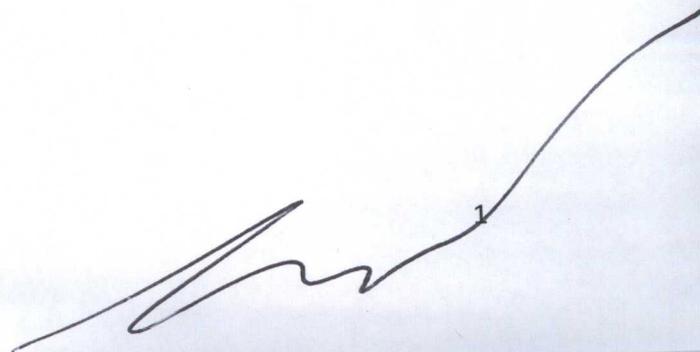


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2022
Exercício 2021

SOCIEDADE DE ECONOMIA MISTA



ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO.....	03
2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA.....	05
3. DADOS SOBRE O MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ.....	07
4. PRINCIPAIS INDICADORES.....	08
5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA.....	09
6. SITUAÇÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA.....	10
7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA.....	22
8. ESTRUTURA FUNCIONAL	28
9. PROCESSOS LICITATÓRIOS.....	35
10. ATENDIMENTO COMERCIAL.....	37
11. DADOS DE COLETA RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS.....	43
12. VARIAÇÃO DOS CUSTOS.....	54
13. TARIFAS DA COMPANHIA.....	59
14. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.....	60



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2021

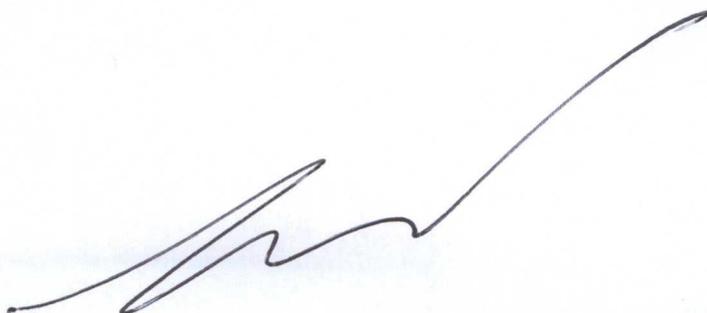
1. INTRODUÇÃO

No princípio todos os serviços relacionados a saneamento básico, realizados no município de Guaratinguetá, eram de responsabilidade do Departamento de Obras, apensado à estrutura administrativa da Prefeitura Municipal de Guaratinguetá.

No início da década de 70, com a criação do PLANASA (Plano Nacional de Saneamento Ambiental), foram criadas as companhias estaduais e, os municípios que não aderiram às companhias, fundaram seus serviços de saneamento, com a forma jurídica que mais lhes convinha naquele momento histórico.

Neste município foi criado o SAAEG - Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá; uma autarquia municipal, com personalidade jurídica própria dispondo de autonomia econômica, financeira e administrativa de acordo com a **Lei Municipal nº 1.213 de 26 de fevereiro de 1.971**. A autarquia, desde então, foi responsável pelos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário do município.

Com a **Lei Municipal nº 3.882 de 31 de outubro de 2005**, o Serviço Autônomo de Águas e Esgotos de Guaratinguetá - SAAEG passou a denominar-se Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG e ser responsável, também, pelo manejo de resíduos sólidos no município.



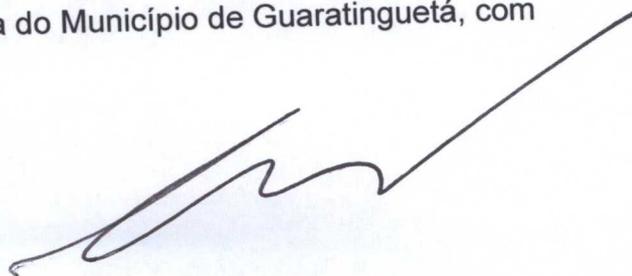
Em 2007, com a **Lei Federal nº 11.445 de 05 de janeiro de 2007** que estabelece as diretrizes nacionais para o saneamento básico e determina a criação de uma entidade reguladora, **CAPÍTULO V – DA REGULAÇÃO**, através da **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, o Serviço Autônomo de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAAEG passou a denominar-se Agência Reguladora e Fiscalizadora do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – ARSAEG, autarquia de regime especial, vinculada diretamente ao gabinete do prefeito.

Compete à ARSAEG, respeitadas as competências dos outros entes federativos, o exercício do poder regulatório e fiscalizatório dos serviços públicos de saneamento básico no município.

De acordo com a **Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007**, também foi criado o Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, classificado como sociedade de economia mista por ações de capital fechado, com sede e foro no município de Guaratinguetá, sendo responsável, a partir da data acima, pelos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos no município.

A **Lei Municipal nº. 3.976, de 06 de novembro de 2007**, alterou o nome do Serviço de Água, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG, Sociedade de Economia Mista, de que trata o art. 42 da Lei nº. 3.933, de 18 de junho de 2007, para Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá – SAEG.

Com o **Decreto Municipal nº. 8.434, de 15 de maio de 2018**, foi estabelecido os Princípios e Regras de Governança destinadas às Empresas Públicas, Sociedades de Economia Mista e suas subsidiárias, integrantes da Administração Pública Indireta do Município de Guaratinguetá, com



fundamento no § 3º, do artigo 1º, da Lei 3.303, de 30 de junho de 2016.

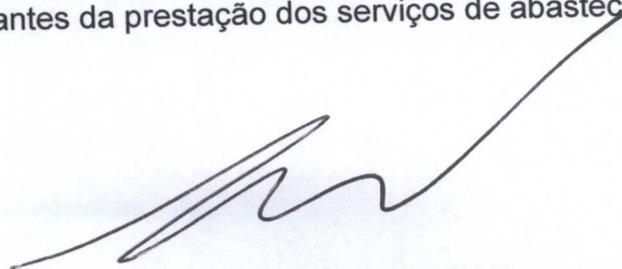
- Integra das leis e decretos poderá ser baixado em
<http://www.saeg.net.br/transparencia>

2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá - SAEG é uma sociedade de economia mista, com sede e foro no Município de Guaratinguetá, Estado de São Paulo, na Rua Xavantes, 1.880, Jardim Aeroporto, CEP 12.512-010, CNPJ.: **09.134.807/0001-91**, Inscrição Estadual: **Isento**, Inscrição Municipal: **508.250.01** e NIRE: **35 3 0034558 4**

A companhia tem por objetivos:

- I - Estudo, projeto e execução, direta ou indireta de obras e serviços relativos à construção, ampliação ou remodelação dos sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo dos resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- II - Operação, manutenção, conservação e exploração, direta ou indireta, dos serviços de abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais, industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde;
- III - Lançamento, fiscalização e cobrança de tarifas, taxas e outros preços resultantes da prestação dos serviços de abastecimento



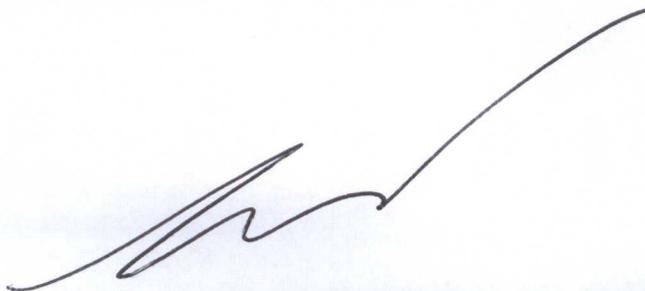
de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos domiciliares, comerciais e industriais e aqueles provenientes da limpeza pública e de serviços de saúde; e

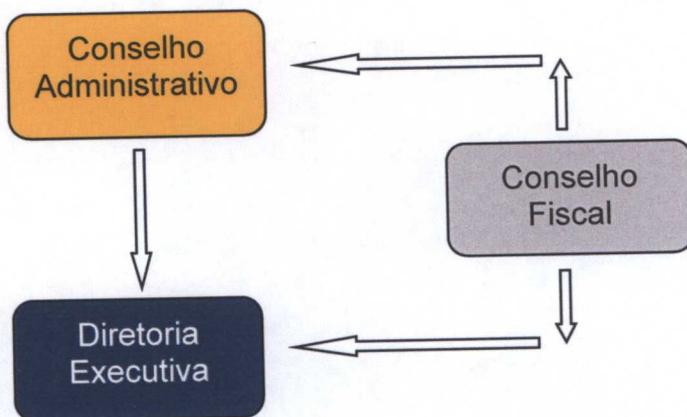
- IV - Exercício de quaisquer outras atividades relacionadas com os sistemas públicos de abastecimento de água, esgotamento sanitário e manejo de resíduos sólidos.

Para a consecução de seus objetivos sociais, a Companhia poderá cobrar taxas ou tarifas pelos serviços prestados à coletividade, celebrar contratos, convênios, consórcios, acordos e ajustes de prestação de serviços com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público e privado, nacionais ou estrangeiras, com vistas a executar as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei nº 3.933 de 18 de junho de 2007 do município de Guaratinguetá, transacionar e locar bens imóveis, para o cumprimento de suas finalidades, efetuar operações de crédito, visando desenvolver suas atividades, e hipotecar bens imóveis pertencentes ao seu patrimônio para atingir seus objetivos. O prazo de duração da companhia é indeterminado.

O capital social da companhia subscrito, e totalmente integralizado, é de R\$ 4.128.300,00 (quatro milhões, cento e vinte e oito mil e trezentos de reais), representado por 4.128.300 (quatro milhões, cento e vinte e oito mil e trezentos) de ações ordinárias, sendo 99,97% integralizada à Prefeitura Municipal de Guaratinguetá e 0,03% integralizada a outros acionistas.

As ações são indivisíveis em relação à companhia e cada ação ordinária confere a seu titular o direito a 1 (um) voto nas deliberações nas assembleias gerais. A estrutura administrativa da companhia é composta de: Conselho Administrativo, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva mostrada na figura abaixo.





3. DADOS SOBRE MUNICÍPIO DE GUARATINGUETÁ



Código do Município (IBGE)	3518404
População estimada 2018 (Pessoas)	121.073
População (Pessoas)	112.072
Área da unidade demográfica (hab/km ²)	752.636
Densidade demográfica (hab/km ²)	148,91

População residente – Homens (Pessoas)	53.946
População residente – Mulheres (Pessoas)	58.126
População residente alfabetizada (Pessoas)	101.485
População urbana (Pessoas)	106.762
População rural (Pessoas)	5.310
Salário médio mensal dos trabalhadores formais (2017)	3,0 (salários mínimos)
Média de moradores em domicílios particulares ocupados (Pessoas)	3,27

Fonte: IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

4. PRINCIPAIS INDICADORES EM 2021

A companhia apresenta os seguintes indicadores de atendimento da população urbana de Guaratinguetá: 100,00% de abastecimento de água, com 640,8 km de rede; 94,00 % de coleta e afastamento de esgoto, com 450,78 km de rede; e 29,00% de tratamento de esgoto; 100,00% de coleta de resíduos, sendo 96,47% destinado a aterro sanitário, a população atendida com coleta seletiva é um percentual de 70,00%.

A principal forma de avaliação da eficiência do setor público é através de indicadores. Desta forma, apresentamos na tabela abaixo a evolução dos principais indicadores das atividades de acordo com as atribuições que lhe foram conferidas pela Lei Municipal nº 3.933, de 18 de junho de 2007 e de acordo com a Lei Federal 11.445, de 05 de janeiro de 2007.

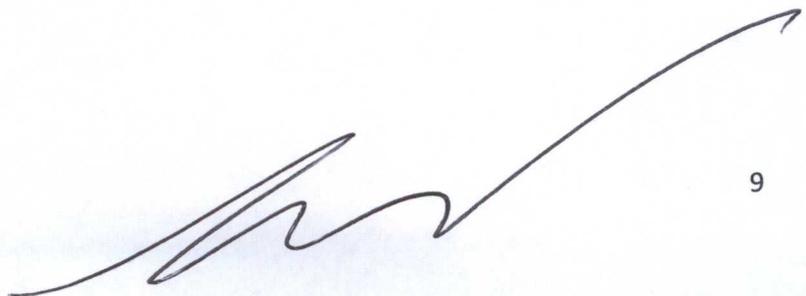


PRINCIPAIS INDICADORES DAS ATIVIDADES DA COMPANHIA	2017	2018	2019	2020	2021
Sistema de abastecimento de água					
População urbana atendida com abastecimento de água (%)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Extensão do sistema de abastecimento de água (km)	602	602	610	630	648
Sistema de esgotamento sanitário					
População urbana atendida com coleta e afastamento sanitário (%)	94,00	94,00	94,00	94,00	94,00
População urbana atendida com tratamento de esgoto (%)	29,00	29,00	29,00	29,00	29,00
Extensão do sistema de esgotamento sanitário (km)	462	462	470	470	470
Sistema de manejo de resíduos sólidos					
População urbana atendida com coleta de resíduos sólidos (%)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Percentual dos resíduos destinados a aterro sanitário (%)	95,79	96,51	96,05	96,47	97,00
População urbana atendida com coleta seletiva (%)	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00

5. POLÍTICA DE QUALIDADE NA COMPANHIA

POLÍTICA DA QUALIDADE

“A SAEG – Companhia de Serviço de Águas, Esgotos e Resíduos de Guaratinguetá busca a EXCELÊNCIA em todas as suas atividades, tendo como principais objetivos a SATISFAÇÃO DO USUÁRIO e a PRESERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE, para isso, capacita seus COLABORADORES, promove a MELHORIA CONTÍNUA dos processos, aprimora o RELACIONAMENTO ENTRE AS PESSOAS, pautando as suas ações na SEGURANÇA PREVENTIVA”.

MISSÃO DA SAEG

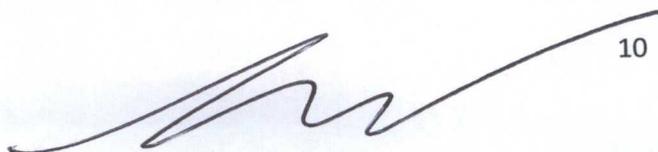
“Companhia responsável por captar, tratar e distribuir água tratada com qualidade, coletar e tratar os esgotos domiciliares, coletar e tratar de maneira adequada os resíduos sólidos, promovendo o saneamento ambiental através da prestação de serviços com qualidade, objetivando a interação do homem com o meio ambiente, o saneamento básico e a saúde”.

VISÃO DA SAEG

“Consolidar-se como uma Companhia de referência em saneamento ambiental, buscando objetivos como: distribuir água tratada, coletar e tratar os esgotos domiciliares de toda zona urbana, coletar e tratar os resíduos sólidos de maneira adequada, assumir o serviço de drenagem urbana do município e, conseqüentemente a excelência na prestação de todos estes serviços, utilizando tecnologias avançadas, com responsabilidade social e ambiental”.

6. CONTÁBIL E FINANCEIRA – FATURADAS X ARRECADADAS.

DESCRIÇÃO	2019		2020		2021	
	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada	Receita faturada	Receita arrecadada
Receitas	52.278.422,10	49.340.602,72	53.503.036,06	47.987.511,09	57.886.410,73	51.047.321,99
Receitas operacionais	49.903.129,61	48.619.858,64	49.802.103,46	47.652.581,21	53.612.511,00	50.741.601,85
Receita de tarifas	35.631.714,73	31.409.471,81	36.384.151,60	30.698.053,38	39.319.773,12	33.151.882,64
Receita de serviço de água	20.343.619,08	18.036.835,56	20.899.256,97	17.705.525,89	22.881.278,07	19.438.521,88
Receita de serviço de esgoto	15.288.095,65	13.372.636,25	15.484.894,63	12.992.527,49	16.438.495,05	13.713.360,76
Receita de taxas	13.359.213,33	11.049.553,80	12.597.395,64	10.646.258,26	12.497.919,25	10.517.569,22
Receita de taxa de expediente	84.090,97	63.604,89	104.326,91	37.195,51	261.354,12	105.277,98
Receita de taxa de serviços diversos	1.502.416,16	879.503,00	536.543,82	750.673,79	166.981,14	407.670,19
Receita de taxa de coleta de resíduos	11.772.706,20	10.106.445,91	11.956.524,91	9.858.148,01	12.069.583,99	10.004.621,05

Multas e juros de mora	912.201,55	664.427,99	820.556,22	548.013,62	1.532.577,78	854.232,88
Dívida ativa	0,00	12.187,20	0,00	5.156,68	0,00	2.617,44
Receitas diversas	0,00	5.484.217,84	0,00	5.755.099,27	262.240,85	6.215.299,67
Outras Receitas Operacionais	2.375.292,49	720.744,08	2.172.198,48	344.929,88	4.273.899,73	305.720,14
Receitas de Transferências	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ÍNDICE DE EVASÃO DE RECEITAS

Este indicador avalia a relação entre a Arrecadação Total e a Receita **Faturada**. O índice de evasão de receitas na Companhia nos últimos 3 anos são os apresentados abaixo:

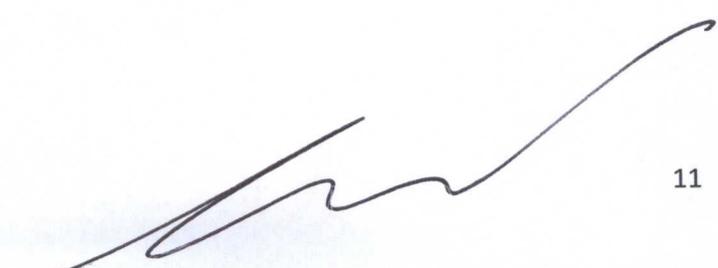
FORMA DE CÁLCULO

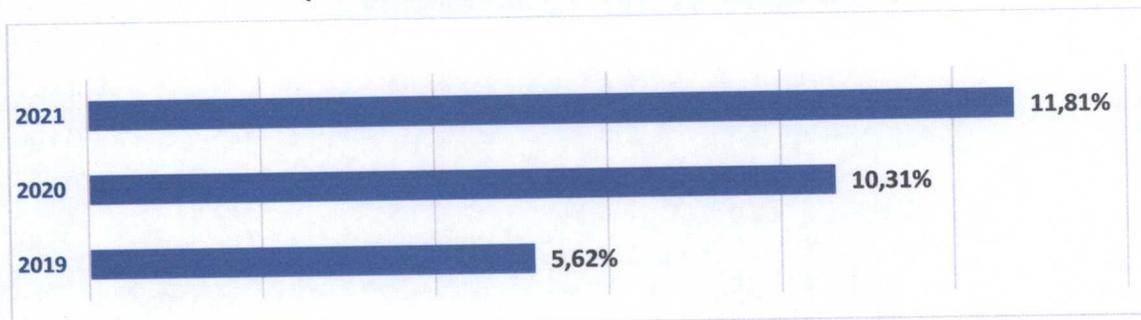
$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{\text{*Receita faturada} - \text{*Receita arrecadada}}{\text{Receita faturada}} =$$

$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{\text{2019} \quad (52.278.422,10 - 49.340.602,72)}{52.278.422,10} = 5,62\%$$

$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{\text{2020} \quad (53.503.036,06 - 47.987.511,09)}{53.503.036,06} = 10,31\%$$

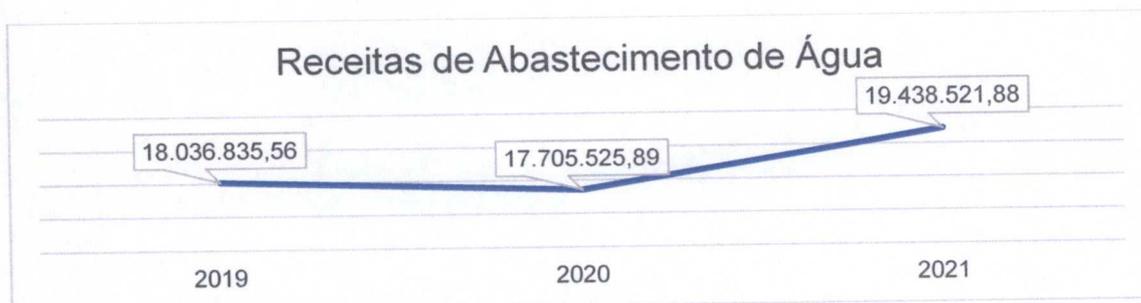
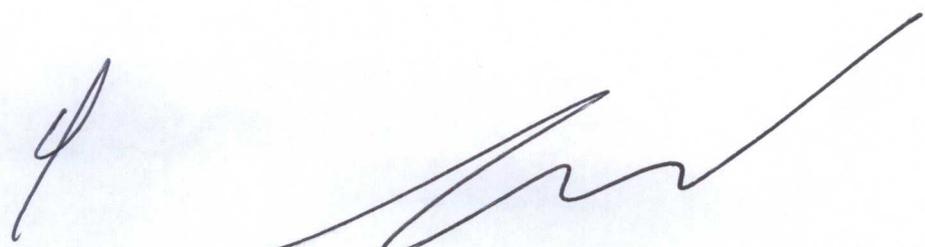
$$I_{\text{evrec}} (\%) = \frac{\text{2021} \quad (57.886.410,73 - 51.047.321,99)}{57.886.410,73} = 11,81\%$$

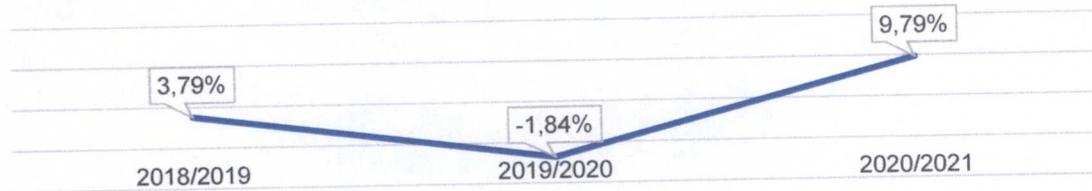
Índice de evasão
(Receita Faturada/Receita Arrecadada)

RESUMO E COMPARATIVO DAS RECEITAS ARRECADADAS.

