	21.12
Total	40.542	39.693	36.773
Média diária	111,07	108,75	100,75

12. COLETA DE RESÍDUOS URBANOS NO MUNICÍPIO.



Enquadramento do município quanto às condições de tratamento e disposição dos resíduos urbanos.

IQR – Índice Qualidade de Aterro de Resíduos

(<http://residuossolidos.cetesb.sp.gov.br/residuos-solidos/residuos-urbanos-saude-construcao-civil/publicacoes-e-relatorios/>)

Série Histórica

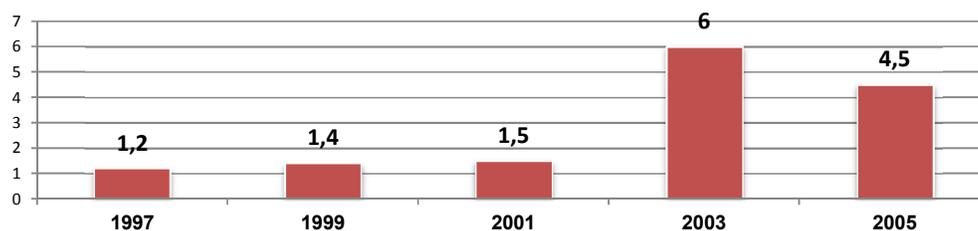
Município	Agência CETESB	Inventário - Notas IQR (Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos Urbanos)				
Guaratinguetá	Aparecida	1997	1999	2001	2003	2005
Notas		1,2	1,4	1,5	6,0	4,5
Guaratinguetá	Aparecida	2007	2009	2010	2011	2012
Notas		10,0	10,0	10,0	9,2	9,4
Guaratinguetá	Taubaté	2013	2014	2015	2016	
Notas		10,0	9,6	9,5	***	

*** Até presente data não foi divulgado relatório

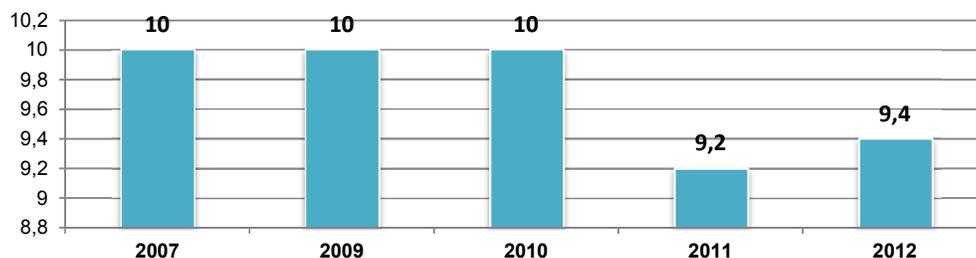
Enquadramento das condições das instalações de tratamento e/ou disposição final de resíduos sólidos domiciliares em função dos índices IQR e IQR-Valas.

IQR, IQR-Valas	Enquadramento
0,00 a 7,0	Condições Inadequadas (I)
7,01 a 10,0	Condições Adequadas (A)

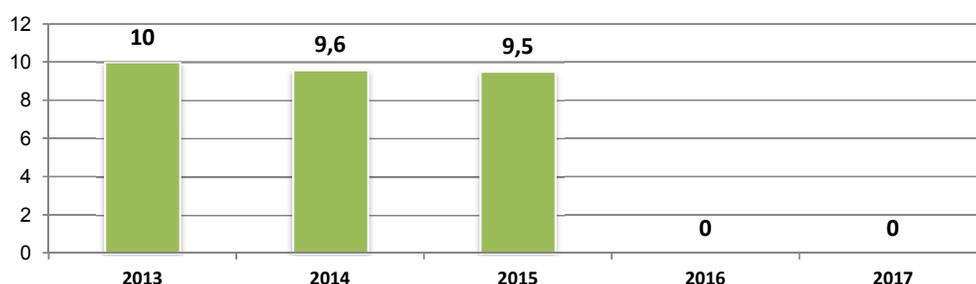
Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos Urbanos



Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos Urbanos



Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos Urbanos

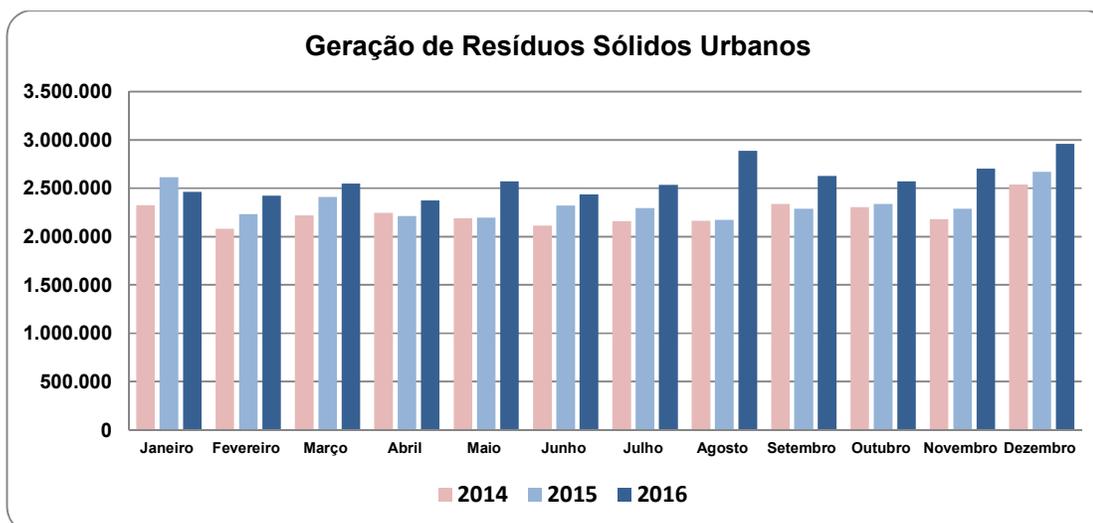


Guaratinguetá a partir do encerramento do antigo lixão vem atendendo a legislação no tocante a destinação final dos resíduos sólidos conforme inventário anual da CETESB. A SAEG é a responsável pela gestão de resíduos no município.

Comparativo anual da coleta de resíduos sólidos

Mês	Coleta de Resíduos Sólidos		
	2014	2015	2016
Janeiro	2.324.960	2.614.410	2.463.950
Fevereiro	2.078.950	2.231.305	2.422.190
Março	2.219.460	2.409.240	2.550.490
Abril	2.247.010	2.211.273	2.372.200
Maio	2.191.780	2.197.558	2.571.820
Junho	2.112.620	2.319.820	2.435.700
Julho	2.161.250	2.296.490	2.534.650
Agosto	2.161.780	2.173.470	2.888.320

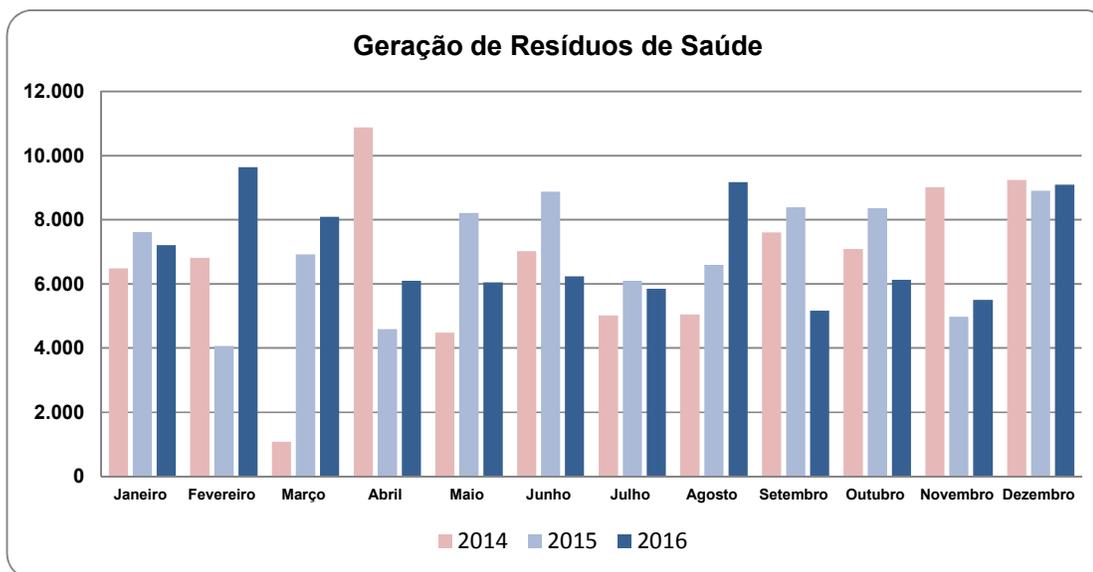
Setembro	2.338.173	2.290.800	2.625.930
Outubro	2.306.530	2.337.230	2.572.030
Novembro	2.179.160	2.288.580	2.704.330
Dezembro	2.537.080	2.672.290	2.960.860
Total Coletado	26.858.753	28.042.466	31.102.470
Coleta Média Diária	73.586	76.829	85.212