Apresentamos abaixo as receitas arrecadadas nos últimos 3 anos nas respectivas diretorias fins da Companhia.

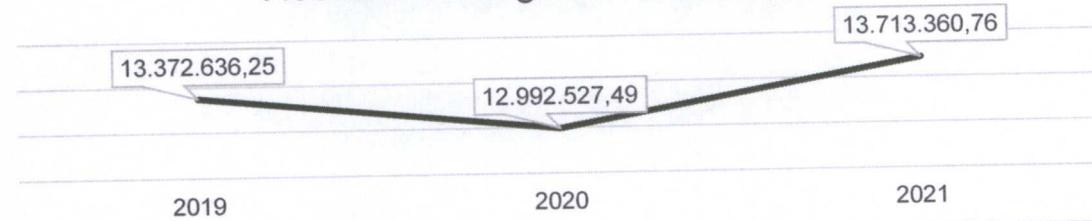
Diretoria	Rec. Arrec. 2019		Rec. Arrec. 2020		Rec. Arrec. 2021	
	Valor geral	Percentual	Valor geral	Percentual	Valor geral	Percentual
	(R\$)	(%)	(R\$)	(%)	(R\$)	(%)
Abastecimento de água	18.036.835,56	36,56%	17.705.525,89	36,90%	19.438.521,88	38,08%
Esgotamento sanitário	13.372.636,25	27,10%	12.992.527,49	27,07%	13.713.360,76	26,86%
Manejo de resíduos	10.106.445,91	20,48%	9.858.148,01	20,54%	10.004.621,05	19,60%
Receitas diversas	7.824.685,00	15,86%	7.431.309,70	15,49%	7.890.818,30	15,46%
Total Geral	49.340.602,72	100,00%	47.987.511,09	100,00%	51.047.321,99	100,00%

RECEITAS ARRECADADAS - SÉRIE HISTÓRICA



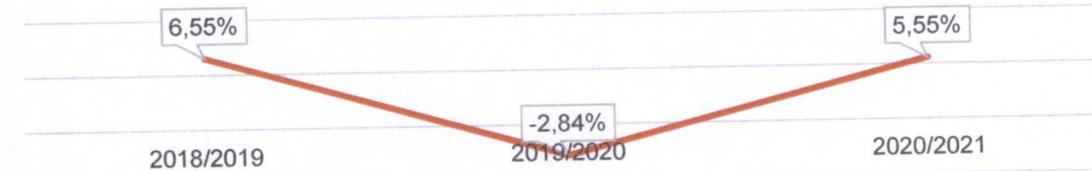
% Crescimento Receita de Água



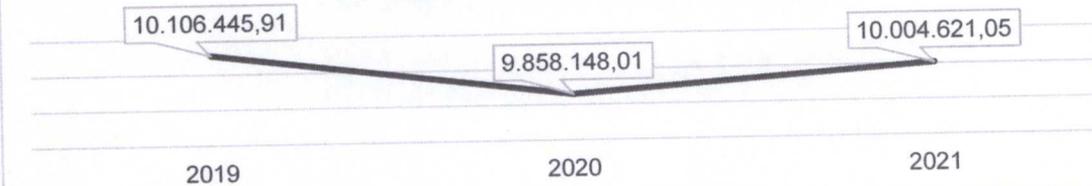
Receitas de Esgotamento Sanitário



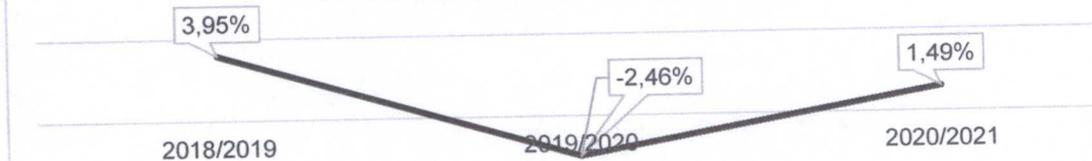
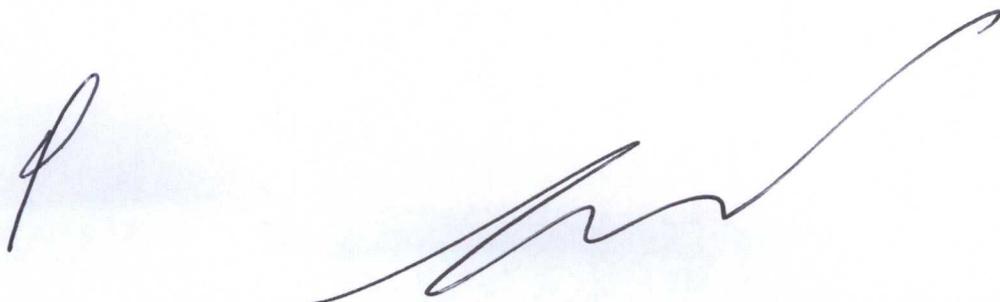
% Crescimento Receita de Esgoto

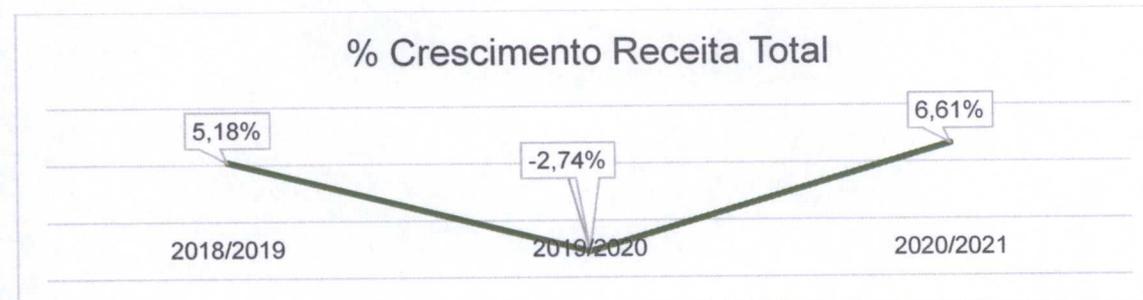
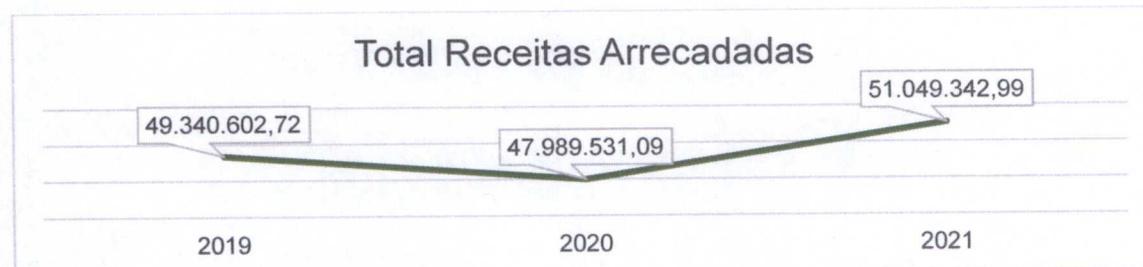
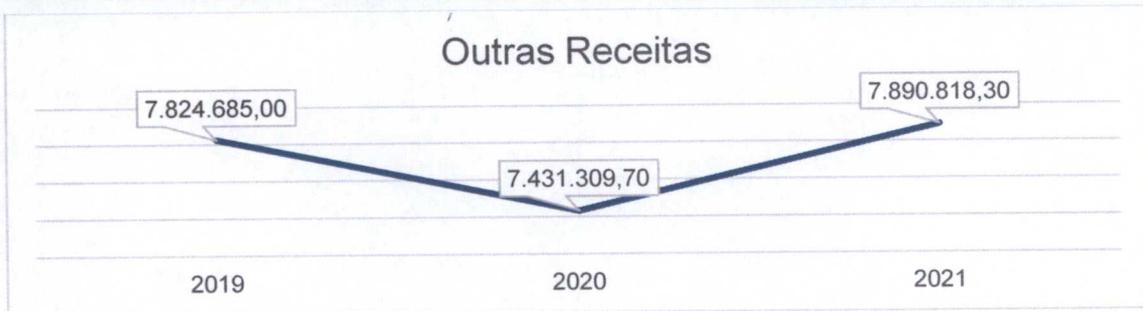


Receitas de Resíduos (Lixo)



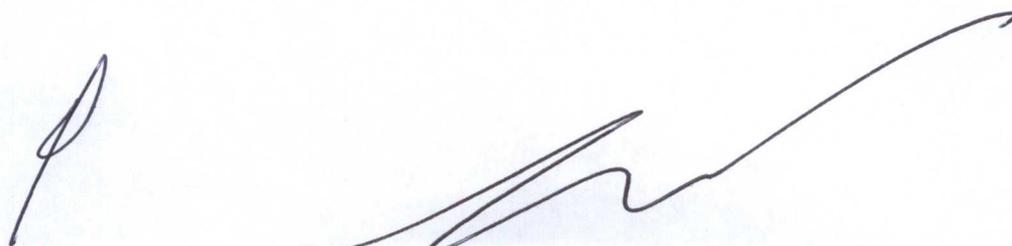
% Crescimento Receita de Lixo



RESUMO E COMPARATIVO DAS DESPESAS LIQUIDADAS.

Apresentamos abaixo comparativo das despesas liquidadas nos últimos 3 anos nas respectivas diretorias, bem como as demais despesas da Companhia, com a representação percentual de cada uma das despesas.



DIRETORIA	Despesas 2019		Despesas 2020		Despesas 2021	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
Presidência	1.250.796,60	2,22	1.595.134,53	3,10%	2.106.467,89	3,74%
Planejamento	772.111,56	1,37	974.596,96	1,89%	828.325,09	1,47%
Administrativa e Financeira	4.990.900,11	8,87	5.526.952,74	10,73%	5.367.257,40	9,53%
Comercial	3.231.419,71	5,75	2.781.664,16	5,40%	3.131.913,45	5,56%
Abastecimento de água	14.629.713,96	26,01	15.155.193,72	29,42%	16.892.276,66	30,00%
Esgotamento sanitário	10.142.026,00	18,03	6.172.387,62	11,98%	5.283.784,93	9,38%
Manejo de resíduos	10.300.343,75	18,31	10.037.471,15	19,49%	10.108.575,16	17,95%
Custo de outorga (Abastec.)	257.253,02	0,46	260.375,38	0,51%	394.592,58	0,70%
Despesas tributárias	2.102.516,02	3,74	2.287.745,56	4,44%	2.456.940,84	4,36%
Despesas financeiras	3.267.822,45	5,81	1.239.344,03	2,41%	1.360.171,02	2,42%
Despesas com provisões	4.032.201,21	7,17	2.438.197,97	4,73%	5.991.109,87	10,64%
Despesas com depreciações	1.041.186,11	1,85	698.182,94	1,36%	864.715,84	1,54%
Despesas Não Operacionais	221.681,64	0,39	1.756.859,75	3,41%	176.308,11	0,31%
Despesas Fiscais (IR + CSLL)	1.628,83	0	583.132,40	1,13%	1.344.431,06	2,39%
Total Geral	56.241.600,97	100%	51.507.238,91	100%	56.306.869,90	100%

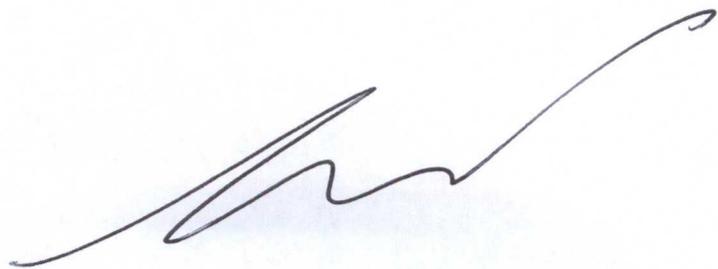
As despesas foram divididas por dois tipos de atividades:

- **Diretorias Atividade Fim:** Abastecimento de Água, Esgotamento Sanitário e Manejo de Resíduos Sólidos.

Atividade fim é aquela que compreende as atividades essenciais e normais para as quais a empresa se constituiu. É o seu objetivo a exploração do seu ramo de atividade expresso em contrato social.

- **Diretorias Atividade Meio:** Presidência, Planejamento, Administrativa, Financeira, Comercial e demais despesas;

Atividades meio é aquela não relacionada, diretamente, com a atividade fim empresarial.

PERCENTUAIS DE DESPESAS FIM E MEIO.

Tabela a seguir mostra os valores e percentuais de cada área da Companhia.

Total Geral	2019		2020		2021	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
	56.241.600,97	100%	51.507.238,91	100%	56.306.869,90	100%
Total atividades fim	35.329.336,73	62,82%	31.625.427,87	61,40%	32.679.229,33	58,04%
Total atividades meio	20.912.264,24	37,18%	19.881.811,04	38,60%	23.627.640,57	41,96%

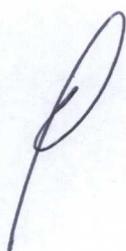
DESPESAS FIM POR DIRETORIA

A tabela a seguir mostra as despesas diretas das atividade fim.

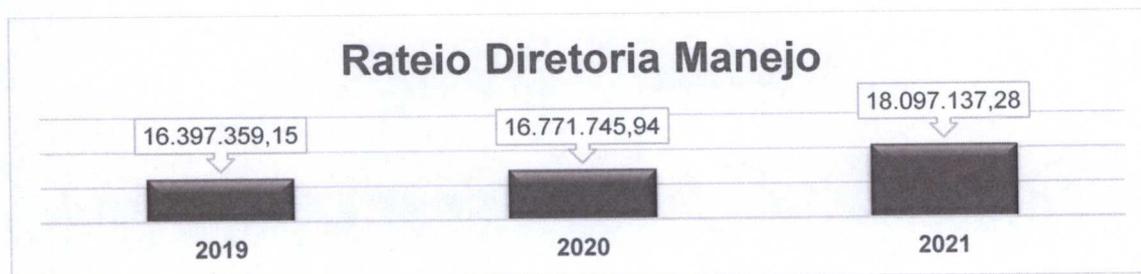
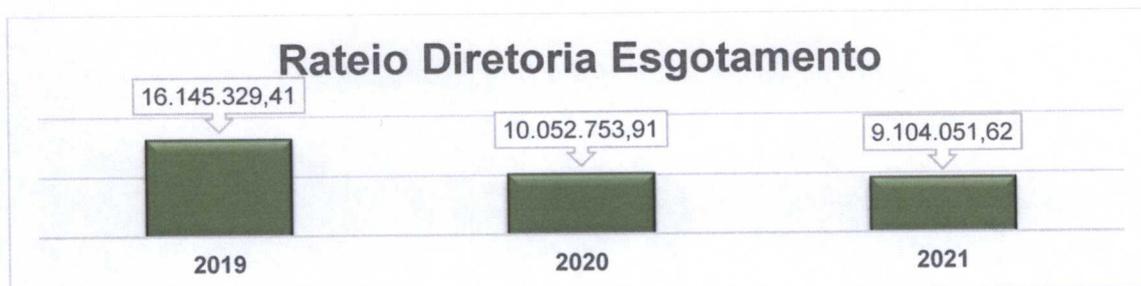
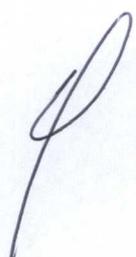
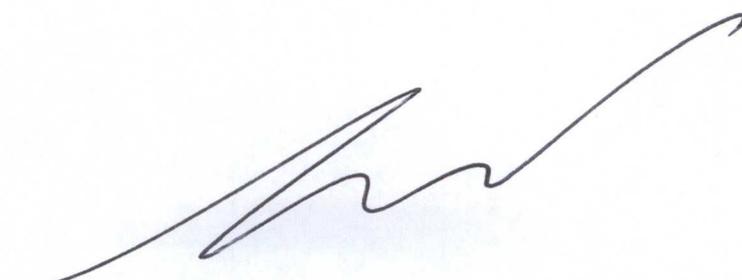
ATIVIDADE FIM	2019		2020		2021	
	Despesas		Despesas		Despesas	
	Valor geral (R\$)	(%)	Valor geral (R\$)	(%)	Valor geral (R\$)	(%)
Diretoria						
Abastecimento de água	14.629.713,96	41,41%	15.155.193,72	47,92%	16.892.276,66	51,69%
Esgotamento sanitário	10.142.026,00	28,71%	6.172.387,62	19,52%	5.283.784,93	16,17%
Manejo de resíduos	10.300.343,75	29,16%	10.297.846,53	32,56%	10.503.167,74	32,14%
Total Geral	35.329.336,73	100,00%	31.625.427,87	89,52%	32.679.229,33	100,00%

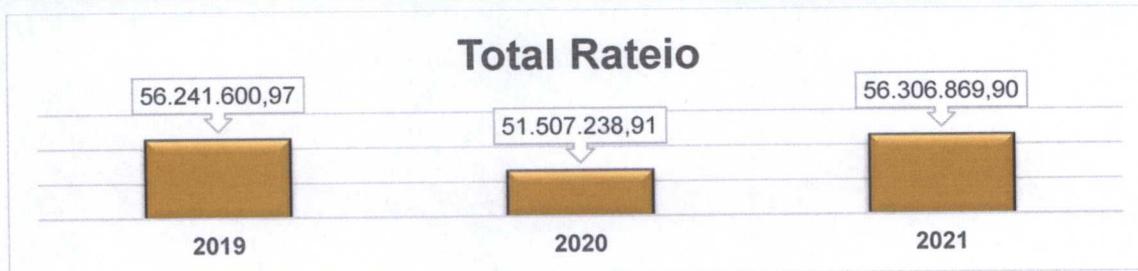
RATEIO DE DESPESAS FIM E MEIO

A tabela a seguir mostra os dados consolidados por atividade fim, com rateio das atividades meio, ou seja, cada diretoria da **atividade fim** incorpora percentual da despesa das diretorias de **atividade meio**. O rateio é feito verificando qual o percentual a diretoria fim representa entre sua despesa pelo total das despesas fim, o mesmo percentual é aplicado em cima do total da despesa meio e o valor apurado é incorporado por cada diretoria fim.




DIRETORIA	Despesas 2019		Despesas 2020		Despesas 2021	
	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)	Valor geral	(%)
	(R\$)		(R\$)		(R\$)	
RATEIO						
Abastecimento de água	23.698.912,41	42,14%	24.682.739,06	47,92%	29.105.681,00	51,69%
Esgotamento sanitário	16.145.329,41	28,71%	10.052.753,91	19,52%	9.104.051,62	16,17%
Manejo de resíduos	16.397.359,15	29,16%	16.771.745,94	32,56%	18.097.137,28	32,14%
Total GERAL	56.241.600,97	100%	51.507.238,91	100%	56.306.869,90	100%

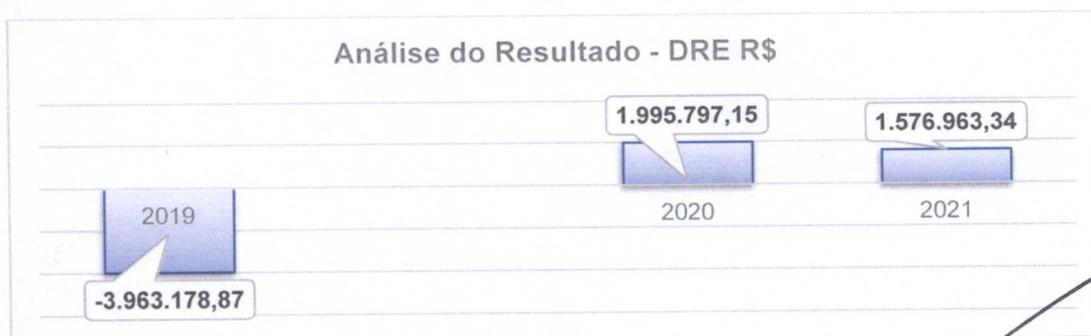






**ANÁLISE E COMPARATIVO DO DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO
 EXERCÍCIO (DRE)**

DESCRIÇÃO	2019	2020	2021
	(R\$)	(R\$)	(R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA (FATURADA)	49.903.129,61	49.802.103,46	53.612.511,00
Deduções da receita bruta	2.102.516,02	2.287.745,56	2.456.940,84
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	47.800.613,59	47.514.357,90	51.155.570,16
Custos operacionais da receita	36.339.130,14	32.515.579,05	32.681.806,81
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	11.461.483,45	14.998.778,85	18.473.763,35
Despesa operacional	17.576.644,34	14.364.834,93	19.649.960,56
RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	-6.115.160,89	633.943,92	-1.176.197,21
Receitas não operacionais	2.375.292,49	3.700.932,60	4.273.899,73
Despesas não operacionais	221.681,64	1.756.859,75	176.308,11
RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E IR	-3.961.550,04	2.578.016,77	2.921.394,41
Provisões para Contribuição Social	1.628,83	166.310,97	975.712,44
Provisões para Imposto de Renda	0,00	415.908,65	368.718,62
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-3.963.178,87	1.995.797,15	1.576.963,34

Analisando a tabela acima, verificamos os resultados apurados nos últimos 3 anos.



ANÁLISE VERTICAL (AV)

A Análise Vertical (AV) é também conhecida como Análise de Estrutura. Essa análise acontece de cima para baixo ou de baixo para cima, indicando resultados em efeito cascata, ele é utilizado para identificar a porcentagem de participação de determinado indicador nos resultados. Recebe esse nome porque, ao contrário da Análise Horizontal, são analisadas as colunas das demonstrações. O objetivo da AV é medir percentualmente cada componente em relação ao todo do qual faz parte, permitindo que sejam feitas comparações caso existam dois ou mais períodos.

Observe que a Análise Vertical apresenta o quanto cada conta é importante em relação à demonstração financeira a que pertence. Ao comparar percentuais da própria empresa em anos anteriores, o analista consegue inferir se há itens fora das proporções normais.

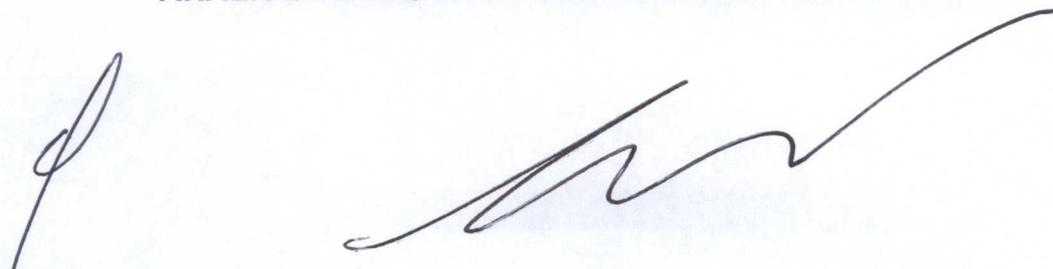
A principal vantagem da Análise Vertical é a fácil comparação de balanços, demonstrações de resultados e outros relatórios financeiros de empresas dos mais variados portes. É uma ferramenta utilizada também para visualizar as mudanças anuais relativas dentro de uma organização.

EXERCÍCIO	<u>DIFERENÇA RECEITA FATURADA</u>	<u>DIFERENÇA DESPESA</u>
	(ATUAL-ANTERIOR)	(ATUAL-ANTERIOR)
2019	2.266.979,25	3.782.801,71
(AV)	4,53%	7,21%
2020	1.224.613,96	(4.734.362,06)

(AV)	2,34%	-8,42%
2021	4.383.374,67	4.799.630,99
(AV)	8,19%	9,32%

RESUMO DO ATIVO E PASSIVO

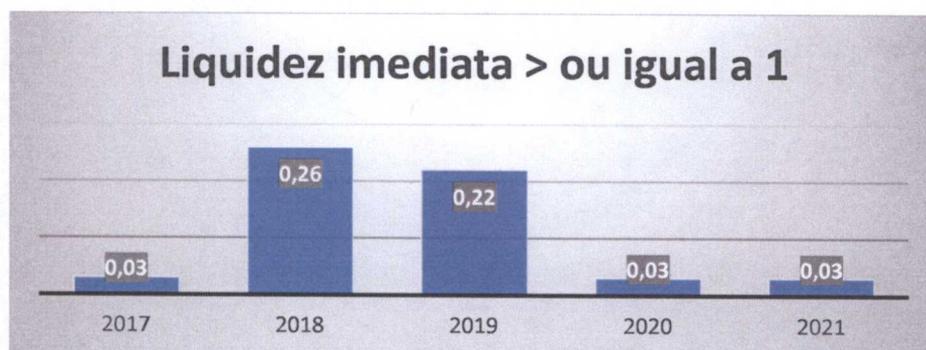
ATIVO	2019	2020	2021
Ativo circulante	18.938.742,86	16.738.673,43	16.664.947
Realizável à longo prazo	-	-	-
Ativo permanente	7.549.646,24	9.871.092,91	15.382.946,43
(=) Total do ativo	26.488.389,10	26.609.766,34	32.047.893,94
PASSIVO	2019	2020	2021
Passivo circulante	25.158.511,90	23.981.647	23.526.386,89
Exigível à curto prazo	25.158.511,90	23.981.647	23.526.386,89
Passivo não circulante	3.467.128,06	2.796.715,25	4.216.356,03
Exigível à longo prazo	3.467.128,06	2.796.715,25	4.216.356,03
Patrimônio líquido	-485.483,83	-169.815,35	4.305.151,02
(=) Total do passivo	23.616.755,74	26.609.766	32.047.893,94

7. APRESENTAÇÃO DOS ÍNDICES DA COMPANHIA
ANÁLISE DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO DO EXERCÍCIO


Índices	Índice Ideal	2018	2019	2020	2021
Liquidez imediata	Maior ou igual a 1	0,26	0,22	0,03	0,03
Liquidez corrente	Maior ou igual a 1	0,77	0,75	0,70	0,70
Liquidez seco	Maior ou igual a 1	0,73	0,7	0,63	0,63
Liquidez geral	Maior ou igual a 1	0,77	0,66	0,62	0,62
Composição de endividamento	Menor que 1	0,99	0,88	0,90	0,90
Garantia ao capital de 3º	Maior que 1	-0,02	-0,07	-0,01	-0,01

NOTAS EXPLICATIVAS SOBRE ÍNDICES

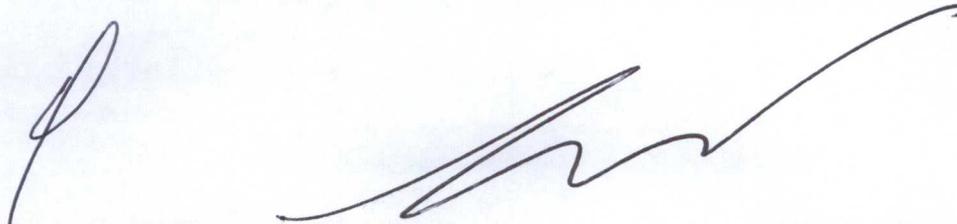
$$\text{Liquidez imediata} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo circulante}}$$



A liquidez imediata é a comparação entre disponível e o passivo circulante, indicando a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. Para efeito de análise, é um índice sem muito realce, pois relacionamos dinheiro com valores, que vencerão em datas as mais variadas possíveis, embora à curto prazo.

Assim, podemos ter contas que vencerão daqui a cinco ou dez dias, como temos também aquelas que vencerão daqui a 360 dias, e que nada têm a ver com disponibilidade imediata.

A liquidez imediata das empresas varia de acordo com as circunstâncias do mercado financeiro e da situação econômica do país, que podem ou não



estimular investimentos, ou recomendar cautela, ou seja, manter elevada a liquidez. O grupo do disponível, dada sua condição de reunir contas de movimentação bastante rápida, é o que mais está sujeito à variações.

Suponhamos, por exemplo, que no dia 31 de dezembro a empresa pague quantias elevadas, como gratificações aos empregados, e que o recebimento

dos seus créditos, especialmente alguns significativos, tenha sido retardado, só se processando nos primeiros dias do exercício seguinte.

Nessas circunstâncias, a disponibilidade apresentada pelo balanço no final do exercício será bastante reduzida, repercutindo no quociente liquidez imediata da empresa. Trata-se, entretanto, de situação transitória, de duração efêmera, que não representa tradição da empresa.

Poderia também ocorrer o inverso, ou seja, a empresa retarda pagamentos do dia 31 de dezembro, fazendo-os no primeiro dia útil do exercício seguinte, do que resultaria boa liquidez imediata, que não seria real, pois se modificaria logo após o balanço. Nesses casos seria preferível considerarmos, para efeito de apuração de quocientes, a média dos saldos mensais das contas, evitando-se assim interpretação baseada em acontecimento fortuito na vida da empresa, o que, por coincidência, poderia ter ocorrido em véspera de levantamento de balanço.

Para análise precisa e interpretação correta da situação financeira de uma empresa é preciso conhecer também seu tipo de organização e sua orientação de vendas/serviços. Em se tratando de empresa varejista, que venda diariamente elevadas somas à vista, disponibilidade pode modificar-se sensivelmente de um dia para outro, e isso pode verificar-se no primeiro dia útil do exercício seguinte ao do balanço. Se a empresa fizer grandes vendas à vista nos últimos dias do ano, por exemplo, ela apresentará alto quociente



de liquidez imediata no balanço, mas poderá ter compromissos elevados a pagar nos primeiros dias do ano seguinte.

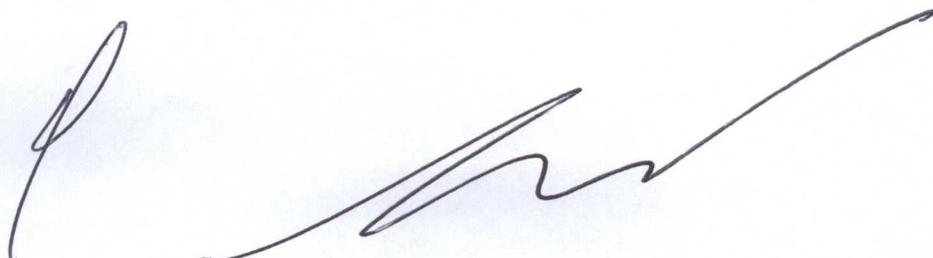
$$\text{Liquidez seco} = \frac{\text{Ativo circulante - estoques}}{\text{Passivo circulante}}$$



O índice de liquidez seco é uma medida mais rigorosa para avaliação da liquidez de uma empresa. Indica o quanto poderá dispor de recursos circulantes, sem vender seus estoques, para fazer frente a suas obrigações de curto prazo.

Busca certo aprimoramento em relação ao índice liquidez corrente, supondo de certa forma, que os estoques são necessários à própria atividade da empresa, constituindo-se numa espécie de investimento permanente no ativo circulante. Ao mesmo tempo, exclui os valores considerados mais difíceis de serem realizados.

Por este quociente, que é a comparação do disponível, mais os direitos realizáveis à curto prazo, com exigível a curto prazo, conhecemos a situação de solvabilidade da empresa em face das obrigações, depois de recebidos os créditos.



Como vemos, não estamos considerando a totalidade do ativo circulante, mas apenas os direitos realizáveis à curto prazo, porquanto estes têm prazo de conversão mais ou menos igual ao prazo de pagamento das exigibilidades a curto prazo, podendo a empresa contar com seus direitos para fazer face às obrigações.

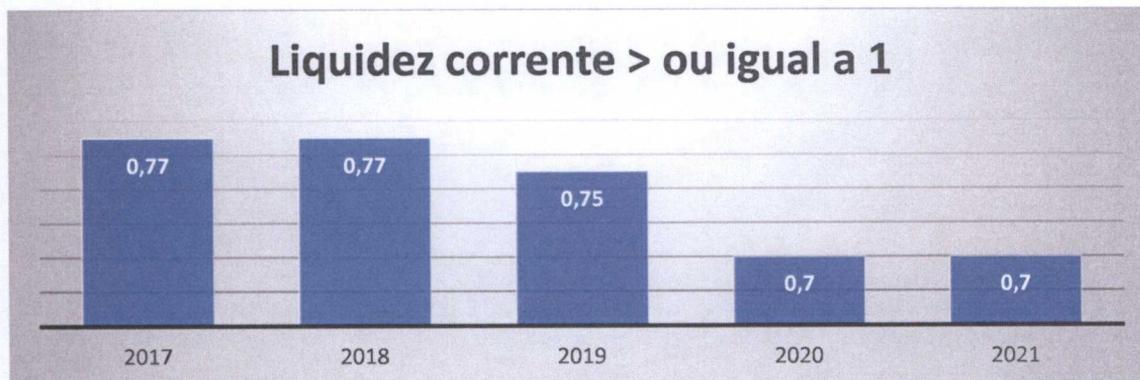
Com relação a este índice não podemos deixar de fazer alguns comentários importantes:

- O passivo circulante é sempre líquido e certo, com o risco de eventuais compromissos não serem registrados ou serem registrados a menor;
- Caixa e bancos não devem ser itens expressivos, se forem, precisam ser examinados, empresas que não tem seriedade na elaboração das demonstrações financeiras usam a conta caixa como um tipo de conta de fechamento;
- As aplicações financeiras de curto prazo podem ser representadas por títulos de boa qualidade ou por papéis emitidos por instituições de alto risco, que, caso venham a quebrar ou sofrer intervenção do Banco Central do Brasil, terão problemas de realização;
- As contas a receber apresentam o risco de crédito representado pela carteira de clientes da empresa, sendo importante conhecermos o volume de atrasos, os prazos de recebimento e os principais clientes.

Nem sempre um índice de liquidez seco baixo é sintoma de situação financeira desfavorável.

$$\text{Liquidez corrente} = \frac{\text{Ativo circulante}}{\text{Passivo circulante}}$$



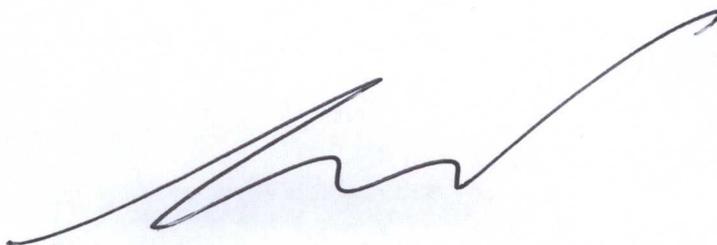


A liquidez corrente é um dos índices mais conhecidos e utilizados na análise de balanços, sendo utilizado por algumas pessoas como medidor da saúde financeira das empresas, indica quanto à empresa poderá dispor em recursos de curto prazo (disponibilidade, clientes, estoques etc...) para honrar suas dívidas circulantes (fornecedores, empréstimos e financiamentos de curto prazo, contas a pagar, etc...).

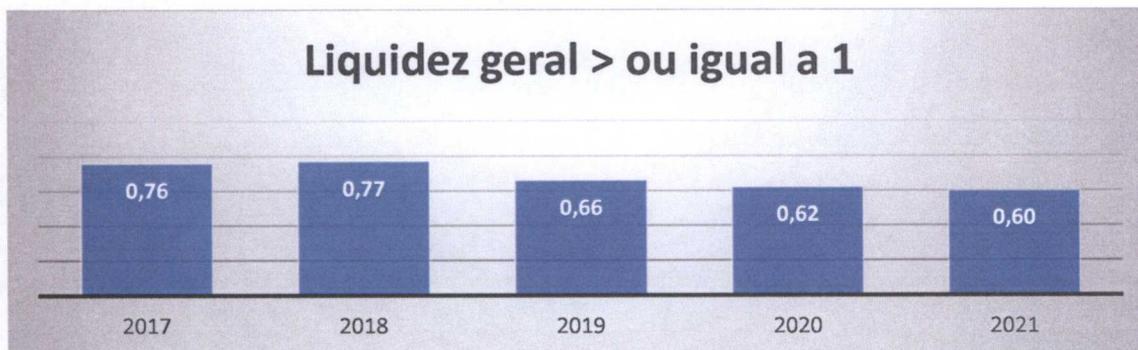
É importante realçar dois aspectos limitativos relativos a esta liquidez:

- O primeiro é que o índice de liquidez corrente não revela a qualidade dos itens no ativo circulante (os estoques estão superavaliados, são obsoletos, os títulos a receber são totalmente recebíveis?);
- O segundo é que o índice não revela a sincronização entre recebimentos e pagamentos, ou seja, através dele não identificamos se os recebimentos ocorrerão em tempo para pagar as dívidas vincendas.

Assim, em uma liquidez corrente igual a 2,5 (aparentemente muito boa), pode a empresa estar em crise de liquidez, pois grande parte dos vencimentos das obrigações à curto prazo poderá se concentrar no próximo mês, enquanto a contração dos recebimentos poderá ocorrer dentro de 90 dias.



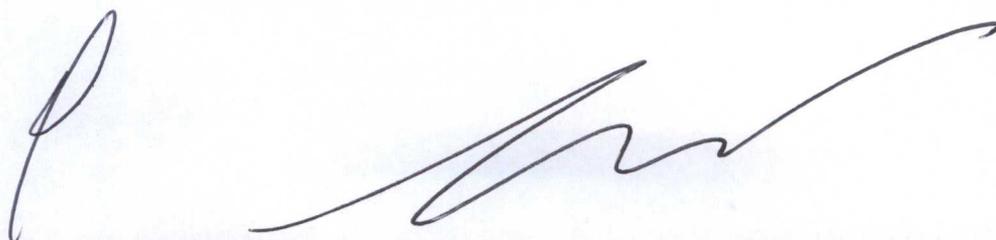
$$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Ativo: Circulante + ReLP}}{\text{Passivo: Circulante + ExLP}}$$



A liquidez geral é uma medida da capacidade de pagamento de todo passivo exigível da empresa. O índice indica o quanto a empresa poderá dispor de recursos para honrar todos os seus compromissos. Reúne todos os valores conversíveis, ativo circulante e realizável à longo prazo, em cotejo com o total das responsabilidades, passivo circulante e exigível à longo prazo. Não tem este quociente, por considerar o realizável e exigível à longo prazo, a mesma utilidade dos anteriores, que têm por finalidade determinar os estados de liquidez do organismo econômico em face dos compromissos correntes.

Para exata interpretação do quociente em questão é necessário conhecer a natureza dos valores exigíveis à longo prazo, pois muitas vezes se trata de créditos de sócios ou terceiros para futuros aumentos de capital, como é o caso das debêntures conversíveis em ações, por exemplo. Nessas condições, não tem muita significação o fato de ser este quociente inferior ao quociente de liquidez corrente, pois os créditos não causam preocupação em virtude de sua remota exigibilidade.

Devemos ainda levar em consideração o fato de que os créditos à longo prazo geralmente decorre das operações de financiamento para aplicação ou



reequipamento da empresa, liquidáveis em vários exercícios, podendo ser atendidos com os próprios lucros a ser produzidos em exercícios futuros.

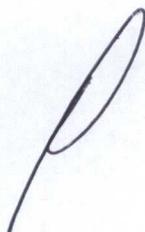
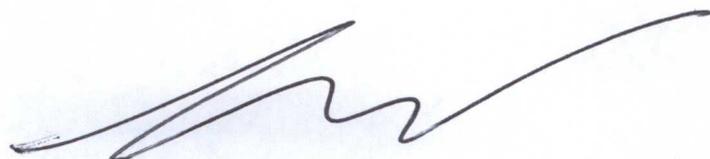
As divergências em datas de recebimento e de pagamento tendem a acentuar-se, quando analisamos períodos longos, ou seja, o recebimento do ativo pode divergir consideravelmente do pagamento do passivo, isto, sem dúvida, empobrece o indicador. No entanto, se apreciarmos uma série de vários anos, a análise será enriquecida. Se uma empresa apresentar numa série de anos o índice de liquidez geral decrescente, mesmo considerando aquelas divergências, o indicador se torna útil, pois podemos depreender a perda paulatina do poder de pagamento geral da empresa.

$$\text{Composição de endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$



Este índice indica a proporção existente entre as obrigações de curto prazo e as obrigações totais (curto + longo prazo), revelando a necessidade ou não da entidade gerar recursos para cobrir os compromissos de curto prazo.

$$\text{Garantia ao capital de terceiros} = \frac{\text{Patrimônio Líquido}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível Longo Prazo}}$$



Este índice mostra a relação entre o Capital de Terceiros (Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo) com o Capital Próprio (Patrimônio Líquido). O objetivo é levantar a proporção entre o capital Próprio e o Capital de Terceiros, que visa demonstrar a política de obtenção e Aplicação de recursos adotada pela empresa. Ou seja, quanto há de capital própria para garantir capital de terceiros.

8. ESTRUTURA FUNCIONAL

QUADRO DE COLABORADORES

O quadro funcional da SAEG em dezembro de 2021, ficou da seguinte forma: **124** colaboradores, sendo **113** concursados, (**9** exercem função de gerência), **05** diretores, **02** assessores e **04** chefes de gabinetes de livre nomeação.

DIRETORIA	DIRETORIA (ELEITA PELO CONSELHO)			
	Ano	2019	2020	2021
Presidência		1 (**)	1	1
Comercial		1	1	1
Administrativa		1	1(****)	1(****)
Abastecimento de água		1 (+)	1 (+)	1 (+)
Esgotamento Sanitário		0 (+)	0 (+)	0 (+)

Manejo de Resíduos	0 (**)	0 (***)	0 (***)
Planejamento	0 (**)	1 (***)	1 (***)
Financeira	1 (*)	0 (****)	0 (****)
Total	4	5	5

(*) Funcionário efetivo que já está computado em sua função de origem.

(**) Diretor Administrativo + Manejo de Resíduos, eleito Diretor Presidente.

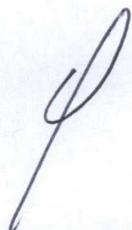
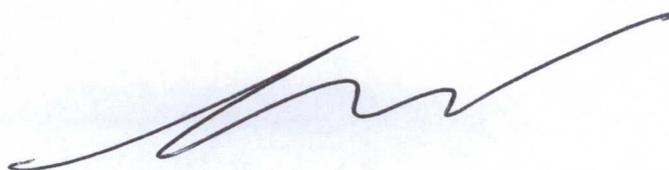
(+) Diretor acumulando diretorias (abastecimento + esgotamento).

(***) Diretor acumulando diretorias (Planejamento + Manejo de Resíduos).

(****) Diretor acumulando diretorias (Administrativa e Financeira).