Comparativo anual da coleta de resíduos de saúde

Mês	Coleta de Resíduos de Saúde		
	2014	2015	2016
Janeiro	6.480	7.606	7.210
Fevereiro	6.810	4.070	9.638
Março	1.070	6.920	8.090
Abril	10.880	4.593	6.100
Maiço	4.480	8.206	6.040
Junho	7.020	8.874	6.240
Julho	5.020	6.102	5.850
Agosto	5.050	6.590	9.170
Setembro	7.598	8.380	5.170
Outubro	7.090	8.357	6.130
Novembro	9.020	4.980	5.500

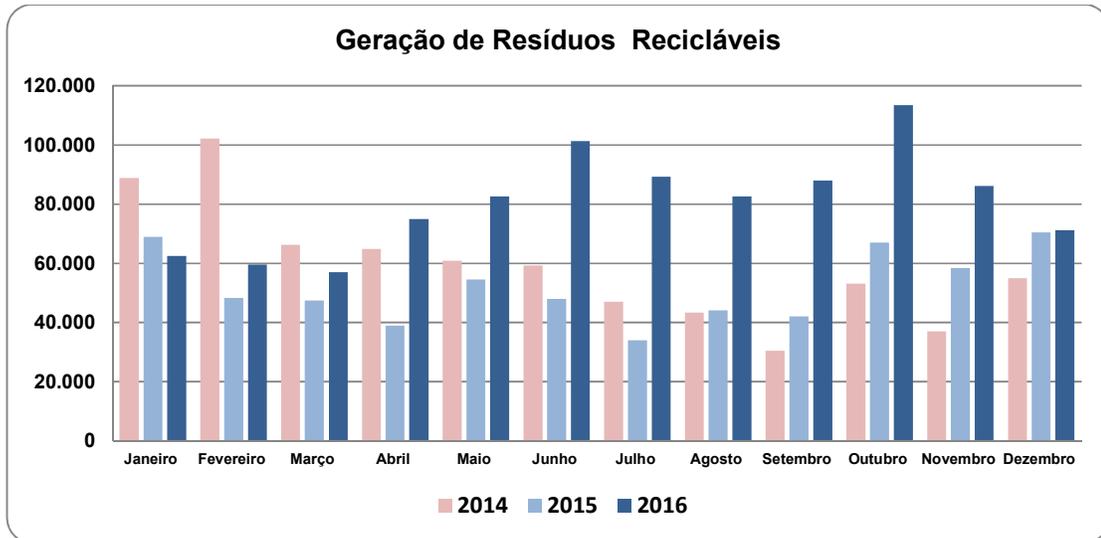
Dezembro	9.240	8.907	9.089
Total Coletado	79.758	83.585	84.227
Coleta Média Diária	219	229	231



Comparativo anual da coleta de recicláveis

Mês	Coleta de Recicláveis		
	2014	2015	2016
Janeiro	88.870	68.970	62.480
Fevereiro	102.210	48.345	59.550
Março	66.180	47.390	57.025
Abril	64.950	38.940	75.000
Maio	60.830	54.460	82.580
Junho	59.290	48.020	101.350
Julho	47.020	33.960	89.250
Agosto	43.420	44.110	82.630
Setembro	30.440	42.020	87.980
Outubro	53.220	67.000	113.420
Novembro	37.000	58.450	86.160
Dezembro	54.990	70.440	71.150

Total Coletado	708.420	622.105	968.575
Coleta Média Diária	1.941	1.704	2.654



13. VARIAÇÃO DOS CUSTOS

Apresentamos a seguir a variação dos 7 principais custos da companhia no ano de 2015 e 2016. A variação desses custos foram as principais causas do déficit apresentado no ano de 2015 e 2016.