DIRETORIA	ASSESSORIA / SECRETÁRIA (LIVRE NOMEAÇÃO)			
	Ano	2019	2020	2021
Presidência		3	3	2
Comercial		0	0	0
Administrativa		0	0	0
Abastecimento de água		0	0	0
Esgotamento Sanitário		1	1	0
Manejo de Resíduos		0	0	0
Planejamento		1	0	0
Financeira		0	0	0
Total		5	4	2

DIRETORIA	ASSIST. TÉCNICO/CHEFE GAB. (LIVRE NOMEAÇÃO)			
	Ano	2019	2020	2021
Presidência		0	0	0
Comercial		0	0	1
Administrativa		1	1	1
Abastecimento de água		1	1	1
Esgotamento Sanitário		1	1	0
Manejo de Resíduos		1	0	1
Planejamento		1	1	0

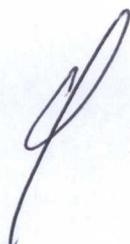



Financeira	1	0	0
Total	7	6	4

DIRETORIA	GERENTE (ELEITO PELA DIRETORIA)		
	Ano	2019	2020
Presidência	NÃO HÁ		
Comercial	1	1	1
Administrativa	2	3	3
Abastecimento de água	3	3	3
Esgotamento Sanitário	NÃO HÁ		
Manejo de Resíduos	1	1	1
Planejamento	0	0	0
Financeira	1	1	1
Total	8	9	9

DIRETORIA	FUNCIONÁRIOS CONCURSADOS		
	Ano	2019	2020
Presidência	1	2	2
Comercial	17	19	18
Administrativa	27	23	18
Abastecimento de água	49	50	54
Esgotamento Sanitário	0	0	0
Manejo de Resíduos	12	14	13
Planejamento	2	4	3
Financeira	4	5	5
Total	112	117	113

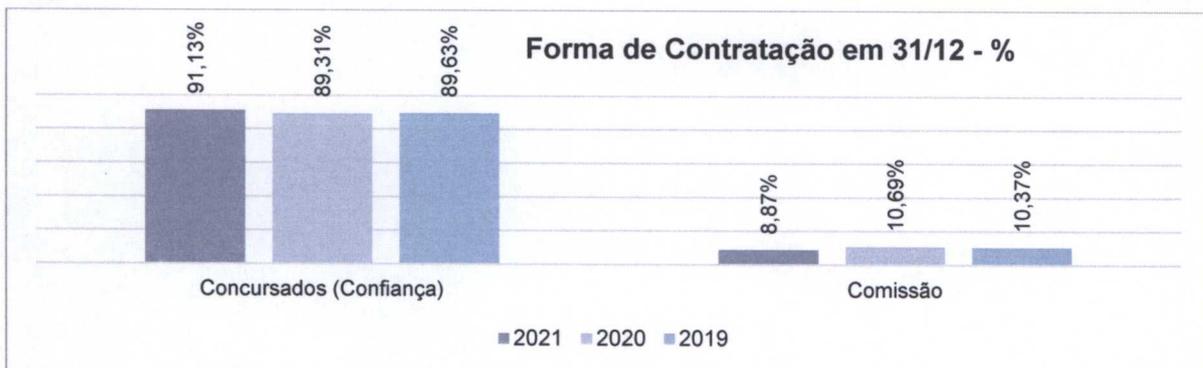
DESCRIÇÃO	2019	2020	2021
Diretores eleitos pelo conselho - comissionado	4	5	5
Assessores e Secretaria de livre nomeação	5	4	2




Assistentes/Chefes Gab. de livre nomeação	6	4	4
Diretor eleito pelo conselho - concursado	1	0	0
Gerentes eleitos pela diretoria - concursados	8	9	9
Funcionários concursados	111	109	104
TOTAL DE COLABORADORES	135	131	124

COMPARAÇÃO DO PERFIL DOS FUNCIONÁRIOS 2019 A 2021

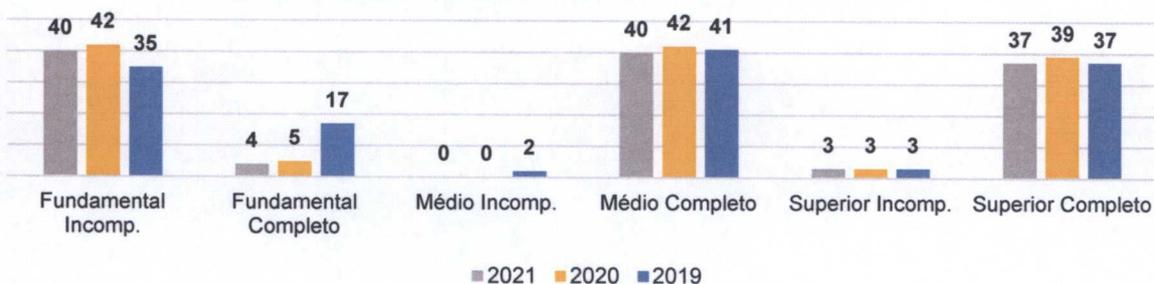
FORMA DE CONTRATAÇÃO



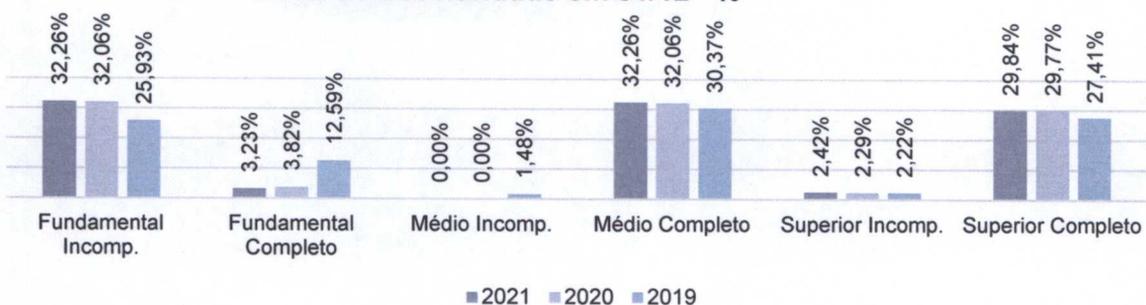
NÍVEL DE ESCOLARIDADE



Nível de Escolaridade em 31/12 - Nº Absoluto

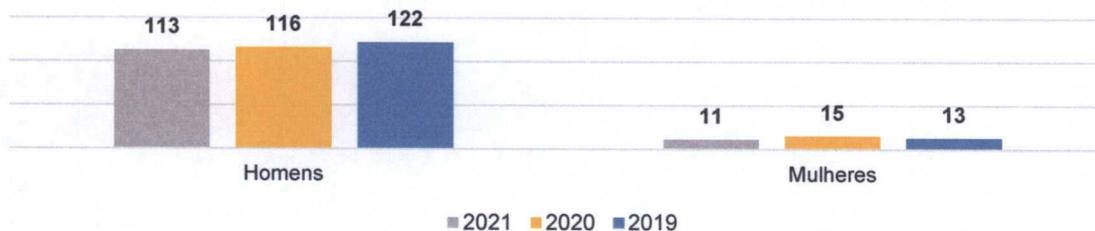


Nível de Escolaridade em 31/12 - %

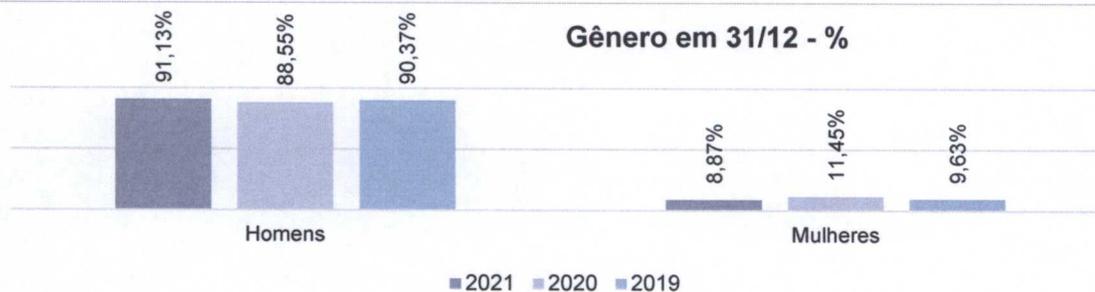


POR GÊNERO

Gênero em 31/12 - Nº Absoluto



Gênero em 31/12 - %

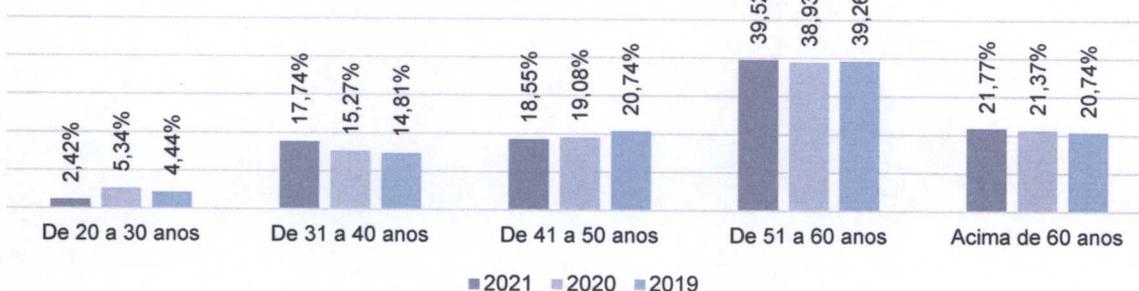


POR FAIXA ETÁRIA

Faixa Etária em 31/12 - Nº Absoluto

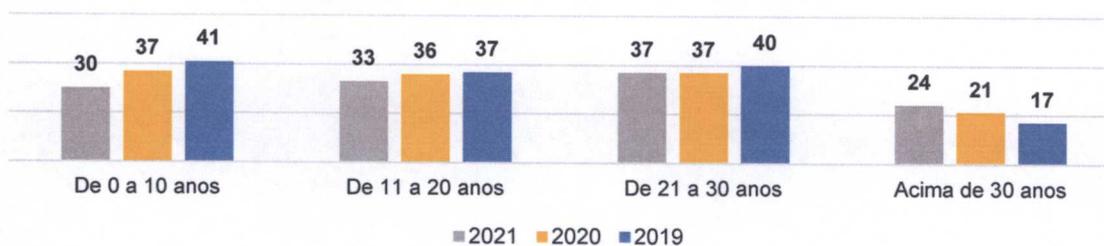


Faixa Etária em 31/12 - %

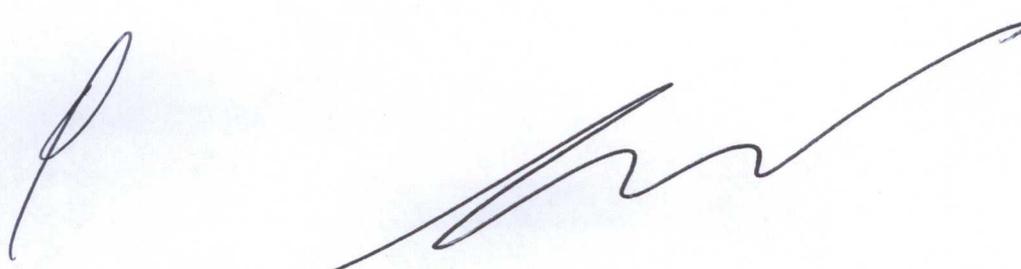


POR TEMPO DE SERVIÇO

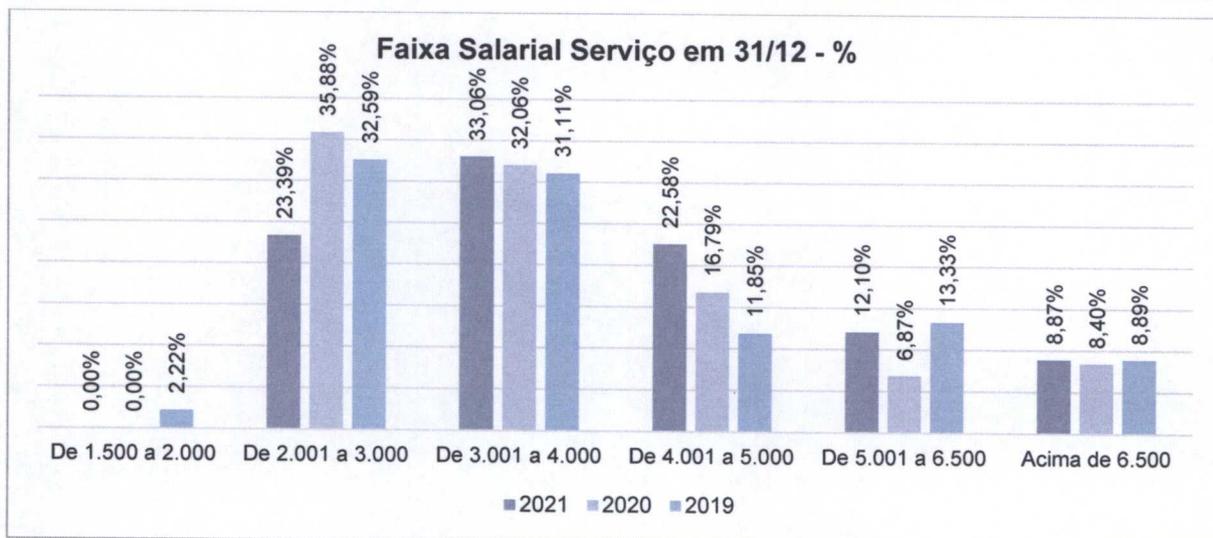
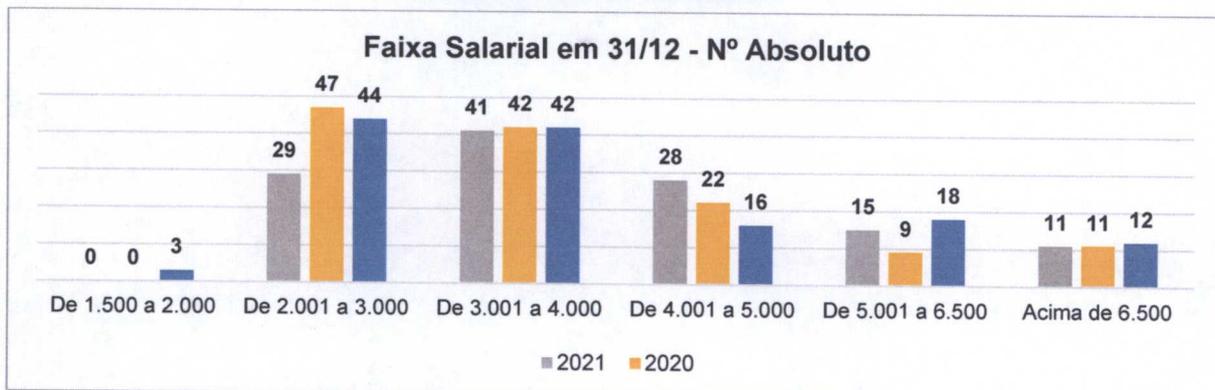
Tempo de Serviço em 31/12 - Nº Absoluto



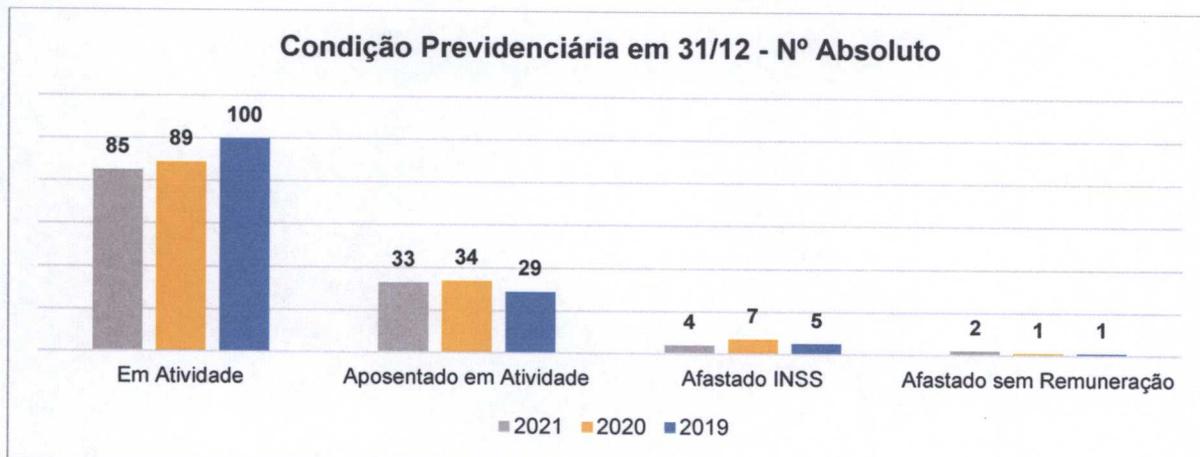
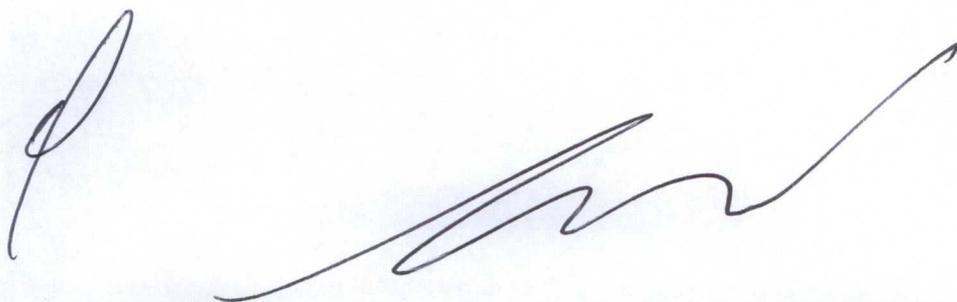
Tempo de Serviço em 31/12 - %

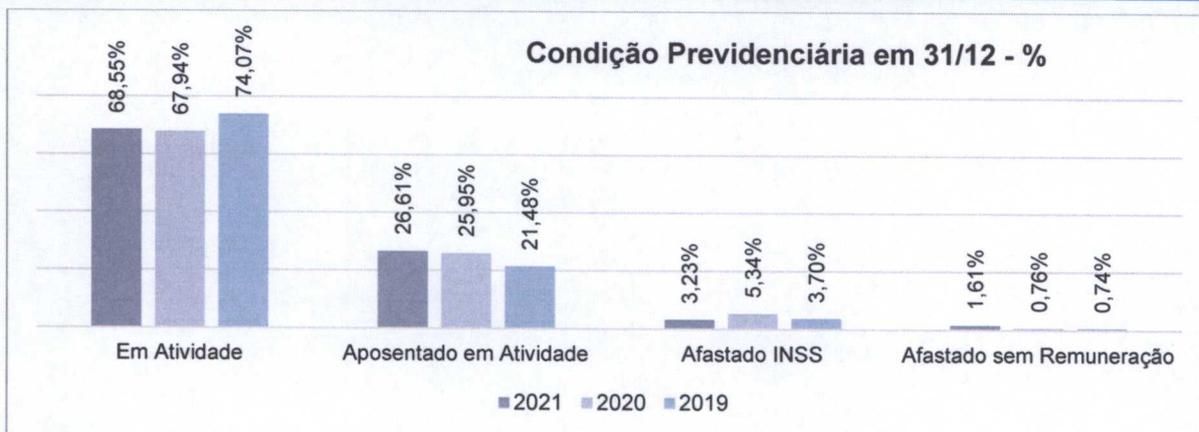



POR FAIXA SALARIAL



POR CONDIÇÃO DE ATIVIDADE

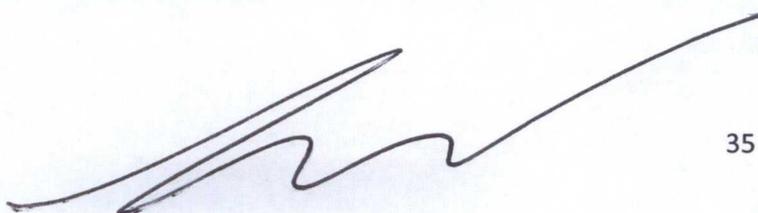


9. PROCESSOS LICITATÓRIOS.

TIPO E QUANTIDADE DE LICITAÇÕES REALIZADAS

No quadro a seguir é feito um resumo das licitações realizadas nos anos de 2019, 2020 e 2021.

TIPO DE LICITAÇÃO	2019		2020		2021	
	Quantidade (unidades)	%	Quantidade (unidades)	%	Quantidade (unidades)	%
Pregão Presencial	0	0,00	5	1,20	1	0,20%
Dispensável	412	94,50	386	92,34	452	89,68%
Inexigível	0	0,00	1	0,24	4	0,79%
Leilão	0	0,00	0	0,00	0	0,00%
Pregão	19	4,36	13	3,11	33	6,55%
Processo de Licitação	5	1,15	13	3,11	6	1,19%
Total	436	100	418	100	504	100

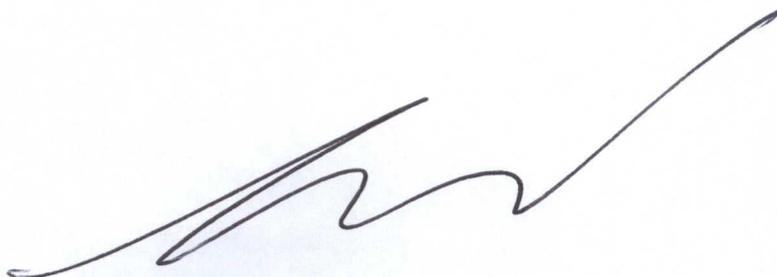
Os processos dispensáveis são processos, que por lei, não necessitam de licitação para sua contratação, estão todos elencados no art. 29 da lei 13.303/2016, cada qual com sua justificativa de contratação e termo de referência com as especificações do objeto/serviço.

Os processos inexigíveis estão de acordo com o art. 30 da Lei 13.303/2016, se referem a treinamento e aperfeiçoamento (Treinamento sobre a Lei 13.303/2016 e cursos e consultoria na área de recursos humanos e financeiro) e inviabilidade de competição quando somente fornecido por uma única empresa (Contratação de energia elétrica junto a concessionária de energia e aquisição de peças especiais, específicas para adequação do sistema de captação fabricados por fornecedor exclusivo).

O quadro abaixo apresenta o detalhamento do estimado, contratado e a economia de cada licitação realizada pela SAEG no ano de 2021.

PROCESSO DE LICITAÇÃO					
PROCESSO	OBJETO	VALOR INICIAL	VALOR FINAL	DIFERENÇA	ECONOMIA
001/2021	REDE DE ÁGUA	R\$ 127.675,55	R\$ 110.900,00	R\$ 16.775,55	13,14%
002/2021	PERFURAÇÃO DO POÇO DA ROCINHA	R\$ 445.522,05	R\$ 339.361,15	R\$ 106.160,90	23,83%
003/2021	REVOGADO				
004/2021	SERVIÇO DE TUBULAÇÃO DE AÇO CARBONO			R\$ -	#DIV/0!
005/2021	EXECUÇÃO DE ADUTORA EM PEAD			R\$ -	#DIV/0!
006/2021	CANCELADO				
007/2021	AGÊNCIA DE PUBLICIDADE		R\$		180.000,00
008/2021	CANCELADO				
TOTAL ECONOMIZADO				R\$	122.936,45

PREGÃO PRESENCIAL					
PROCESSO	OBJETO	VALOR INICIAL	VALOR FINAL	DIFERENÇA	ECONOMIA
001/2021	Aquisição de pães	R\$ 58.058,00	R\$ 54.810,00	R\$ 3.248,00	5,59%
002/2021	Serralheria	R\$ 134.429,78	R\$ 106.000,00	R\$ 28.429,78	21,15%
003/2021	Sistema de pressurização	R\$ 41.213,33	R\$ 38.350,00	R\$ 2.863,33	6,95%
004/2021	Locação de máquinas	R\$ 1.001.882,00	R\$ 657.430,00	R\$ 344.452,00	34,38%
005/2021	Material de construção	R\$ 144.903,47	R\$ 139.254,00	R\$ 5.649,47	3,90%
006/2021	Controlador de acesso Transbordo	R\$ 107.268,00	R\$ 74.400,00	R\$ 32.868,00	30,64%
TOTAL ECONOMIZADO				R\$	417.510,58

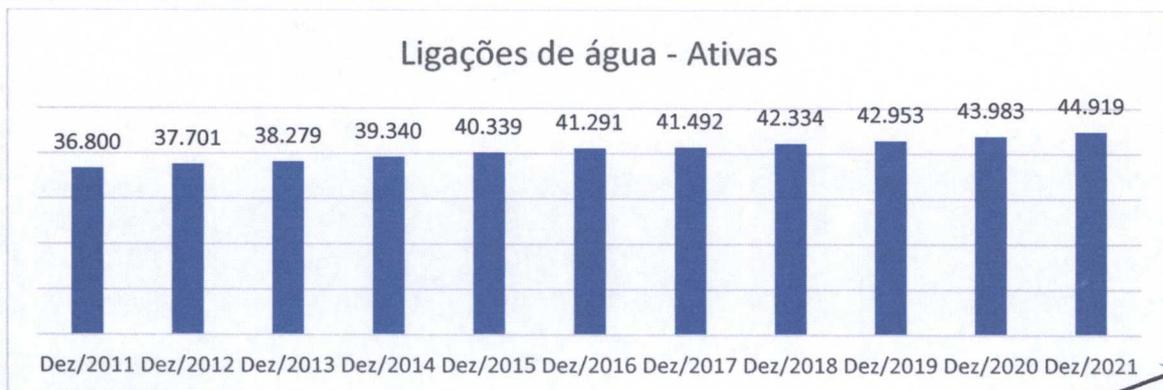



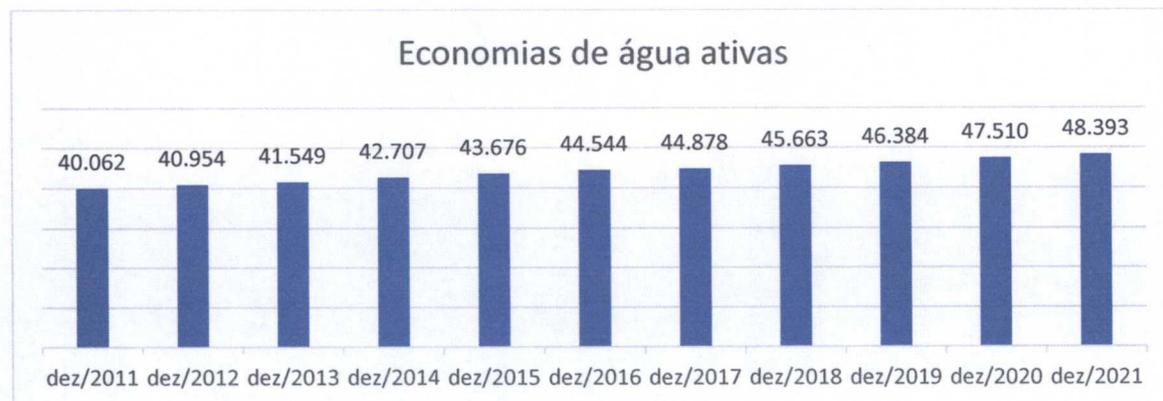
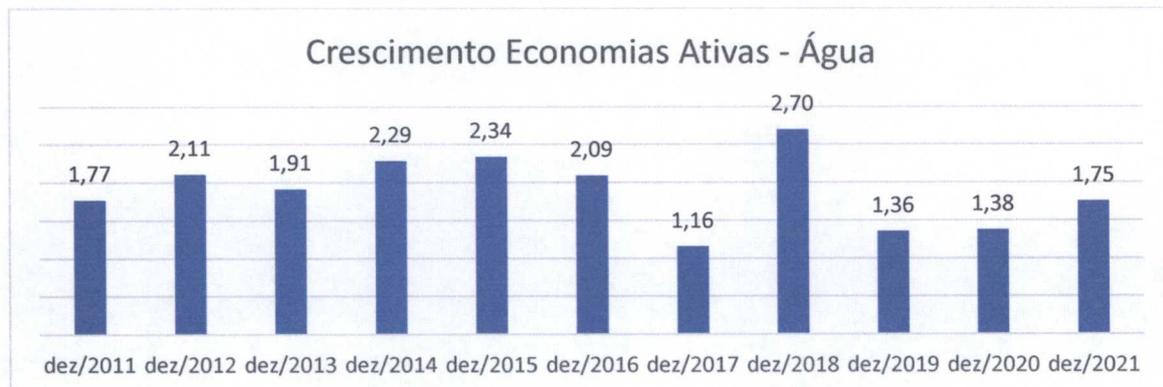
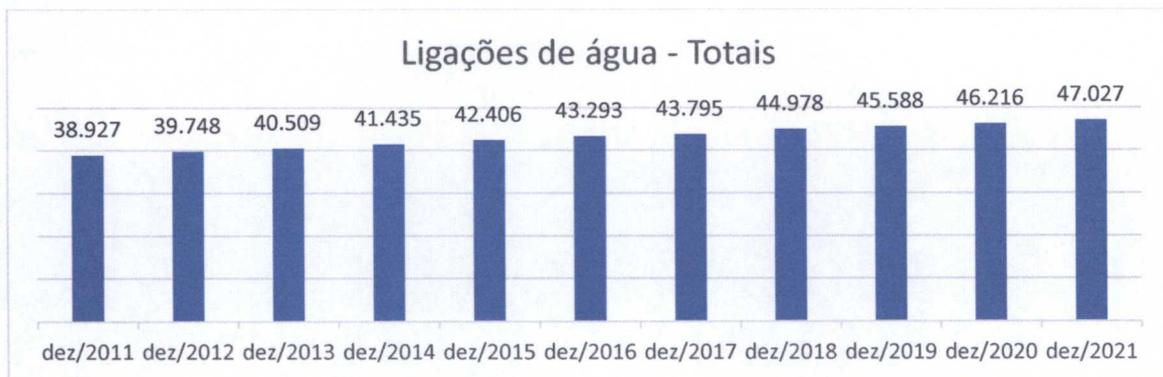
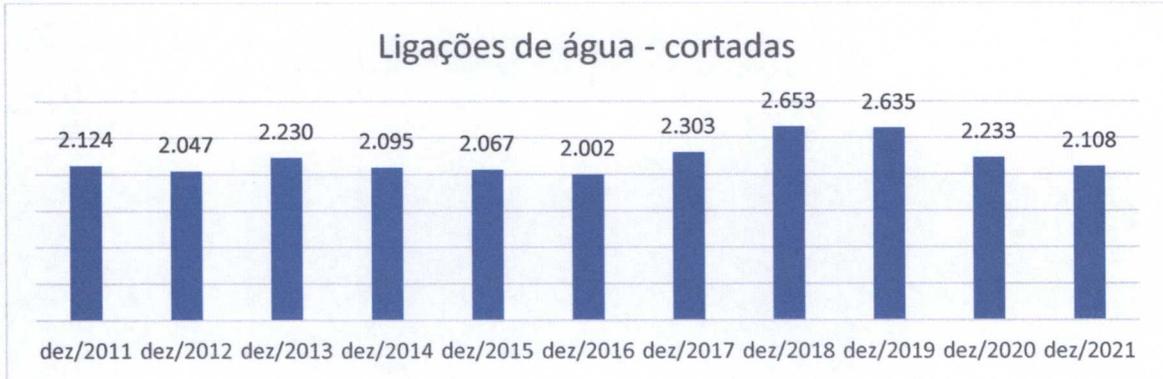
PREGÃO ELETRÔNICO					
PROCESSO	OBJETO	VALOR INICIAL	VALOR FINAL	DIFERENÇA	ECONOMIA
001/2021	MATERIAIS ELÉTRICOS	R\$ 80.914,64	R\$ 49.437,08	R\$ 31.477,56	38,90%
002/2021	LEITURA E CORTE (HIDRÔMETRO)	R\$ 2.229.319,20	R\$ 1.339.000,00	R\$ 890.319,20	39,94%
003/2021	BOMBA, INVERSOS E MEDIDORES	R\$ 500.914,06	R\$ 282.500,00	R\$ 218.414,06	43,60%
004/2021	AUDITORIA DE CONTAS	R\$ 102.516,67	R\$ 43.950,00	R\$ 58.566,67	57,13%
005/2021	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS	R\$ 406.159,20	R\$ 285.707,52	R\$ 120.451,68	29,66%
006/2021	RESERVATÓRIO METÁLICO	R\$ 245.392,60	R\$ 220.000,00	R\$ 25.392,60	10,35%
007/2021	PRODUTOS QUÍMICOS	R\$ 2.110.580,75	R\$ 1.551.550,00	R\$ 559.030,75	26,49%
008/2021	EPI'S	R\$ 81.703,21	R\$ 81.041,80	R\$ 661,41	0,81%
009/2021	AQUISIÇÃO DE UNIFORMES	R\$ 24.275,00	R\$ 17.000,00	R\$ 7.275,00	29,97%
010/2021	TUBOS, VÁLVULAS, REGISTROS E ACESSÓRIOS DE AÇO CARBONO/F	R\$ 135.035,68	R\$ 121.110,98	R\$ 13.924,70	10,31%
011/2021	AQUISIÇÃO DE TUBULAÇÃO E ACESSÓRIOS EM PEAD OU PARA PEAD	R\$ 221.124,10	R\$ 147.455,00	R\$ 73.669,10	33,32%
012/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAIS HIDRÁULICOS	R\$ 776.750,71	R\$ 554.546,98	R\$ 222.203,73	28,61%
013/2021	AQUISIÇÃO DE PEÇAS PARA MANUTENÇÃO DE BOMBAS	R\$ 130.255,90	R\$ 74.000,00	R\$ 56.255,90	43,19%
014/2021	AQUISIÇÃO 4 RESERVATÓRIOS EM POLIETILENO PARA A ROCINHA	R\$ 54.769,08	R\$ 51.146,00	R\$ 3.623,08	6,62%
015/2021	AQUISIÇÃO DE FLUORSILICATO DE SÓDIO	R\$ 293.800,00	R\$ 194.000,00	R\$ 99.800,00	33,97%
016/2021	PREGÃO ELETRÔNICO	R\$ 625.380,00	R\$ 595.000,00	R\$ 30.380,00	4,86%
017/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAL HIDRÁULICO GALVANIZADO	R\$ 46.412,69	R\$ 36.152,25	R\$ 10.260,44	22,11%
018/2021	CANCELADO				
019/2021	PREGÃO ELETRÔNICO	R\$ 154.800,00	R\$ 152.400,00	R\$ 2.400,00	1,55%
020/2021	AUDITORIA CONTÁBIL 2021	R\$ 44.626,67	R\$ 10.000,00	R\$ 34.626,67	77,59%
021/2021	CONSULTORIA LGPD	R\$ 44.000,00	R\$ 9.800,00	R\$ 34.200,00	77,73%
022/2021	TROCA DE HIDRÔMETROS	R\$ 193.200,00	R\$ 94.500,00	R\$ 98.700,00	51,09%
023/2021	CLASSIFICAÇÃO DOS BENS IMOBILIZADOS DA SAEG	R\$ 32.166,67	R\$ 25.110,00	R\$ 7.056,67	21,94%
024/2021	UNIFORMES	R\$ 13.633,63	R\$ 10.000,00	R\$ 3.633,63	26,65%
025/2021	LOCAÇÃO DE CAMINHONETES	R\$ 217.016,70	R\$ 207.900,00	R\$ 9.116,70	4,20%
026/2021	BLOQUETES	R\$ 40.890,00	R\$ 40.400,00	R\$ 490,00	1,20%
027/2021	CESTAS BÁSICAS	R\$ 545.955,18	R\$ 449.200,00	R\$ 96.755,18	17,72%
028/2021	REVOGADO				
029/2021	CONJUNTO MOTOBOMBA	R\$ 96.051,34	R\$ 95.000,00	R\$ 1.051,34	1,09%
030/2021	CONEXÕES PARA ESGOTO	R\$ 62.925,30	R\$ 62.000,00	R\$ 925,30	1,47%
031/2021	FRACASSADO				
032/2021	FRACASSADO				
033/2021	CONJUNTO MOTOBOMBA	R\$ 66.676,37	R\$ 37.520,00	R\$ 29.156,37	43,73%
TOTAL ECONOMIZADO				R\$	2.739.817,74

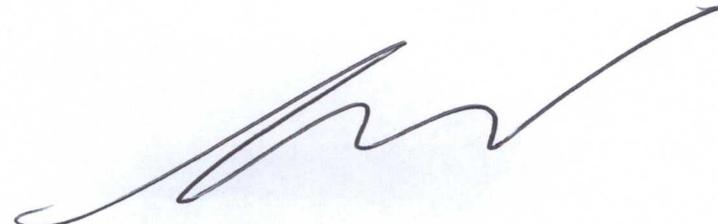
No geral, houve uma economia de R\$ 328.0264,77 nos processos licitatórios.

10. ATENDIMENTO COMERCIAL

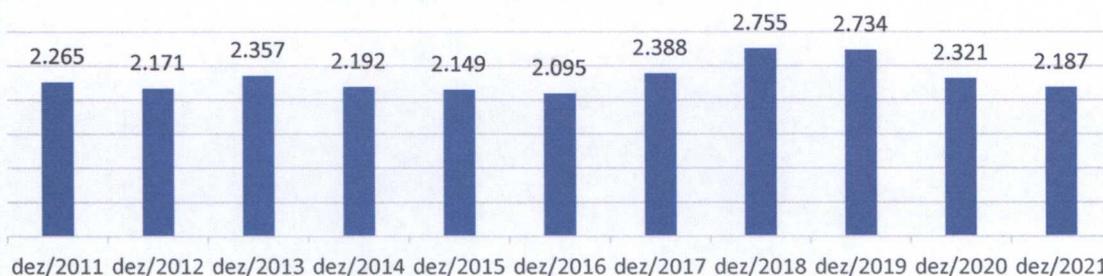
Evolução das ligações e economias de água e esgoto: nos gráficos abaixo apresentamos a evolução das ligações e economias de água e esgoto, dos últimos 10 anos.



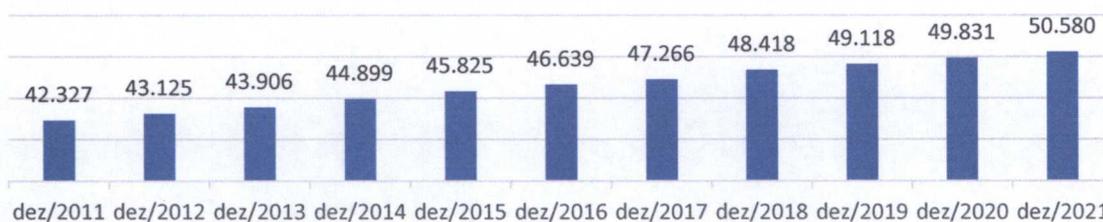




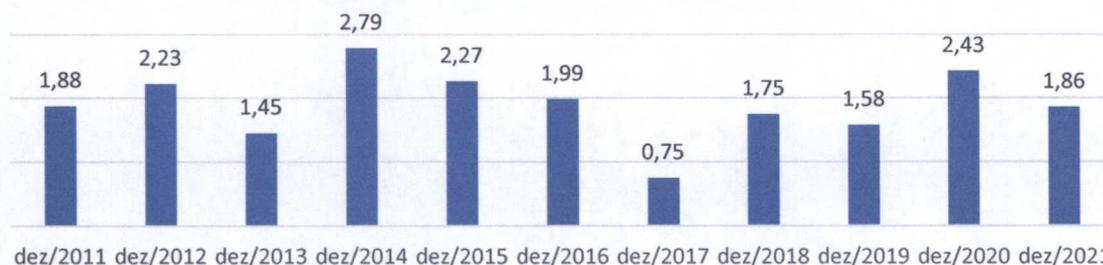
Economias de Água - Cortadas



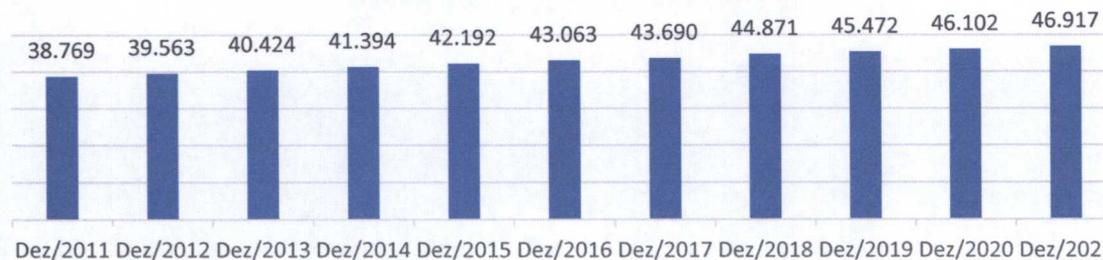
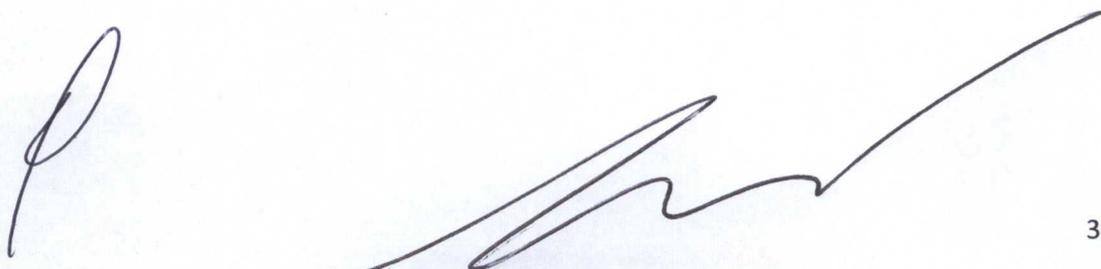
Economias de água - Total



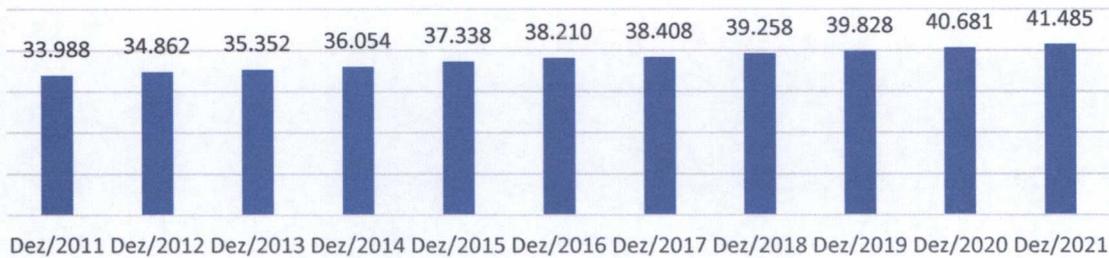
Crescimento Economias Ativas - Água



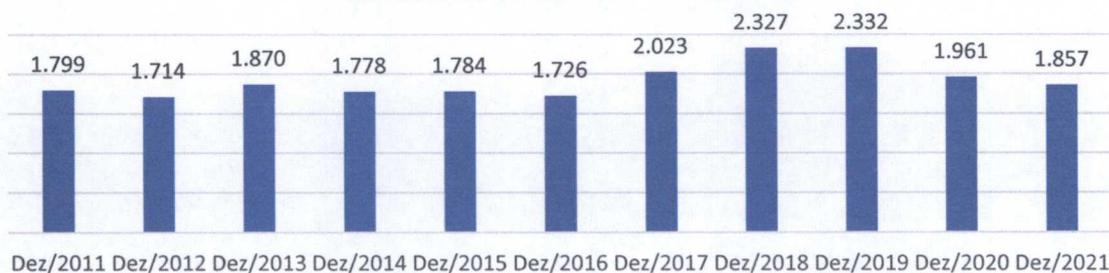
Hidrômetros em funcionamento

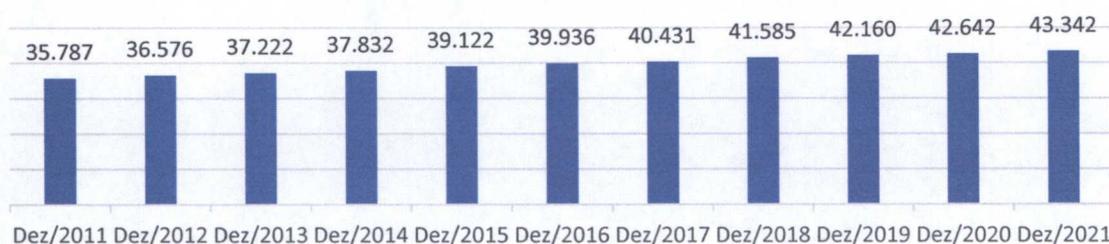
Ligações de Esgoto - Ativas



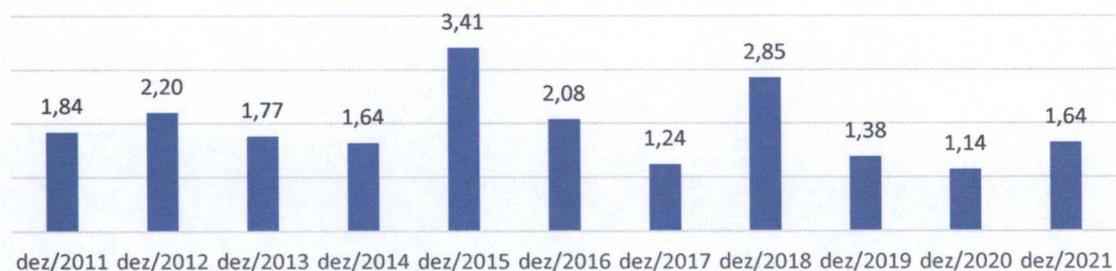
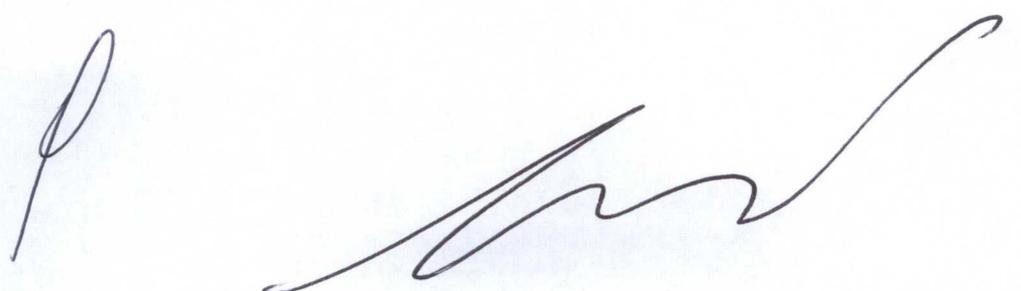
Ligações de Esgoto - Cortadas