- **Variação Custo de Esgotamento Sanitário**

Variação Esgotamento Sanitário			
1º Custo da Companhia			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	704.577,74	748.602,92	1.065.670,02
Fevereiro	704.577,74	932.640,62	1.062.670,86
Março	704.577,74	912.079,43	821.412,33
Abril	704.577,74	1.129.216,16	823.521,95
Mai	704.577,74	946.622,07	789.928,08
Junho	748.602,92	1.042.867,74	888.705,37
Julho	748.602,92	1.041.633,83	886.466,01
Agosto	748.602,92	1.054.789,08	921.870,43
Setembro	748.602,92	1.058.871,19	938.129,57



Outubro	748.602,92	773.898,39	1.060.000,00
Novembro	748.602,92	1.345.830,21	1.060.000,02
Dezembro	748.602,92	1.064.714,16	1.000.000,00
Valor Acumulado	8.763.109,14	12.051.765,80	11.318.374,64
Valor Médio Mensal	730.259,10	1.004.313,82	1.065.670,02
Diferença Média Mensal	274.054,72	-61.115,93	
Impactos	3.288.656,66	-733.391,16	
Varição	37,53%	-6,09%	

- **Varição Custo de Coleta de Resíduos**

Varição Coleta Resíduos			
2º Custo da Companhia			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	657.784,73	703.435,77	667.643,16
Fevereiro	564.973,84	638.009,24	659.075,77
Março	599.098,30	696.428,01	693.763,53
Abril	599.224,62	667.734,46	645.740,71
Maio	585.644,18	663.808,23	699.897,01
Junho	608.268,11	675.173,16	662.943,24
Julho	626.957,36	675.234,01	690.045,29
Agosto	607.845,56	630.710,12	752.507,17
Setembro	672.665,17	742.413,37	694.344,28
Outubro	661.341,02	796.311,32	699.974,04
Novembro	625.769,07	780.267,44	735.975,34
Dezembro	728.247,93	911.197,75	806.052,93
Valor Acumulado	7.537.819,89	8.580.722,88	8.407.962,47
Valor Médio Mensal	628.151,66	715.060,24	700.663,54
Diferença Média Mensal	86.908,58	-14.396,70	
Impactos	1.042.902,99	-172.760,41	
Varição	13,84%	-2,01%	

- **Varição Custo de Pessoal**

Varição Pessoal			
3º Custo da Companhia			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	449.256,37	507.559,94	449.260,85
Fevereiro	429.136,96	461.119,85	474.060,79



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – Inscrição Estadual – 332.165.416.119
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone/Fax: (12) 3132.3733 – site: www.saeg.net.br

Março	447.469,77	453.713,82	493.292,20
Abril	413.932,94	475.609,26	498.542,62
Maio	415.750,49	512.096,85	549.979,59
Junho	546.512,35	529.132,23	558.618,00
Julho	462.196,32	518.722,21	531.575,48
Agosto	422.274,78	488.723,98	544.394,84
Setembro	461.813,61	568.552,13	542.176,47
Outubro	419.983,01	487.734,16	553.944,36
Novembro	443.780,84	486.705,49	529.184,59
Dezembro	697.220,90	738.842,10	521.346,19
Valor Acumulado	5.609.328,34	6.228.512,02	6.246.375,98
Valor Médio Mensal	467.444,03	519.042,67	520.531,33
Diferença Média Mensal	51.598,64		1.488,66
Impactos	619.183,68		17.863,96
Variação	11,04%		0,29%

- **Variação custo de Energia Elétrica**

Variação Energia			
4º Custo da Companhia			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	187.674,05	205.884,33	336.489,32
Fevereiro	187.600,69	259.403,43	345.154,03
Março	179.252,09	222.837,43	369.672,81
Abril	156.053,53	275.709,38	345.074,52
Maio	166.859,22	325.653,12	363.000,00
Junho	167.512,06	274.926,79	336.082,61
Julho	158.410,41	287.340,76	316.825,14
Agosto	179.418,85	318.468,09	373.665,79
Setembro	181.879,57	300.363,10	360.037,91
Outubro	128.353,84	328.222,11	357.762,50
Novembro	251.261,43	318.730,74	475.135,30
Dezembro	217.905,32	367.279,86	351.969,66
Valor Acumulado	2.162.181,06	3.484.819,14	4.330.869,59
Valor Médio Mensal	180.181,76	290.401,60	360.905,80
Diferença Média Mensal	110.219,84		70.504,20
Impactos	1.322.638,08		846.050,45
Variação	61,17%		24,28%