Ligações de Esgoto - Totais



Crescimento ligações de esgoto

RESUMO TÉCNICO DO SISTEMA DE REQUERIMENTOS

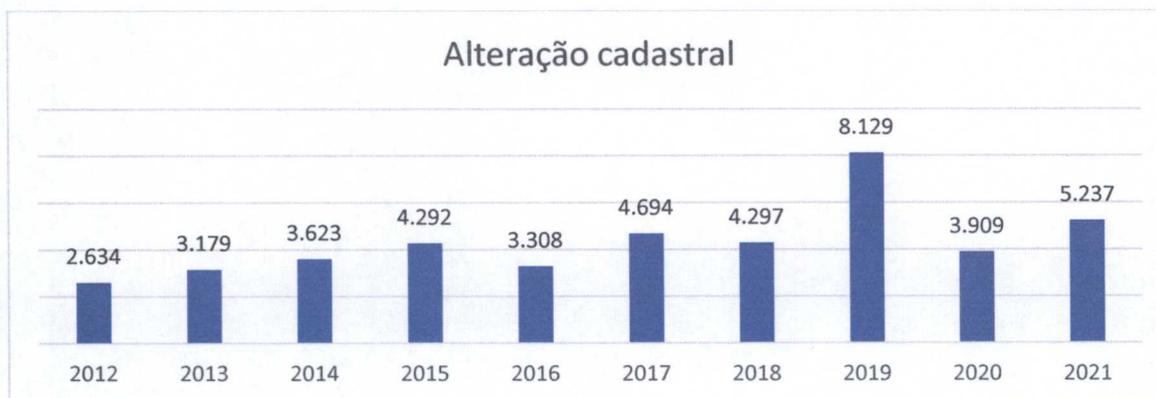
A companhia em 2021 realizou 40.243 serviços, ou seja, uma média de 3.354 serviços mensais, com 112 serviços diários distribuídos conforme mostrado a seguir:

Requerimentos	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Alteração cadastral	3.308	4.694	4.297	8.129	3.909	5.237
OS à revelia	12.636	11.462	10.894	18.639	28.825	12.659
Pedido de ligação	3.688	1.690	2.216	1.410	978	1.220
Requerimentos diversos	21.330	26.791	21.902	29.831	16.327	21.127
Total	40.962	44.637	39.309	58.009	50.039	40.243
Média mensal	3.414	3.720	3.276	4.834	4.170	3.354
Média diária	114	124	109	161	139	112

ÍNDICE – TIPOS DE SERVIÇOS

Alteração Cadastral	Executados exclusivamente no atendimento comercial.
OS à Revelia	Serviços solicitados exclusivamente pelo 0800 e não gera cobrança ao usuário.
Pedido de Ligação	Solicitados exclusivamente no atendimento comercial e gera cobrança ao usuário.
Requerimentos Diversos	Solicitados exclusivamente no atendimento comercial e que pode ou não gerar cobrança ao usuário.

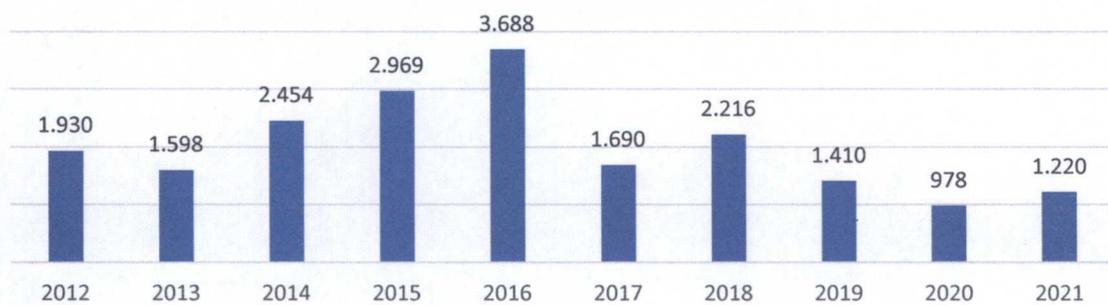
GRÁFICOS SERVIÇOS SOLICITADOS / EXECUTADOS



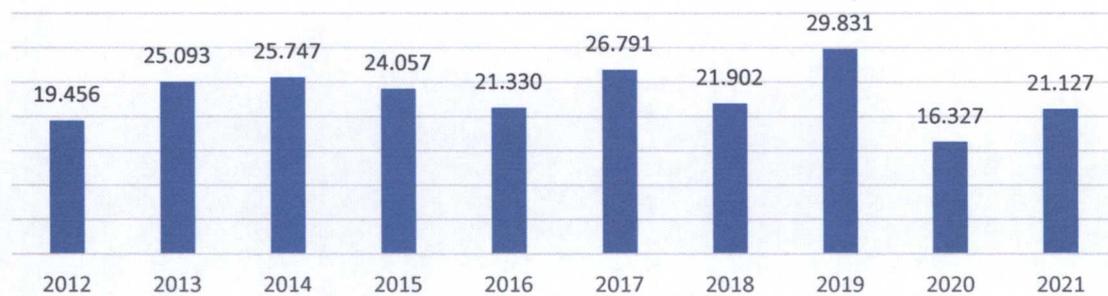
OS à revelia



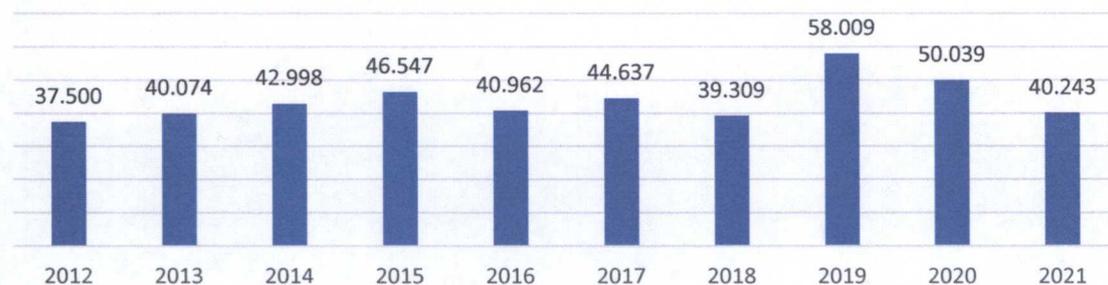
Pedido de ligação

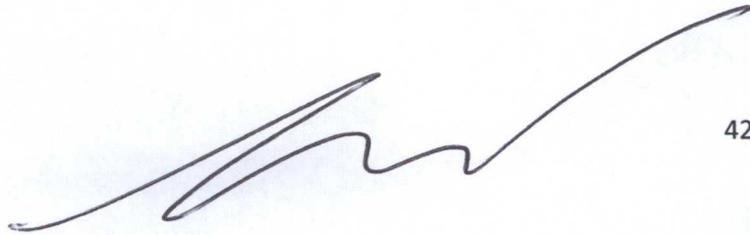


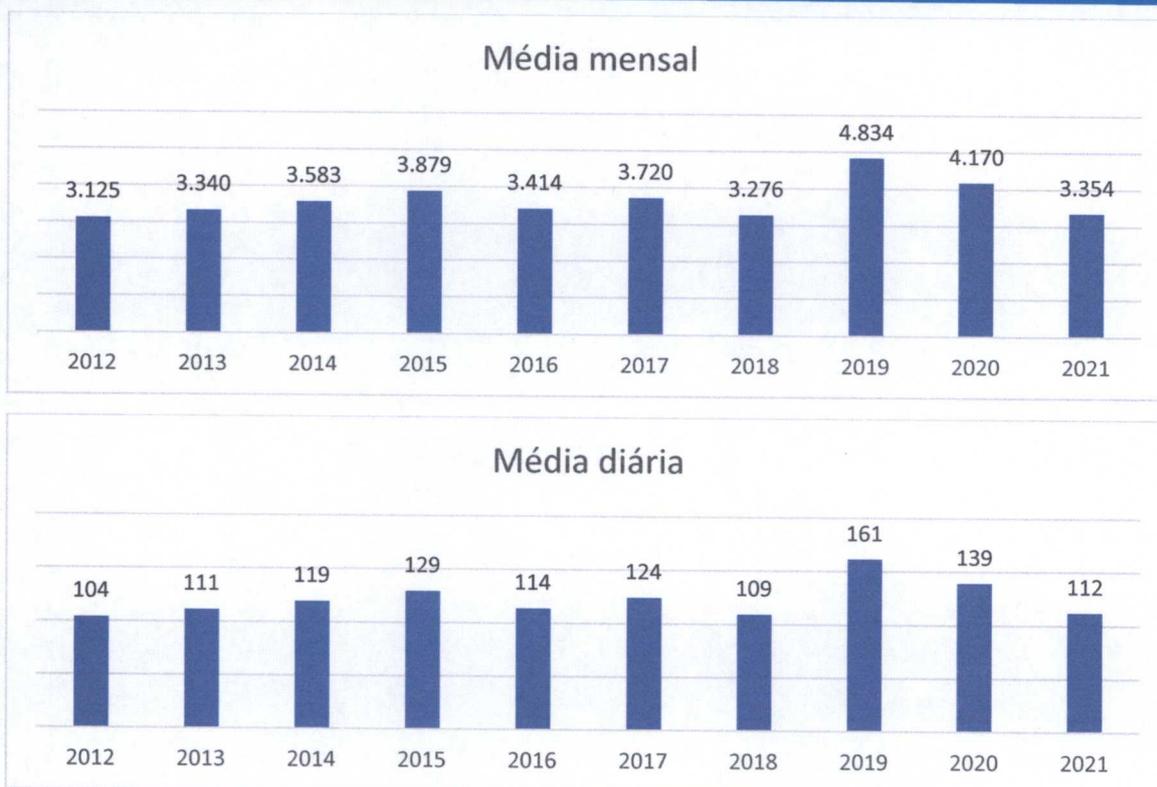
Requerimentos diversos



Total







11. DADOS DE COLETA DE RESÍDUOS URBANOS NO MUNICÍPIO.

SITUAÇÃO GERAL DOS MUNICÍPIOS

Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos no Estado de São Paulo:

De acordo com a CETESB, em 2020, 585 municípios contavam com aterros em condições adequadas, correspondendo a 91,7% dos municípios do estado. E, em relação aos aterros em condições inadequadas, houve um aumento de 28 em 2019 para 53 em 2020, correspondendo a 8,3% dos municípios avaliados do estado.

Em 2020, existiam 107 estações de transbordo de resíduos sólidos urbanos oriundos da coleta pública, no estado de São Paulo. Do total de estações, 75



estavam enquadradas como adequadas (69,8%) e 32 como inadequadas (30,2%).

As informações referentes aos dados da CETESB estão disponíveis em:
<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>

Tais dados foram levantados e expressos por meio de índices, que são classificados/enquadrados em Inadequado (I) e Adequado (A):

- IQR – Índice de Qualidade de Aterros de Resíduos
- IQR-Valas - Índice de Qualidade de Aterros de Resíduos
- IQT – Índice de Qualidade de Estações de Transbordo
- IQC – Índice de Qualidade de Compostagem

Os números dos índices são obtidos a partir da quantidade de resíduos gerados nos municípios, que são estimados com base na população urbana de cada cidade. Além disso, também são estimativos de produção de resíduos por habitante.

Enquadramento das condições das instalações de tratamento e/ou disposição final de resíduos sólidos domiciliares

IQR, IQR-Valas, IQT e IQC	ENQUADRAMENTO
0,0 a 7,0	Condições Inadequadas (I)
7,1 a 10,0	Condições Adequadas (A)

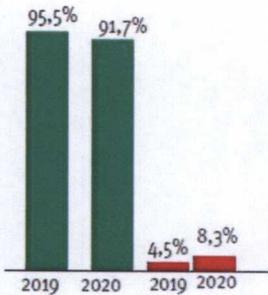
Índices estimativos de produção per capita de resíduos sólidos urbanos, adotados de acordo com a população urbana

POPULAÇÃO (hab)	PRODUÇÃO* (kg/hab.dia)
Até 25.000	0,7
De 25.001 a 100.000	0,8
De 100.001 a 500.000	0,9
Maior que 500.000	1,1

* Produção per capita de resíduos sólidos urbanos adotada no "Plano de Resíduos Sólidos do Estado de São Paulo" (2014)

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

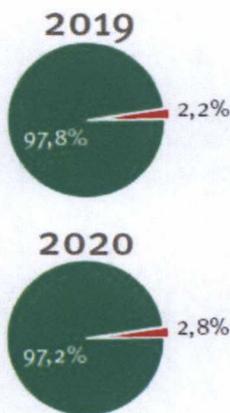
IQR – Índice Qualidade de Aterro de Resíduos



Evolução do enquadramento do IQR no Estado de São Paulo, quanto aos municípios

Ano	2019		2020	
	nº municípios	%	nº municípios	%
Adequado	610	95,5	585	91,7
Inadequado	29	4,5	53	8,3
Total	639	100,0	638	100

No que se refere à quantidade de resíduos urbanos, observa-se, também, que os índices apresentaram uma leve piora no período de referência.



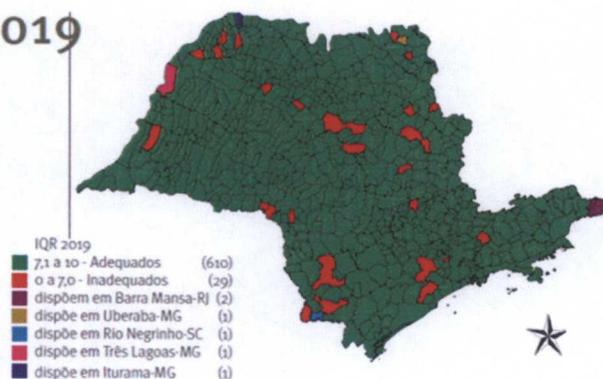
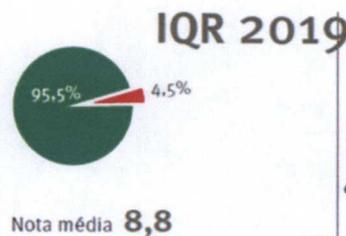
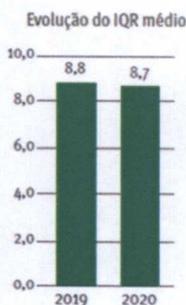
Situação geral do Estado de São Paulo, quanto às quantidades de resíduos sólidos urbanos e à faixa de enquadramento do IQR

Ano	2019		2020	
	Resíduos Sólidos Urbanos (t/dia)	%	Resíduos Sólidos Urbanos (t/dia)	%
Adequado	39.878,8	97,8	39.691,7	97,2
Inadequado	894,7	2,2	1.134,7	2,8
Total	40.773,5	100,0%	40.826,4	100

Obs: A variação na quantidade estimada de resíduos encontra-se justificada na METODOLOGIA. Em 2019, não foram considerados os municípios de Arapeí, Bananal, Buritizal, Castilho, Ouröeste e Ribeira que dispuseram em outros estados. Em 2020, não foram considerados os municípios de Arapeí, Bananal, Buritizal, Igarapava, Mirandópolis, Ouröeste e Ribeira que dispuseram em outros estados.

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

Em relação ao IQR médio, também houve uma leve piora de 2019 para 2020.



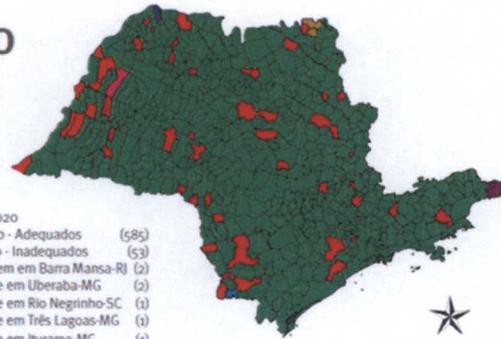
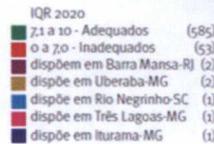


■ dispõe em Iturama-MG (1)

IQR 2020



Nota média **8,7**



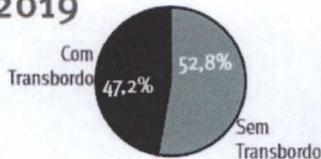
Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

IQT – Índice de Qualidade de Estações de Transbordo

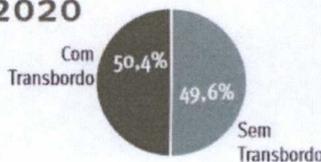
A priori, é importante ressaltar que esse índice passou a constar no inventário da CETESB a partir de 2019.

Em 2019, dos 645 municípios do estado, 94 municípios utilizaram estações de transbordo de resíduos (originados da coleta pública), correspondendo a 14,6% do total de municípios e a 47,2% dos resíduos gerados. Em 2020, 117 dos 645 municípios do estado, o que corresponde a 18% dos municípios e a 50,4% dos resíduos gerados. Ou seja, verifica-se um leve aumento na quantidade de resíduos sólidos que utilizaram a estrutura de transbordo.

2019



2020



Situação dos resíduos sólidos urbanos, destacada por municípios que se utilizam de estrutura de transbordo

Ano	2019		2020	
	Resíduos Sólidos Urbanos (t/dia)	%	Resíduos Sólidos Urbanos (t/dia)	%
Sem Transbordo	21.558,96	52,8	20.300,56	49,6
Com Transbordo	19.243,02	47,2	20.587,50	50,4
Total do Estado	40.801,98	100,0	40.888,06	100,0




Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

A situação dos municípios que utilizam transbordo de resíduos pode ser verificada no gráfico abaixo, comparando 2019 e 2020.

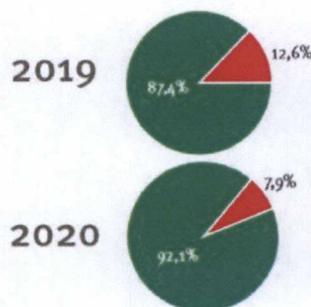
Situação dos municípios do Estado de São Paulo que utilizam transbordos de resíduos oriundos da coleta pública, quanto ao enquadramento do IQT

Ano	2019		2020	
	nº municípios	%	nº municípios	%
 Adequado	68	72,3	77	65,8
 Inadequado	26	27,7	40	34,2
Total	94	100,0%	117	100,0%



Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

Em relação à quantidade de resíduos sólidos urbanos transbordados, segue abaixo um gráfico com o comparativo de 2019 e 2020.

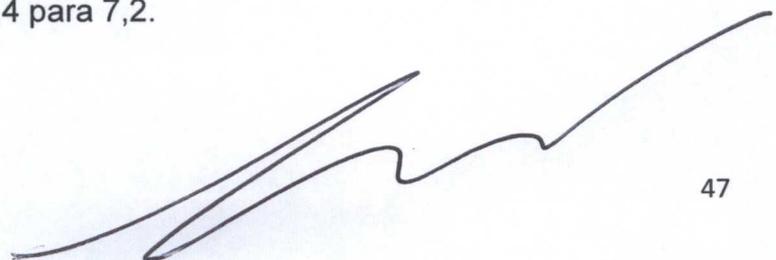


Quantidade de resíduos sólidos urbanos transbordados no Estado de São Paulo quanto às faixas de enquadramento do IQT

Ano	2019		2020	
	Resíduos Sólidos Urbanos (t/dia)	%	Resíduos Sólidos Urbanos (t/dia)	%
 Adequado	16.812,94	87,4	18.956,66	92,1
 Inadequado	2.430,08	12,6	1.630,85	7,9
Total	19.243,02	100,0	20.587,50	100,0

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

Em se tratando da nota média dos IQTs, houve uma leve piora de 2019 para 2020, respectivamente, de 7,4 para 7,2.