- Variação custo Encargos Sociais**

Variação Encargos Sociais			
5º Custo da Companhia			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	145.221,60	160.388,32	153.712,19
Fevereiro	178.347,97	155.409,05	162.292,44
Março	153.091,13	152.697,03	176.007,18
Abril	152.496,06	159.287,41	177.041,39
Mai	139.997,18	192.644,19	189.854,51
Junho	166.895,30	202.804,88	189.880,97
Julho	166.478,93	187.357,47	188.103,01
Agosto	147.074,64	167.171,28	192.333,15
Setembro	142.667,04	180.471,41	196.316,47
Outubro	162.692,50	166.353,15	196.260,10
Novembro	152.885,95	164.211,90	187.909,08
Dezembro	288.272,71	305.641,17	362.551,72
Valor Acumulado	1.996.121,01	2.194.437,26	2.372.262,21
Valor Médio Mensal	166.343,42	182.869,77	197.688,52
Diferença Média Mensal	16.526,35		14.818,75
Impactos	198.316,25		177.824,95
Variação	9,94%		8,10%

- Variação custo Produtos Químicos**

Variação Produtos Químicos			
6º Custo da Companhia			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	40.196,79	123.557,72	82.612,60
Fevereiro	69.724,01	86.495,57	156.953,35
Março	55.470,04	132.629,35	114.507,60
Abril	86.756,50	86.063,80	84.836,40
Mai	66.606,14	75.584,60	112.008,35
Junho	58.300,60	96.965,16	128.404,20
Julho	75.885,35	117.664,70	61.660,00
Agosto	59.487,50	65.089,80	108.481,75
Setembro	71.698,58	143.414,20	56.054,00
Outubro	87.503,21	90.590,75	133.340,30
Novembro	87.841,75	151.754,76	111.162,35

Dezembro	127.866,55	195.335,60	147.233,80
Valor Acumulado	887.337,02	1.365.146,01	1.297.254,70
Valor Médio Mensal	73.944,75	113.762,17	108.104,56
Diferença Média Mensal	39.815,17		-5.655,36
Impactos	477.808,99		-67.864,31
Varição	53,85%		-4,97%

- **Varição custo com Agência Reguladora**

Varição Agência Reguladora			
7º Custo da Companhia			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	80.818,72	76.748,74	75.190,50
Fevereiro	72.982,05	85.923,66	89.888,22
Março	84.039,74	78.415,80	82.885,91
Abril	84.225,54	61.023,42	76.236,17
Maio	75.584,53	75.539,15	85.330,15
Junho	79.764,72	72.404,62	84.481,31
Julho	57.081,51	71.025,32	80.842,43
Agosto	68.972,40	72.902,83	78.898,07
Setembro	67.781,89	78.243,71	81.831,16
Outubro	72.266,16	80.808,98	92.982,17
Novembro	75.986,50	83.961,18	95.532,04
Dezembro	85.209,19	84.534,25	92.462,01
Valor Acumulado	904.712,95	921.531,66	1.016.560,14
Valor Médio Mensal	75.392,75	76.794,31	84.713,35
Diferença Média Mensal	1.401,56		7.919,04
Impactos	16.818,71		95.028,48
Varição	1,86%		10,31%

*A taxa de Regulação conforme Portaria nº 14 de 17 fevereiro de 2010 (ARSAEG), é de 2,5% do faturamento bruto mensal da Companhia.

14. VARIÇÃO DO FATURAMENTO E ARRECADAÇÃO

- **Varição Faturamento (Previsão de Arrecadação)**

Varição Faturamento TOTAL (R\$)			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	2.919.282,12	3.436.946,45	3.597.867,10
Fevereiro	3.383.024,22	3.250.128,87	3.362.072,44
Março	3.379.925,40	2.440.936,75	3.051.518,72
Abril	3.023.381,19	3.021.565,86	3.415.472,24
Maio	3.190.588,87	2.896.184,61	3.395.776,53
Junho	2.283.260,25	2.841.012,65	3.234.744,33
Julho	2.758.895,96	2.916.113,09	3.178.484,28
Agosto	2.711.275,46	3.129.748,52	3.297.651,40
Setembro	2.892.799,39	3.232.359,26	3.722.863,01
Outubro	3.378.047,69	3.358.447,07	3.828.648,68
Novembro	3.578.964,69	3.381.370,08	3.723.955,71
Dezembro	3.349.491,21	3.186.278,29	3.822.010,54
Valor Acumulado	36.848.936,45	37.091.091,50	41.631.064,98
Valor Médio Mensal	3.070.744,70	3.090.924,29	3.469.255,42
Diferença Média Mensal	20.179,59		378.331,12
Impactos	242.155,05		4.539.973,48
Varição	0,66%		12,24%

- Varição da Arrecadação**

Varição Arrecadação TOTAL (R\$)			
Mês	2014	2015	2016
Janeiro	3.300.194,02	2.928.533,40	3.151.065,52
Fevereiro	3.111.475,71	3.110.985,97	3.479.576,43
Março	3.117.141,49	3.170.140,09	3.239.306,15
Abril	3.200.079,75	2.766.554,17	3.010.739,05
Maio	2.974.339,82	2.897.946,58	3.133.147,35
Junho	3.052.980,33	2.996.205,35	3.200.917,48
Julho	3.048.835,32	3.062.979,43	3.019.428,92
Agosto	2.886.278,56	2.949.191,55	3.191.310,08
Setembro	3.071.015,27	2.874.646,84	3.165.336,47
Outubro	2.970.826,93	2.944.510,44	3.328.712,80
Novembro	2.988.204,67	3.253.189,77	3.428.840,44
Dezembro	3.489.861,82	3.226.652,11	3.499.109,14
Valor Acumulado	37.211.233,69	36.181.535,70	38.847.489,83
Valor Médio Mensal	3.100.936,14	3.015.127,98	3.237.290,82



Diferença Média Mensal	-85.808,17	222.162,84
Impactos	-1.029.697,99	2.665.954,13
Variação	-2,77%	7,37%

15. TARIFAS

Apresentamos no quadro abaixo uma visão global da Companhia no tocante aos valores das Despesas Totais (DT), para efeito da composição da Tarifa Média Praticada (**TMP**) e Tarifa Média Necessária (**TMN**), como se trata somente de tarifas, não estão incluídas as despesas referentes à Diretoria de Manejo de Resíduos.

	2014	2015	2016	Variação	Variação
Despesas Total por item (DT)	28.877.619,56	36.387.075,86	35.947.456,94	26,00%	-1,21%
Despesa com pessoal próprio	4.930.885,47	5.452.302,13	6.657.478,21	10,57%	22,10%
Despesa com encargos sociais	1.669.387,01	1.907.487,23	2.281.495,13	14,26%	19,61%
Despesa com energia elétrica	2.162.181,06	3.484.819,14	4.330.869,59	61,17%	24,28%
Despesa com produtos químicos	888.089,12	1.365.119,01	1.297.254,70	53,71%	-4,97%
Despesa de Exploração	210.712,82	333.721,41	335.304,04	58,38%	0,47%
Despesa com serviços de terceiros	1.590.366,56	3.717.873,86	2.831.956,78	133,77%	-23,83%
Despesa com serviços de terceiros esgoto	8.763.109,14	12.051.765,80	11.318.374,64	37,53%	-6,09%
Despesas tributárias	904.390,04	398.171,91	752.452,94	-55,97%	88,98%
Despesas bancárias	394.662,33	422.819,37	558.020,34	7,13%	31,98%
Despesas de regulação	904.712,95	921.531,66	1.016.560,14	1,86%	10,31%
Despesa administrativa	4.051.711,47	3.953.442,59	2.583.383,09	-2,43%	-34,65%
Despesas Não Operacionais + Depreciação + Prov.	2.407.411,59	2.378.021,75	1.984.307,34	-1,22%	-16,56%

No quadro abaixo apresentamos o valor da Tarifa Média Praticada (**TMP**) e Tarifa Média Necessária (**TMN**), para que a Companhia seja autossuficiente. A fórmula apresentada abaixo conforme determina o Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento – SNIS, do Ministério das Cidades.