IQT 2019

Nota média **7,4**

IQT 2020

Nota média **7,2**

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

ENQUADRAMENTO DO MUNICÍPIO QUANTO ÀS CONDIÇÕES DE TRATAMENTO E DISPOSIÇÃO DOS RESÍDUOS URBANOS.

IQR – Índice Qualidade de Aterro de Resíduos

Acerca do IQR, o enquadramento de Guaratinguetá caiu de 5 para 7, com índice de 9,5 para 9,3, respectivamente.

Enquadramento dos municípios do Estado São Paulo, em ordem decrescente, quanto às condições ambientais dos aterros de destino dos resíduos urbanos - IQR - 2020

ENQUADRAMENTO	MUNICÍPIO	AGÊNCIA AMBIENTAL	UGRHI	IQR	DISPÕE EM
7	TIMBURI	Assis	14	9,3	
7	APARECIDA	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	AREIAS	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	CACHOEIRA PAULISTA	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	CANAS	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	CRUZEIRO	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	CUNHA	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	GUARATINGUETÁ	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	LAVRINHAS	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	LORENA	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	POTIM	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	QUELUZ	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	ROSEIRA	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	SÃO JOSÉ DO BARREIRO	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	SILVEIRAS	Taubaté	2	9,3	D - Cachoeira Paulista - A.P.
7	ÁLVARES MACHADO	Pres. Prudente	21	9,3	D - Quatá - A.P.
7	ASSIS	Assis	17	9,3	D - Quatá - A.P.
7	BASTOS	Marília	21	9,3	D - Quatá - A.P.

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

Enquadramento dos municípios do Estado São Paulo, em ordem alfabética, quanto às condições ambientais dos aterros de destino de resíduos urbanos - IQR de 2019 a 2020

MUNICÍPIO	AGÊNCIA AMBIENTAL	UGRI II	RSU (t/dia)	INVENTÁRIO		DISPÕE EM	TAC	LI	LO	TRANSBORDO
				2019	2020					
				IQR	IQR					
GUARACI	Barretos	12	7,07	8,0	7,8					
GUARANI D'OESTE	Jales	15	1,23	10,0	10,0	Meridiano - AP				
GUARANTÁ	Marília	16	3,99	9,8	9,8	Piratininga - AP				
GUARARAPES	Araçatuba	19	24,51	8,5	7,4					
GUARAREMA	Mogi das Cruzes	2	20,75	10,0	9,7	Jambeiro - AP				
GUARATINGUETÁ	Taubaté	2	105,03	9,5	9,3	Cachoeira Paulista - AP				
GUARÉÍ	Itapetininga	14	7,64	9,5	9,0					
GUARIBA	Jaboticabal	9	31,72	9,0	7,5					
GUARUJÁ	Santos	7	290,42	9,3	9,3	Santos - AP				
GUARULHOS	Guarulhos	6	1531,33	9,6	9,6	São Paulo - CDR				
GUATAPARÁ	Jaboticabal	9	3,96	10,0	10,0	Guataparã - AP				
GUZOLÂNDIA	Jales	18	3,14	8,0	7,1					
HERCULÂNDIA	Marília	20	6,11	9,5	8,3					
HOLAMBRA	Paulínia	5	7,74	9,6	9,5	Paulínia - AP				
HORTOLÂNDIA	Americana	5	210,83	9,6	9,5	Paulínia - AP				
IACANGA	Bauru	13	7,23	8,6	8,1					
IACRI	Marília	20	3,47	9,3	9,3	Quatã - AP				

continua

Legenda : UGRHI - Unidade de Gerenciamento de Recursos Hídricos ; AP - Aterro Particular; TAC - Termo de Compromisso de Conduta; LI - Licença de Instalação e LO - Licença de Operação
 ■ Adequado ■ Inadequado

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>>. Acesso em: 04 de março de 2022.

IQT – Índice de Qualidade de Estações de Transbordo

Em relação ao IQT, apesar da queda do índice estadual, em comparação a 2019, Guaratinguetá teve uma melhora em 2020, passando do enquadramento 3 (2019) para 1, e índice de 9,5 (2019) para 10.

Enquadramento dos municípios do Estado São Paulo, em ordem decrescente, quanto às condições das estações de transbordo de resíduos urbanos - IQT - 2020

ENQUADRAMENTO	MUNICÍPIO	AGÊNCIA AMBIENTAL	UGRHI	IQT	DISPÕE EM	TRANSBORDO EM OUTRO MUNICÍPIO
1	CAMPINAS	Campinas	5	10,0	Paulínia - AP	
1	DESCALVADO	São Carlos	9	10,0	Guataparã - AP	
1	GUARATINGUETÁ	Taubaté	2	10,0	Cachoeira Paulista - AP	
1	MAGDA	Votuporanga	19	10,0	Onda Verde - AP	
1	MONTE APRAZÍVEL	Votuporanga	18	10,0	Onda Verde - AP	
1	NOVA LUZITÂNIA	Araçatuba	19	10,0	Meridiano - AP	MAGDA
1	POÁ	Mogi das Cruzes	6	10,0	Jambeiro - AP	SUZANO
1	SUZANO	Mogi das Cruzes	6	10,0	Jambeiro - AP	
1	TAUBATÉ	Taubaté	2	10,0	Tremembé - AP	
1	URUPÊS	S J Rio Preto	16	10,0	Catanduva - AP	
2	ALUMÍNIO	Itu	10	9,8	Iperó - AP	
2	SANTA CRUZ DO RIO PARDO	Assis	17	9,8	Piratininga - AP	
2	SÃO PEDRO	Piracicaba	5	9,8	Rio das Pedras - AP	
3	CONCHAS	Botucatu	10	9,6	Rio das Pedras - AP	

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>> . Acesso em: 04 de março de 2022.

Enquadramento dos municípios do Estado São Paulo, em ordem alfabética, quanto às condições das estações de transbordo de resíduos urbanos - IQT de 2019 a 2020

ENQUADRAMENTO	MUNICÍPIO	AGÊNCIA AMBIENTAL	UGRHI	IQT 2019	IQT 2020	TRANSBORDO EM OUTRO MUNICÍPIO	LI	LO	DISPÕEM EM
	FERRAZ DE VASCONCELOS	Mogi das Cruzes	6	9,0	8,8		■	■	Mauá - AP
	GUAIÇARA	Marília	16	7,5	8,3		■	■	Piratininga - AP
	GUARAREMA	Mogi das Cruzes	2	8,5	7,8		■	■	Jambeiro - AP
	GUARATINGUETÁ	Taubaté	2	9,5	10,0		■	■	Cachoeira Paulista - AP
	GUARUJÁ	Santos	7	8,0	8,0		■	■	Santos - AP
	IBITINGA	Araraquara	13	7,5	5,3		■	■	Catanduva - AP
	IGUAPE	Registro	11	6,4	8,0		■	■	Caieiras - AP

continua

Legenda : UGRHI - Unidade de Gerenciamento de Recursos Hídricos ; AP - Aterro Particular; TAC - Termo de Compromisso de Conduta; LI - Licença de Instalação e LO - Licença de Operação
■ Adequado ■ Inadequado

Fonte: <<https://cetesb.sp.gov.br/residuossolidos/wp-content/uploads/sites/26/2021/07/Inventario-Estadual-de-Residuos-Solidos-Urbanos-2020.pdf>> . Acesso em: 04 de março de 2022.

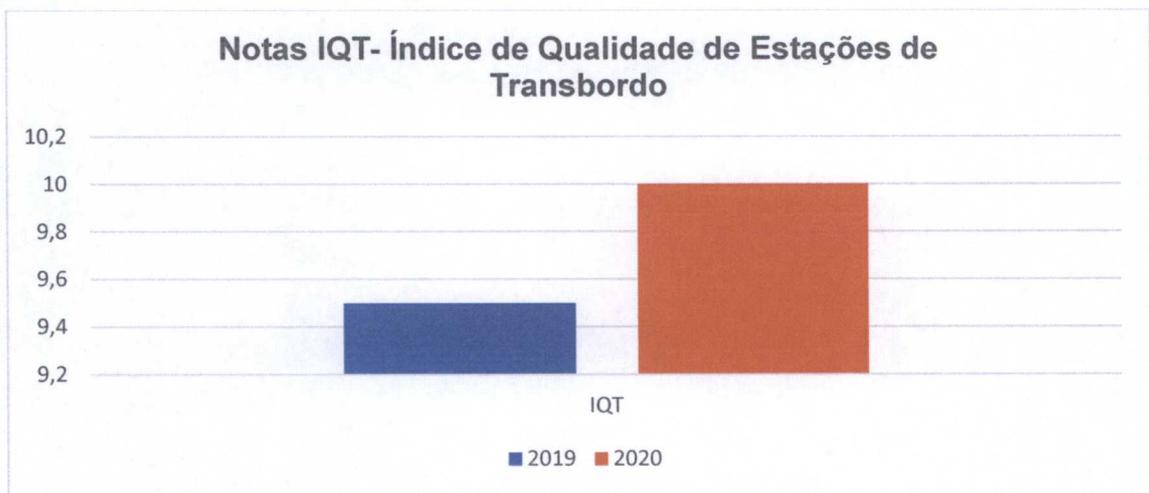
SÉRIE HISTÓRICA

Em relação ao IQR

Município	Agência CETESB	Inventário - Notas IQR (Índice de Qualidade de Aterro de Resíduos Urbanos)				
		1998	1999	2000	2001	2002
Guaratinguetá	Aparecida	1998	1999	2000	2001	2002
Notas		2,8	1,4	0,9	1,5	5,3
Guaratinguetá	Aparecida	2003	2004	2005	2006	2007
Notas		6,0	4,7	4,5	10,0	10,0
Guaratinguetá	Aparecida	2008	2009	2010	2011	2012
Notas		10,0	10,0	10,0	9,2	9,4

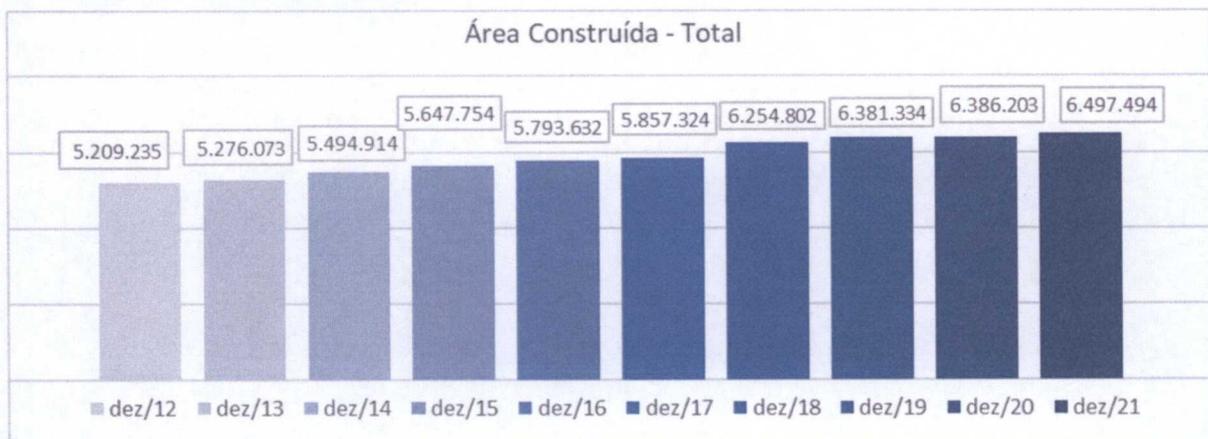
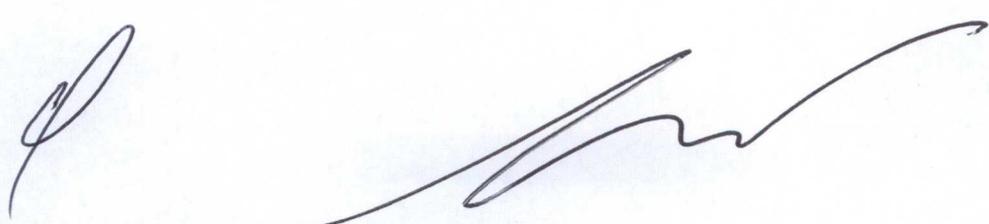
Guaratinguetá	Taubaté	2013	2014	2015	2016	2017
Notas		10,0	9,6	9,5	9,6	9,8
Guaratinguetá	Taubaté	2018	2019	2020	2021	
Notas		9,2	9,5	9,3	ND	

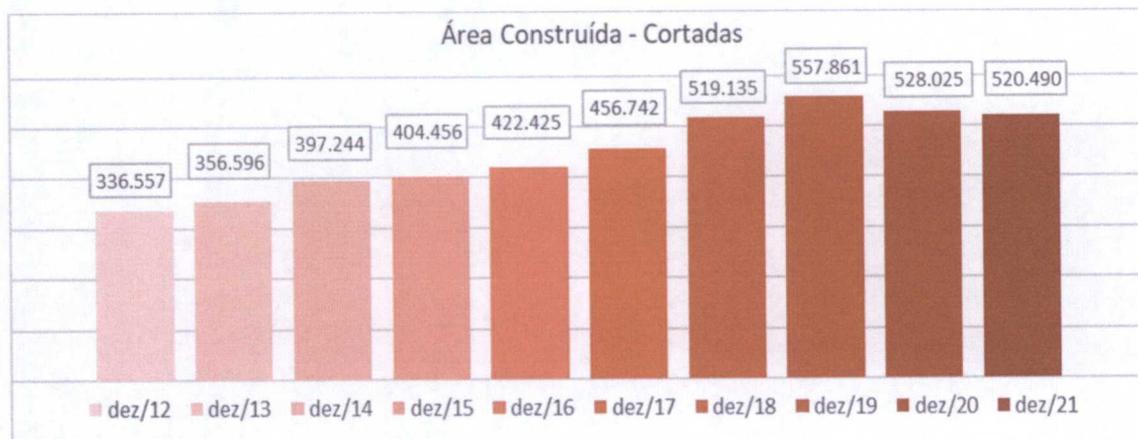
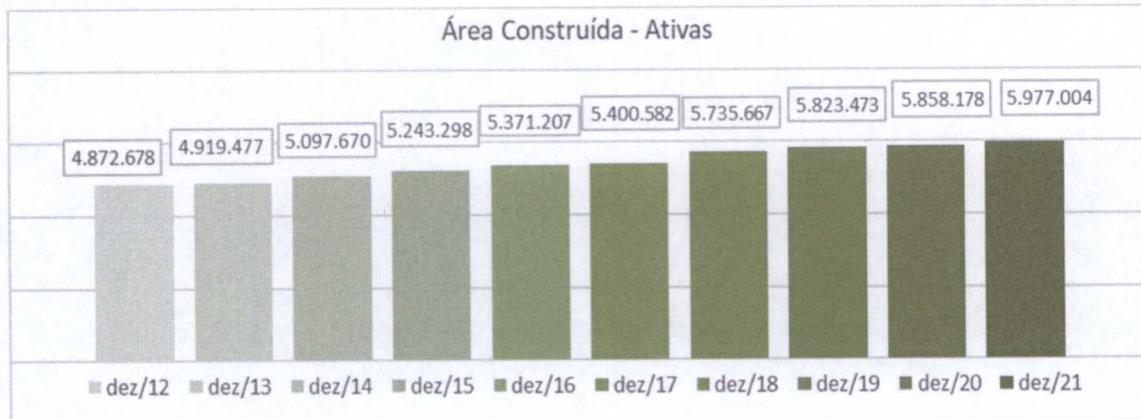
Em relação ao IQT



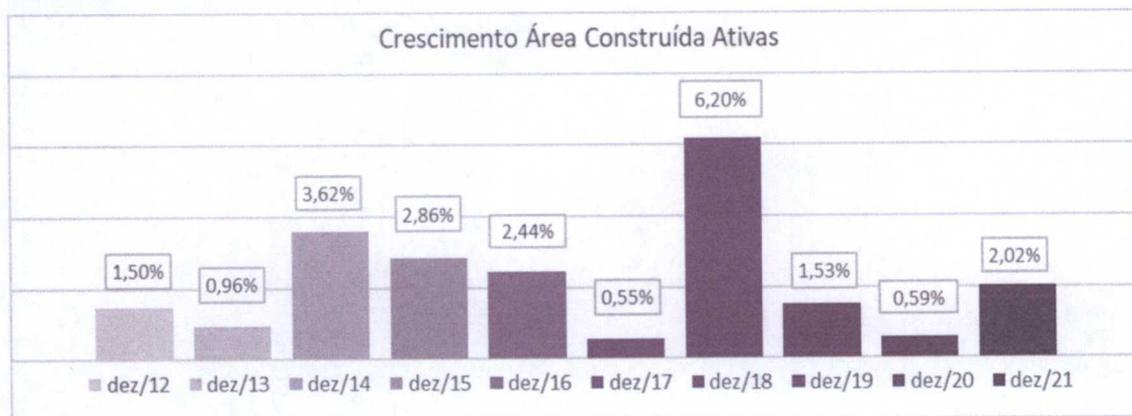
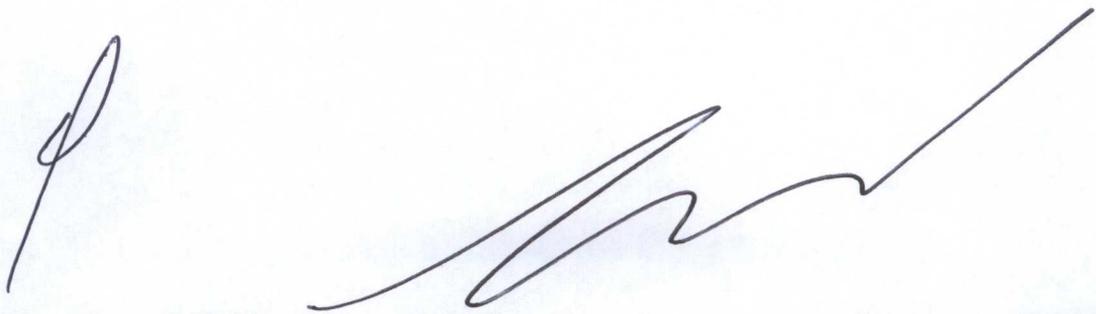
HISTÓRICO ÁREAS CONSTRUÍDAS

E com base na área construída total, que é apurado o valor da taxa anual de resíduos sólidos urbanos.



¹ Os dados relativos ao ano de 2020 foram obtidos baseados na média entre os dados de 2019 e 2021, pois as informações não constavam no relatório do ano anterior.

COLETAS DE RESÍDUOS SÓLIDOS

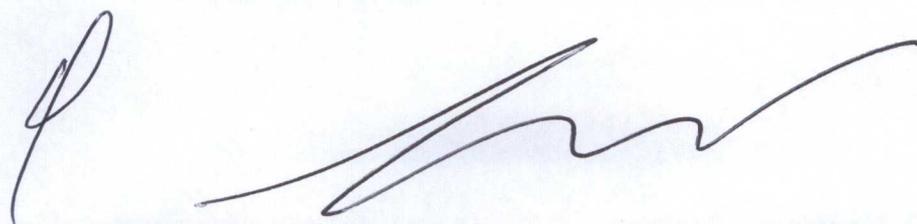
SAEG	PESAGEM EM KG (RESÍDUOS SÓLIDOS DOMICILIARES)												TOTAL
	2021												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
Peso VSA - Aterro	2.505.540	2.279.990	2.372.180	2.143.360	2.054.780	2.143.190	2.067.520	2.104.800	2.031.830	2.069.600	2.156.360	2.497.270	26.426.420

SAEG	COLETA SELETIVA 2021												TOTAL
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
		60.800	89.020	92.790	65.240	82.520	94.310	87.290	93.810	90.980	93.870	88.746	

SAEG	COLETA DOS RESÍDUOS DE SERVIÇO DE SAÚDE RSS (2021)												TOTAL
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
	BASF	4.850	5.040	5.000	5.020	5.000	5.060	4.930	5.050	4.960	5.080	5.000	

HISTÓRICO DAS COLETAS DE RESÍDUOS SAÚDE

Mês	Coleta de Resíduos de Saúde (Quilos)			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	4.950	5.010	5.000	4.850
Fevereiro	5.010	4.990	4.970	5.040
Março	4.950	5.020	4.980	5.000
Abril	4.980	4.990	4.990	5.020
Maio	6.567	5.010	5.020	5.000
Junho	5.040	5.000	5.000	5.060
Julho	4.990	4.980	5.690	4.930
Agosto	4.990	4.970	5.227	5.050
Setembro	5.000	5.040	5.024	4.960
Outubro	4.960	5.030	5.448	5.080
Novembro	4.990	4.960	4.950	5.000
Dezembro	4.980	4.980	4.800	5.030
Total Coletado	61.407	59.980	61.099	60.020

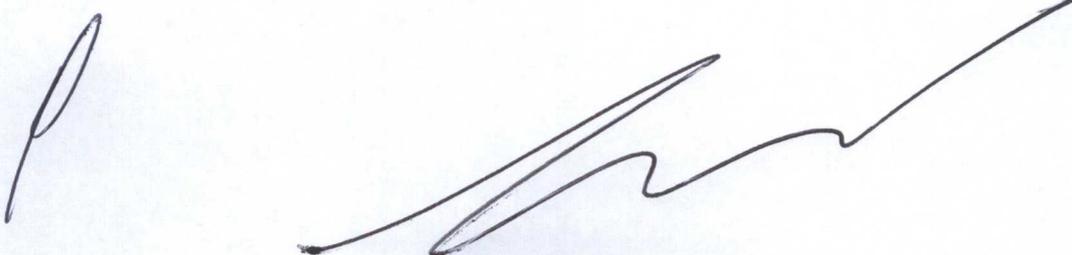


HISTÓRICO DAS COLETAS DE RECICLÁVEIS

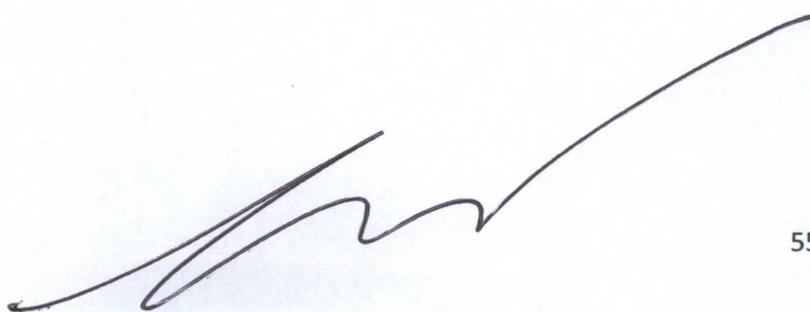
Mês	Coleta de Recicláveis (Quilos)			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	105.090	91.120	88.740	60.800
Fevereiro	78.640	68.780	66.150	89.020
Março	87.350	63.450	100.050	92.790
Abril	90.170	70.410	34.940	65.240
Maio	99.186	91.130	67.690	82.520
Junho	89.990	95.930	87.730	94.310
Julho	103.830	114.990	99.880	87.290
Agosto	115.210	99.470	88.470	93.810
Setembro	90.270	92.690	103.670	90.980
Outubro	100.930	101.400	99.670	93.870
Novembro	92.320	92.925	95.990	88.746
Dezembro	77.240	89.310	102.530	76.476
Total Coletado	1.130.226	1.071.605	1.035.510	1.015.852

12. VARIAÇÃO DOS CUSTOS

Apresentamos a seguir a variação dos principais custos da companhia nos anos de 2018 a 2021.