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – Inscrição Estadual – 332.165.416.119
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone/Fax: (12) 3132.3733 – site: www.saeg.net.br

Resumo Tarifas Médias: (Praticada x Necessária)	2014	2015	2016	Varição 2014/2015	Varição 2015/2016
Volume Faturado de Água (m3)	8.899.670	8.113.060	7.989.156	-8,84%	-1,53%
Volume Faturado de Esgoto (m3)	8.419.090	7.707.407	7589.698	-8,45%	-1,53%
Receita Operacional Direta de Água (R\$) - Faturado	14.989.287,97	14.970.662,02	17.661.640,19	-0,12%	17,98%
Receita Operacional Direta de Esgoto (R\$) - Faturado	11.277.984,94	11.397.987,81	13.151.990,70	1,06%	15,39%
Tarifa Média Praticada (R\$/m³)	1,52	1,67	1,98	9,89%	18,67%
Tarifa Média Necessária (R\$/m³)	1,67	2,30	2,31	37,94%	0,32%

Tarifa Média Praticada - Fórmula:

$$\frac{\text{FN001}}{\text{AGO11} + \text{ES007}} \times \frac{1}{1000}$$

Tarifa Média Necessária - Fórmula:

$$\frac{\text{DT}}{\text{AGO11} + \text{ES007}} \times \frac{1}{1000}$$

Onde:

AGO11: Volume de Água Faturado.

ES007: Volume de Esgoto Faturado.

FN001: Receita Operacional Direta de Água + Receita Operacional Direta de Esgoto.

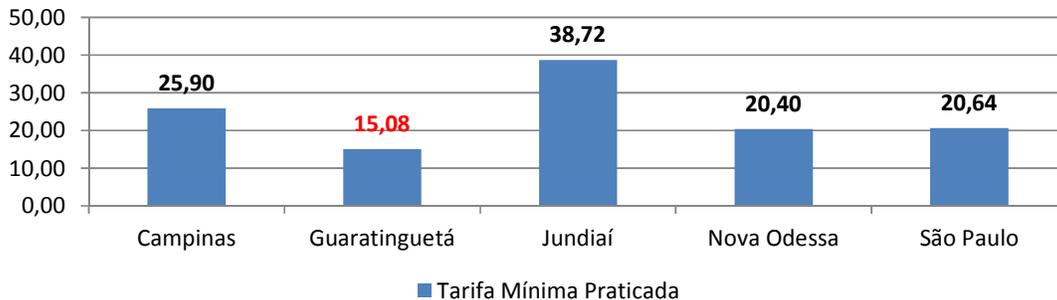
DT: Despesa Total.

Apresentamos também para efeito de comparação a tarifas mínima de água e esgoto de outras companhias de economia mista do Estado de São Paulo, segundo relatório anual Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento – SNIS, do Ministério das Cidades, referência 2015.

Companhias de Economia Mista (SP)	Tarifa Mínima Praticada	Volume Máximo
Campinas	25,90	Até 10m ³
Guaratinguetá	15,08	Até 10m³
Jundiaí	38,72	Até 10m ³
Nova Odessa	20,40	Até 5m ³
São Paulo	20,64	Até 10m ³

Dados SNIS 2014 - <http://www.snis.gov.br/diagnostico-agua-e-esgotos/diagnostico-ae-2015>

Companhias de Economia Mista Estado São Paulo



16. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.

Todos os Poderes, entes federados e órgãos da Administração Pública direta e indireta brasileira submetem-se ao **princípio constitucional da publicidade**, resultante do princípio democrático, o qual determina sejam publicados seus atos administrativos.

Esse princípio constitui verdadeira garantia do cidadão, seja para que possa exercer seus direitos perante a administração, seja para que tenha condições de controlar a própria atividade administrativa, através dos mecanismos legais à sua disposição.

Novas tecnologias e o aumento dos atos administrativos dependentes de veiculação, têm provocado alterações na sistemática de publicação. Por isso que os bancos de dados abertos à consulta pública vêm ganhando espaço, devidamente autorizados em lei, cumprindo importante papel, também, relativamente à economia para os cofres públicos, na medida em que os extratos ou resumos são publicados no órgão oficial, e respectivo inteiro teor é disponibilizado nesses bancos de dados (**entenda-se, na Internet**), como ocorre, por exemplo, com os editais das licitações, contas públicas e concursos públicos. Site da companhia: www.saeg.net.br



Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá

**CNPJ nº. 09.134.807/0001-91 – Inscrição Estadual – 332.165.416.119
Rua Xavantes, nº. 1880 – Jardim Aeroporto – 12.512-010 – Guaratinguetá-SP
Telefone/Fax: (12) 3132.3733 – site: www.saeg.net.br**

Guaratinguetá, 23 de fevereiro de 2017.

Miguel Sampaio Júnior
Diretor Presidente



17. ANEXOS

Anexo I

**Organograma da estrutura
administrativa da Diretoria
Executiva**

Anexo II

**Relatório técnico – operacional
das solicitações atendidas pela
Companhia**