Mês	COLETA RESÍDUOS – COLETA, TRANSBORDO E DESTINAÇÃO FINAL			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	970.343	727.745	818.679	781.805
Fevereiro	793.858	699.536	731.619	695.810
Março	839.878	735.599	759.533	753.329
Abril	770.279	754.363	683.354	686.403
Maió	761.741	710.135	687.149	687.904
Junho	744.391	660.427	714.259	695.071
Julho	746.319	720.660	713.729	691.523
Agosto	812.519	699.460	688.933	692.536
Setembro	797.387	676.947	711.608	667.894
Outubro	888.036	721.018	724.981	692.607
Novembro	782.686	737.926	688.259	701.585
Dezembro	787.521	811.497	815.100	801.398
Total Ano	9.694.958	8.655.312	8.737.202	8.547.865
Custo Médio	807.913	721.276	728.100	712.322
Varição	3,98%	-10,72%	0,95%	-2,2%

Mês	FOLHA DE PAGAMENTO			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	897.825	572.283	585.143	596.427
Fevereiro	624.495	608.106	642.832	621.392
Março	647.482	705.474	650.043	610.702
Abril	644.121	624.323	630.604	645.026
Mai	676.702	619.116	585.535	681.990
Junho	627.177	683.112	635.100	678.069
Julho	593.770	628.841	598.388	626.566
Agosto	641.461	645.320	568.322	661.932
Setembro	638.795	661.356	624.039	658.078
Outubro	672.183	653.758	642.629	677.334
Novembro	608.021	631.186	639.485	693.026
Dezembro	612.820	667.597	614.224	675.704
Total Ano	7.884.853	7.700.472	7.416.343	7.826.245
Custo Médio	657.071	641.706	618.029	711.477
Varição	12,72%	-2,34%	-3,69%	5,53%

Mês	ENERGIA ELÉTRICA			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	335.742	579.678	420.740	425.942
Fevereiro	326.737	551.305	422.205	397.156
Março	440.993	445.758	421.086	449.482
Abril	320.969	413.221	361.240	411.316
Mai	395.952	427.571	362.975	447.999
Junho	385.374	461.688	372.401	477.457
Julho	396.675	431.875	373.186	510.891
Agosto	376.466	477.787	341.812	507.562

Setembro	406.452	482.384	270.710	554.689
Outubro	403.624	428.042	508.539	583.346
Novembro	384.707	414.385	403.034	598.637
Dezembro	450.791	408.278	585.882	607.191
Total Ano	4.624.484	5.521.970	4.843.810	5.971.667
Custo Médio	385.374	460.164	403.651	497.638
Variação	21,46%	19,41%	-12,28%	23,28%

Mês	ENCARGOS SOCIAIS			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	291.248	289.329	325.524	221.532
Fevereiro	254.664	311.757	267.801	222.343
Março	291.832	291.786	243.577	220.942
Abril	302.413	251.002	250.043	224.333
Maio	261.640	252.466	294.314	239.664
Junho	244.543	270.996	259.590	234.607
Julho	241.308	263.503	331.956	235.929
Agosto	277.292	260.485	228.527	235.582
Setembro	342.046	261.773	221.841	230.415
Outubro	259.800	252.487	222.988	229.190
Novembro	78.064	258.631	225.015	233.715
Dezembro	422.870	468.058	270.674	440.126
Total Ano	3.267.718	3.432.274	3.141.851	2.968.383
Custo Médio	272.310	286.023	261.821	247.365
Variação	6,15%	5,04%	-8,46%	-5,52%




Mês	PRODUTOS QUÍMICOS			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	64.002	89.094	90.351	146.056
Fevereiro	113.284	60.601	120.165	72.624
Março	91.669	55.470	62.005	106.170
Abril	66.772	61.698	69.779	59.548
Maió	45.650	49.308	65.674	92.408
Junho	108.898	64.965	86.090	68.160
Julho	23.477	57.835	55.000	61.005
Agosto	79.724	83.876	58.635	34.241
Setembro	55.188	54.732	79.554	68.442
Outubro	64.918	154.343	65.806	60.440
Novembro	98.007	87.696	154.283	99.838
Dezembro	54.795	127.901	87.500	94.089
Total Ano	866.382	947.518	994.841	963.025
Custo Médio	72.199	78.960	82.903	80.252
Variação	-32,49%	9,36%	4,99%	-3,20%

Mês	ARSAEG (JAN 18 - FEV 21) ARSESP (MAR 21 - DEZ 21)			
	2018	2019	2020	2021
Janeiro	76.799	78.859	57.528	89.783
Fevereiro	78.252	28.659	62.501	19.924
Março	95.614	62.577	60.992	19.924
Abril	73.783	57.441	58.175	39.848
Maió	78.074	58.135	62.756	-
Junho	77.301	58.249	60.571	19.924
Julho	74.797	63.203	53.843	19.924

Agosto	73.449	56.007	56.651	19.924
Setembro	74.712	57.198	58.488	19.924
Outubro	78.859	62.935	61.589	19.924
Novembro	78.859	60.395	61.234	19.924
Dezembro	78.859	62.324	22.042	19.924
Total Ano	939.358	705.982	676.369	308.950
Custo Médio	78.280	58.832	56.364	25.745
Variação	5,15%	-24,84%	-4,19%	-54,32%

13. TARIFAS

Apresentamos no quadro abaixo uma visão global da Companhia no tocante aos valores das Despesas Totais (DT), para efeito da composição da Tarifa Média Praticada (TMP) e Tarifa Média Necessária (TMN), como se trata somente de tarifas, **não estão incluídas as despesas referentes à Diretoria de Manejo de Resíduos.**

<i>Despesas Total por item</i>	2019	2020	2021	Var. 2019/2020	Var. 2020/2021
Pessoal próprio	6.969.974,26	6.711.678,69	7.826.245,14	-3,71%	16,61%
Encargos sociais	3.092.294,46	2.799.863,72	2.968.383,91	-9,46%	6,02%
Energia elétrica	5.521.969,68	4.843.809,93	5.971.667,76	-12,28%	23,28%
Produtos químicos	947.517,51	994.841,31	963.025,18	4,99%	-3,20%
Exploração	52.600,56	260.375,38	394.592,58	395,00%	51,55%
Serviços de terceiros	4.605.127,04	7.272.579,94	1.776.017,34	57,92%	-75,58%
Serviços de terceiros GSSA	9.600.000,00	5.600.000,00	4.800.000,00	-41,67%	-14,29%

Tributárias	2.102.516,02	2.287.745,56	2.457.342,22	8,81%	7,41%
Bancárias	3.267.822,45	1.239.344,03	836.723,41	-62,07%	-32,49%
Regulação ARSAEG/ARSESP	705.981,62	676.368,86	308.950,86	-4,19%	-54,32%

TMP = Tarifa Média Praticada

Companhia de Economia Mista (SP)	TMP 2021	Volume
Campinas (SANASA)	65,41	Até 10m ³
Guaratinguetá (SAEG)	35,74	Até 10m³
Jundiaí (DAE)	47,99	Até 10m ³
Pindamonhangaba (SABESP)	52,26	Até 10m ³
Lorena (SABESP)	52,26	Até 10m ³

- Dados SABESP - <https://agenciavirtual.sabesp.com.br/web/quest/tarifas>
- Dados SANASA - <https://www.sanasa.com.br/document/noticias/2803.pdf>
- Dados DAE - <https://daejudiai.com.br/wp-content/uploads/2015/03/Resolu%C3%A7%C3%A3o-n%C2%BA-180-2017-Jundia%C3%AD.pdf>

14. PRINCÍPIO DA PUBLICIDADE.

Em 2021 a SAEG modernizou sua comunicação com o município, sendo mais participativa nas rádios e através do setor de comunicação realizando diversos vídeos institucionais. A Companhia conta com o seu portal web modernizado em 2020 com uma gama maior de postagens em todas as mídias.





HOME INSTITUCIONAL ATENDIMENTO TRANSPARÊNCIA LICITAÇÕES DICAS



CLIQUE AQUI E ACESSE O
NOVO AUTOATENDIMENTO
DE SERVIÇOS COMERCIAIS DA SAEG

[Opções de privacidade](#)

Avisos e Comunicados

PROBLEMAS COM O SISTEMA DE BOMBAMENTO NO RESERVATÓRIO DO CLUBE DOS 500

A SAEG informa que no início da madrugada de hoje detectou problemas em seu sistema de bombeamento em

[LEIA MAIS >](#)

10 de maio de 2021

POR MOTIVO DE PARALIZAÇÃO NÃO HAVERÁ COLETA DE LIXO NESTA SEGUNDA-FEIRA

A CODESG informa que, por motivo da paralização dos coletores no dia de hoje (03/05), o itinerário correspondente

[LEIA MAIS >](#)

3 de maio de 2021

SAEG INICIARÁ CRONOGRAMA DE MANUTENÇÃO POÇOS E LAVAGENS DE RESERVATÓRIOS NA PRÓXIMA SEMANA

A SAEG iniciará seu cronograma anual de lavagens, atendendo a obrigatoriedade prevista na portaria 2.914, de 12 de

[LEIA MAIS >](#)

29 de abril de 2021

BOA NOTÍCIA: SAEG AUMENTARÁ CAPACIDADE DE RESERVAÇÃO DE ÁGUA NA REGIÃO DO PINGO DE OURO

por Assessoria de Comunicação Na próxima quarta-feira, dia 7 de Abril, a partir das 8h, a SAEG executará

[LEIA MAIS >](#)

1 de abril de 2021



CLIQUE AQUI E ACESSE O
NOVO AUTOATENDIMENTO
DE SERVIÇOS COMERCIAIS DA SAEG

[Opções de privacidade](#)

Pelo Novo AutoAtendimento você poderá solicitar 2ª via de conta, atualização cadastral, verificação de

Acesso rápido aos serviços

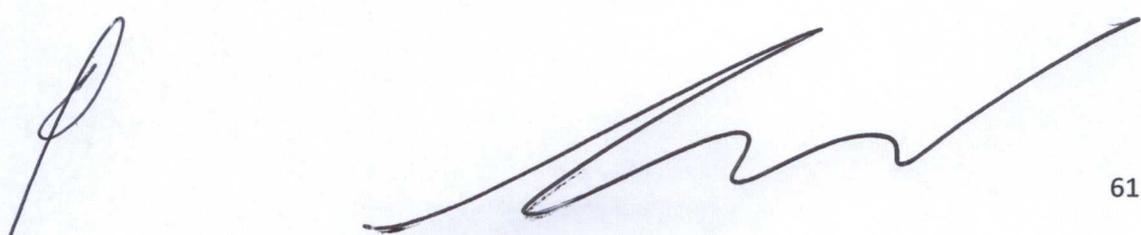
- ENTENDA SUA CONTA**
Conheça em detalhes a sua fatura
- PREGÃO ELETRÔNICO**
Confira e participe dos pregões eletrônicos da SAEG
- EDITAIS E LICITAÇÕES**
Arquivos de editais e licitações disponíveis
- TARIFAS**
Tabela de valores que você paga.
- CONTATOS ÚTEIS**
Lista de telefones e ramais SAEG.
- OUVIDORIA**
Faça o seu relato pela ouvidoria

Informações e Contatos importantes



PROTEJAM OS COLETORES
Sabe como funciona o seu coletor de lixo?
Fale conosco pelo ZAP SAEG
MAIS ÁGUA
qualidade da água

[Opções de privacidade](#)



O portal web passou a ter destaques para as informações importantes e acesso aos atalhos de acesso para utilização do Whatzap Web e o aplicativo mobile + A ÀGUA.

INAUGURAÇÃO DO NOVO AUTOATENDIMENTO



Todos os Poderes, entes federados e órgãos da Administração Pública direta e indireta brasileira submetem-se ao **princípio constitucional da publicidade**, resultante do princípio democrático, o qual determina sejam publicados seus atos administrativos.

Esse princípio constitui verdadeira garantia do cidadão, seja para que possa exercer seus direitos perante a administração, seja para que tenha condições de controlar a própria atividade administrativa, através dos mecanismos legais à sua disposição.

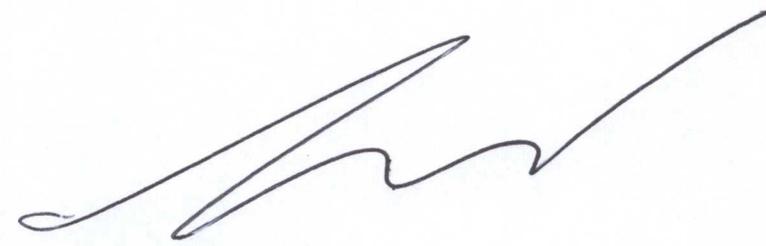


Novas tecnologias e o aumento dos atos administrativos dependentes de veiculação, têm provocado alterações na sistemática de publicação. Por isso que os bancos de dados abertos à consulta pública vêm ganhando espaço, devidamente autorizados em lei, cumprindo importante papel, também, relativamente à economia para os cofres públicos, na medida em que os extratos ou resumos são publicados no órgão oficial, e respectivo inteiro teor é disponibilizado nesses bancos de dados (**entenda-se, na Internet**), como ocorre, por exemplo, com os editais das licitações, contas públicas e concursos públicos. Site da companhia: www.saeg.net.br

FACEBOOK 2020



No Facebook é possível acompanhar toda a cronologia de obras realizadas pela Companhia conforme os links contidos na tabela abaixo:

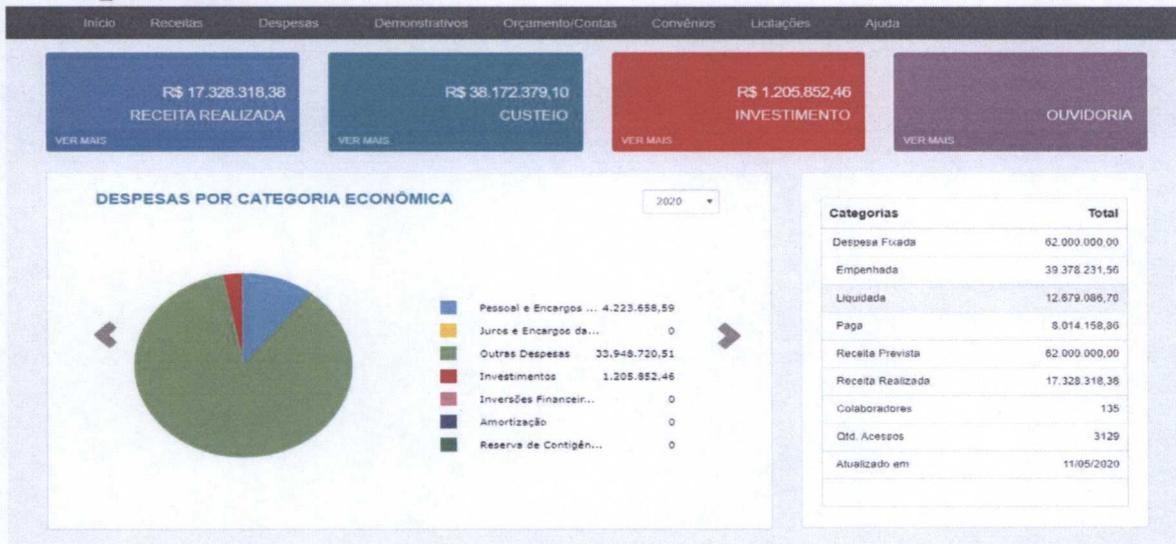


DATA	EMENTA	LINK
20/05/2019	SAEG Guaratinguetá: SAEG ATIVA MÓDULO DE ORDEM DE SERVIÇOS ONLINE PARA AUMENTAR A EFICIÊNCIA NOS SERVIÇOS	https://www.facebook.com/watch/?v=407789450063689
18/09/2019	A SAEG em parceria com a GESTCOM lançou o App Mais Água	https://www.facebook.com/watch/?v=389039235124938
14/11/2019	HOJE É DIA DE BOA NOTÍCIA!	https://www.facebook.com/watch/?v=457948544840369
07/12/2019	Inauguração do Sistema Auxiliar de Abastecimento no Santa Bárbara	https://www.facebook.com/facesaeg/posts/2866626030043152?
27/01/2020	SAEG EXECUTARÁ INSTALAÇÃO DA PRIMEIRA VALVULA DE ALIVIO NA ADUTORA DA RUA ALEXANDRE FLEMING NESTA QUARTA (29)	https://www.facebook.com/facesaeg/photos/a.893229377382837/2982221371816950/?
31/01/2020	SAEG EXECUTA INSTALAÇÃO DA PRIMEIRA VÁLVULA DE ALÍVIO NA ADUTORA DA RUA ALEXANDRE FLEMING	https://saeg.net.br/saeg-executa-instalacao-da-primeira-valvula-de-alivio-na-adutora-da-rua-alexandre-fleming/
20/03/2020	SAEG ATIVARÁ REDE DE INFORMAÇÕES PELO WHATSAPP	https://www.facebook.com/facesaeg/photos/a.210381652334283/3094812827224470/?
28/04/2020	Setor de atendimento comercial adotará novo número e aumentará número de linhas de atendimento.	https://saeg.net.br/setor-de-atendimento-comercial-adotara-novo-numero-e-aumentara-numero-de-linhas-de-atendimento/
28/05/2020	A nossa veterana de SAEG, estava afastada, para cuidar da saúde, acabou de chegar, toda bonitona e pronta para o trabalho! Visual novinho!	https://www.facebook.com/facesaeg/posts/3270484426323975?
21/06/2020	Ventosa prestes a ser instalada em trecho da adutora da Alexandre Fleming.	https://www.facebook.com/facesaeg/photos/a.893229377382837/3335210776518006/?
21/06/2020	São várias as atividades sendo realizadas no dia de hoje. Todas demandam necessidade de suspensão do abastecimento.	https://www.facebook.com/facesaeg/posts/3335645093141241?
21/06/2020	Primeiro ponto da Xavantes sendo aberto para a realização da transição.	https://www.facebook.com/facesaeg/photos/a.893229377382837/3335061866532897?
21/06/2020	Segundo ponto da Xavantes já aberto para a transição.	https://www.facebook.com/facesaeg/posts/3335087296530354?
21/06/2020	troca do registro da adutora	facebook.com/facesaeg/photos/a.893229377382837/3335901959782221/?
29/06/2020	investimento de R\$ 48 mil reais na aquisição de ferramentas para otimizar o desempenho da nossa galera durante as ocorrências na rua	https://www.facebook.com/facesaeg/posts/3358051960900554?
02/07/2020	obra de extensão e interligação de rede	https://www.facebook.com/facesaeg/posts/3364164203622663?
04/07/2020	obras do poço profundo	https://www.facebook.com/facesaeg/posts/337285739608667?
07/07/2020	OBRA DA ETA	https://www.facebook.com/watch/?v=279563603282118

PORTAL DA TRANSPARÊNCIA REMODELADO E MAIS ACESSÍVEL.



PORTAL DA TRANSPARÊNCIA
SAEG - Guaratinguetá




Início	Receitas	Despesas	Demonstrativos	Orçamento/Contas	Convênios	Licitações	Ajuda
DEMONSTRATIVOS							
Balancete Mensal Analítico Ir para Demonstrativos deste grupo				Demonstrativo da Receita Ir para Demonstrativos deste grupo			
Demonstrativo da Despesa Ir para Demonstrativos deste grupo				Balanço Patrimonial Ir para Demonstrativos deste grupo			
Demonstração do Resultado do Exercício Ir para Demonstrativos deste grupo				Publicações Financeiras - Diário Oficial do Estado Ir para Demonstrativos deste grupo			
Leis, Decretos e Estatutos Ir para Demonstrativos deste grupo				Atas Assembléia Geral Ir para Demonstrativos deste grupo			
Atas Conselho de Administração Ir para Demonstrativos deste grupo				Decisões Tribunal de Contas do Estado de São Paulo Ir para Demonstrativos deste grupo			
Relatório de Administração				Relatório de Indicadores Financeiros (RIF)			

Guaratinguetá, 20 de maio de 2022.

Miguel Sampaio Junior
Diretor Presidente


Diogo Tavares Margato
Diretor Financeiro e
Administrativo

